

Kallelse till kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde

Datum och tid: 2026-02-10 kl. 09:00

Plats: Christian Nilsson

Förhinder anmäls till Christina Nilsson, christina.nilsson3@eslov.se, 041362124

Ärenden

- | | | |
|---|---|-----------|
| 1 | Val av justerare | |
| 2 | Bokslut 2025 för Kommunledningskontoret | 2 - 11 |
| 3 | Förslag till åtgärder för klimatanpassningsplan för Eslövs kommun | 12 - 96 |
| 4 | Fokus energi - underlag till den översiktliga planeringen | 97 - 143 |
| 5 | Lägesbild tryggare Eslöv tertial 3 (september-december 2025) | 144 - 154 |
| 6 | Trygghetsvandring 2026 | 155 - 159 |

Ordförande

Johan Andersson (S)

2026-01-23

Mikael Westin

+4641362920

mikael.westin@eslov.se

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Bokslut 2025, Kommunledningskontoret

Förslag till beslut

- Förslag till bokslut för 2025, kommunstyrelsen/Kommunledningskontoret godkänns och överlämnas till kommunstyrelsen.

Ärendebeskrivning

Kommunledningskontoret har upprättat förslag till bokslut för kommunstyrelsen/Kommunledningskontoret avseende 2025.

Beslutsunderlag

Bokslut 2025 Kommunledningskontoret.

Beredning

Kommunstyrelsen redovisar ett budgetöverskott på 3,1 mnkr. Detta överskott kan dels hänföras till personalkostnader, dels till medel som tilldelats till olika satsningar. Personalkostnaderna brukar ge ett överskott vilket beror på att det finns tjänster som varit vakanta hela eller delar av året. Det uppstår även ett plus vid frånvaro som inte ersätts av vikarier. En del av överskottet används till att lösa arbetsuppgifter genom att anlita konsulter. Denna kostnad redovisas då som en övrig driftkostnad.

När det gäller nämndmålen så är två mål helt uppfyllda 2025. För mandatperioden är bedömningen att fyra mål kommer vara uppfyllda och två delvis uppfyllda.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Eva Hallberg
Förvaltningschef

Mattias Larsson
Ekonomichef

Kommunstyrelsen

Ordförande:	Johan Andersson
Förvaltningschef:	Eva Hallberg
Budgetavvikelse (mnkr):	3,1

Händelser av väsentlig betydelse

I början av året slöt kommunen ett avtal om samverkan med den ukrainska kommunen. Detta innebär starten för ett samarbete och kunskapsutbyte mellan kommunerna. Även om Khotyn, med 20 000 invånare, befinner sig långt från fronten i kriget så påverkas kommunen genom att närmare 10 000 flyktingar kommer som kommunen behöver ta hand om. Mycket av Khotyns erfarenheter kommer Eslöv kunna dra nytta av i den framtida beredskapsplaneringen.

Under året har mycket av kommunstyrelsens arbete främst handlat om beredskap, civilt försvar och trygghetsfrågor.

Utredningar pågår för att se över vad som behöver göras för att stärka det civila försvaret. Framtagande av krigsorganisation och kontinuitetshantering pågår.

Säkerhetsläget i Sverige har inte varit så allvarligt sedan andra världskriget vilket ställer krav på kommunerna att bygga upp det civila försvaret och kommunen kommer att behöva lägga stora resurser på detta kommande år. Det gäller såväl investeringar som den löpande driften av verksamheten.

Kommunstyrelsen ansvarar för kommunens krisledningsarbete och under våren har organisation förändrats. Under året har det även hållits utbildningar i stabsmetodik.

Trygghetsfrågorna är prioriterade för kommunstyrelsen. Det pågår ett löpande arbete tillsammans med företagarna och fastighetsägarna i Eslövs centrum när det gäller trygghetsskapande åtgärder. Under sommaren anställde kommunstyrelsen fritidsassistenter vars uppgift var att finnas där ungdomarna fanns.

Eslövs valdes 2024 ut som en av tre svenska städer som fick tävla i *European* - Europas största arkitekttävling inom stadsutveckling för unga arkitekter. Tävlingens tema var *Re-sourcing* och det område som kommunen valde att delta med var Bruksstaden i östra Eslöv. 17 förslag på utformning av Bruksstaden lämnades in och det vinnande bidraget utsågs i november 2025.

Under året har ett arbete pågått för att utveckla Eslövs stadskärna. En ny organisation för strategisk centrumutveckling införs från 2026 där målet är att skapa ett mer levande, tryggt och attraktivt centrum där fler vill vistas, handla och

mötas. Arbetet sker i samverkan mellan kommunen, fastighetsägare, föreningsliv och näringsliv.

Kommunstyrelsen har satsat mer på kommunikationsinsatser för att stärka varumärket Eslöv. Bland annat genomfördes en kampanj för att locka sommararbetande till vården. Denna väckte stor uppmärksamhet både i media och även genom att fler sökte sommarjobb i vården i Eslöv.

I syfte att stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare så startade kommunen under hösten ett treårigt obligatoriskt ledarskapsprogram för alla chefer. Målsättningen med utbildningen är att öka ledarskapsförmågan och få ett gemensamt språk kring ledarskapet för att i slutändan ge alla kommunens medarbetare en bättre arbetsmiljö och arbetsplats. I utbildningen används både externa och interna föreläsare.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

MÅLUPPFÖLJNING

När det gäller utfallet på kommunstyrelsens mål 2025 så är det en varierad bild. *Ekonomi i balans* är helt uppfyllt och *Attraktiv arbetsgivare* är delvis uppfyllt. Kommunstyrelsens arbete med trygghetsfrågorna ger ett visst resultat, i alla fall när det gäller trygghetsmätningen. Målet om en förbättring med 0,1 i mätningen är uppfyllt. Övriga mål är inte uppfyllda för 2025.

Målet om en förbättrad placering i Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimatet är långt ifrån målet om topp 50. Även om rankingen är konkret resultat så beror kommunens placering även på hur andra kommuners insatser påverkar. För 2025 har både kommunens resultat och rankingposition försämrats och bedömningen för mandatperioden är att målet inte kommer vara uppfyllt. Vid bedömningen av målet är det viktigt att se bredare än just denna indikator. Exempelvis är utfallet på SKR:s mätning *Insikt* en annan indikator att ta i beaktande. Det pågår även ett arbete med att revidera planen för ett förbättrat företagsklimat.

I rankingen *Sveriges miljöbästa kommun* har Eslövs placering förbättrats från plats 137 till plats 80. Det gör att bedömningen är att en plats enligt målet om de 75 bästa kommer att uppnås för mandatperioden.

Målet att kommunen ska förbättra resultatet i SCB:s medborgarenkät bedöms inte heller nås innevarande år. SCB har ändrat sitt sätt att mäta vilket gör det svårt att jämföra med tidigare undersökningar. Medborgarundersökningen görs inte varje år vilket också gör det svårt att bedöma om framtiden. Kommunstyrelsen har givit förvaltningen i uppdrag att ta fram åtgärder för ökat medborgarfokus. Förhoppningen är att insatser kommer kunna göras som medborgarna upplever som positiva vad gäller medborgarinflytande och kvalitet på verksamheten.

Målet *Attraktiv arbetsgivare* bedöms uppnås under mandatperioden. Hälsoalet har för kommunstyrelsens del legat över 95 procent i många år. HME-talet har förbättrats jämfört med 2024 (från 80 till 82) och det arbete som pågår på avdelningarna tros ge en positiv effekt så att målet om 87 uppnås.

EKONOMISK ANALYS

Kommunstyrelsen redovisar ett budgetöverskott på 3,1 mnkr. Detta överskott kan dels hänföras till personalkostnader, dels till medel som tilldelats till olika satsningar. Personalkostnaderna brukar ge ett överskott vilket beror på att det finns tjänster som varit vakanta hela eller delar av året. Det uppstår även ett plus vid frånvaro som inte ersätts av vikarier. En del av överskottet används till att lösa arbetsuppgifter genom att anlita konsulter. Denna kostnad redovisas då som en övrig driftkostnad.

Medel till olika satsningar avser främst medel till beredskap och civilt försvar. Här pågår mycket planerings- och förberedelsearbete men några större inköp har inte kunnat genomföras under året.

Kapitalkostnaderna har blivit högre än budgeterat. Detta beror på att det köpts in fler datorer vad som budgeterades. Denna kostnad har dock interndeiterats inom organisationen vilket till stor del förklarar överskottet på intäktssidan.

PROGNOSSÄKERHET

Kommunstyrelsen har både i Vårprognos och delårsbokslut prognostiserat en budgetavvikelse på plus/minus noll. Utfallet visar plus 3,1 mnkr. En viss försiktighet har präglat prognosen men samtidigt har det också varit svårt att bedöma hur mycket av arbetet inom beredskap och civilt försvar som skulle kunna färdigställas.

INVESTERINGAR

Investeringarna uppgår till 32,5 mnkr. Den största delen avser inköp av tre fastigheter; Lippizanern 2 och Abborren 9 i Eslöv och brandstationen i Marieholm, för totalt 19 mnkr. Inköp av datorer har gjorts till ett belopp av drygt 7 mnkr.

Pendlarparkeringen i Örtofta är inte helt färdigställd. Projektet visar ett underskott men under 2026 kommer Trafikverket betala ut bidrag som täcker återstående utgifter och det nu redovisade underskott.

Upphandlingen av ett nytt HR-system har blivit försenat. Upphandlingen görs som en förhandlad upphandling och det är då många frågor som behöver lyftas med de som lagt anbud.

Genomförande av landsbygdsprojekten innehåller ofta komplexa frågor som gör att det drar ut på tiden.

Utredningsmedel kopplade till lokalförsörjningsplanen har kostnadsförts löpande vilket innebär att investeringsmedel inte behövt användas. Samma gäller för kostnader inom digital infrastruktur och strategi

EXPLOATERINGSREDOVISNING

I kommunen bedrivs cirka 35 exploateringsprojekt. Kommunen arbetar både med att möjliggöra privata exploateringsprojekt och med att driva egna kommunala projekt.

Försäljningen av villatomter på Långåkra, etapp 1, fortsätter. Under 2024 tog kommunstyrelsens arbetsutskott beslut om att gå ut med en markanvisningstävling för bostäder på Långåkra, etapp 2. Kommunen har valt att avbryta markanvisningstävlingen då det inlämnade anbudet inte överensstämde med vad som efterfrågades i tävlingsprogrammet.

Kommunen har flera pågående projekt ute i byarna, både privata exploateringsprojekt och egna kommunala projekt. I Marieholm fortsätter arbetet med detaljplanen för Tegelbruksområdet men Länsstyrelsen har synpunkter kring vatten- och avloppsfrågorna. I Löberöd har utbyggnaden av området Ölyckegården påbörjats under hösten 2025.

Under året har en omklassificering gjorts avseende mark som köpts in för att kunna uppföra en ersättningsfastighet till Stena. Då Stena lagt ned sin verksamhet i Eslöv har intentionen med avtalet med Stena, avseende byte av fastigheter och uppförande av ersättningsfastighet, upphört. Mark och byggnad har därför flyttats från omsättningstillgångar (exploateringsfastigheter) till materiella anläggningstillgångar. I exploateringsredovisningen kallas projektet Gäddan.

I samband med bokslutet har nedlagda utgifter på 8,4 mnkr avseende allmän plats på Långåkra, etapp 1, aktiverats som anläggningstillgång. Det har då minskat den summa som ligger som utgående värde i exploateringsfastigheter. I bokslutet har även årets försäljningar bokförts som en intäkt. En viss del av utgifterna har då även kostnadsförts men ett överskott på cirka 1,2 mnkr har tillförts kommunens resultat.

TABELLER

Resultaträkning, mnkr

	Bokslut 2024	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025
Intäkter	43,3	36,1	39,3	3,2
Personalkostnader	-100,1	-107,1	-104,6	2,5
Övriga kostnader	-63,7	-61,7	-63,0	-1,3
Kapitalkostnader	-9,7	-9,9	-11,2	-1,3
Summa nettokostnader	-130,2	-142,6	-139,5	3,1

Driftredovisning, mnkr

	Bokslut 2024	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025
Politisk verksamhet	-21,5	-20,8	-19,1	1,6
Infrastruktur, skydd m.m	-16,6	-19,1	-17,7	1,4
Kommungemensam verksamhet	-92,1	-102,7	-102,7	0,1
Summa nettokostnader	-130,2	-142,6	-139,5	3,1

Investeringsredovisning, mnkr

Projekt	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025
Årsanslag datorer	-14,0	-7,3	6,7
Årsanslag IT-infrastruktur	-3,5	-1,7	1,8
Beredskap/reservkraft	-5,0	0,0	5,0
Digital infra strategi	-4,0	0,0	4,0
Digital infrast	-0,5	0,0	0,5
Förstudie Stadshus	-3,0	0,0	3,0
Förvärv byggnader o mark	-18,2	-19,0	-0,8
HR-system	-4,5	0,0	4,5
Informationstavlor E22	-0,4	0,0	0,4
Landsbygdsutveckling	-3,3	-0,2	3,1
Pendlarparkering Örtofta	-3,8	-4,1	-0,3
Skrivare	0,0	-0,2	-0,2
Upphandlingsverktyg	-0,3	0,0	0,3
Utredning demensboende	-3,0	0,0	3,0
Utredning fordonsflotta	-0,5	0,0	0,5
Utredning Gasverket	-1,0	0,0	1,0
Utredning lokaler tidigt skede	-1,0	0,0	1,0
Summa	-66,0	-32,5	33,5

Exploateringsredovisning, mnkr

Kommunal mark - pågående projekt	Kommun- bidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB 2025
Exploateringsområde Gustavslund	10,6	-6,4	0,4		0,6	-5,8
Exploateringsområde Kv Gåsen 17 m fl	1,4	-3,1	-0,1			-3,1
Föreningstorget	9,1	-1,4	-0,1			-1,4
Långåkra, etapp 1	-1,8	-11,4	3,0		8,3	-3,1
Sibbarp 2:39	-0,5	-0,1	2,0		0,1	0,0
Gäddan 41	-55,5	-4,0	-0,8		4,0	0,0
Solvägen/Bygelvägen/ Allmogevägen	2,0	-0,5	0,9			-0,5
Ölyckegården etapp 3	-6,2	-2,1	-13,2		-4,2	-6,3
Hurva 15:56	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
	-40,9	-29,1	-7,9	0,0	8,9	-20,2
Kommunal mark - planerade/förberedande projekt	Kommun- bidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB 2025
Verksamhetsmark flygplatsen	-1,4	0,0	-0,6			0,0
Berga trädgårdsstad, etapp1	-5,5	0,0	-1,6			0,0
Tegelbruksområdet	-5,4	0,0	-0,6			0,0
Långåkra, etapp 2	-2,4	0,0	-0,4			0,0
	-14,7	0,0	-3,2	0,0	0,0	0,0
Kommunal och privat mark - planerade projekt	Kommun- bidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB 2025
Badhusparken	-2,5	0,0				0,0
Drottningen S:1 Sallerup	1,2	0,0				0,0
Övriga exploateringsprojekt	-2,5	0,0				0,0
	-3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

Privat mark - pågående projekt	Kommun- bidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB 2025
Stehag 5:21	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
Äldre projekt med kvarvarande brister	Kommun- bidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB 2025
Harlösa Karl Axels väg, översvämning	-3,2	-0,1	-1,0		0,1	0,0
Stehag Hålebäcksområdet, översvämning	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
	-7,4	-0,1	-1,0	0,0	0,1	0,0
	Kommun- bidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB 2025
Summa exploateringsprojekt	-66,8	-29,3	-12,1	0,0	9,1	-20,2

Uppföljning av kommunstyrelsens mål

Inriktningsmål	Nämndmål	Indikator	Uppföljning av indikatorer	Resultat 2025	Prognos mandat-periodens slut
Stabil och sund ekonomi	Vi ska ha en ekonomi i balans	Mäts med indikatorn budgetavvikelse som ska vara 0 eller positiv vid årets slut	2023: 4,3 2024: 3,0 2025: 3,2	Bedöms bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
Attraktiv arbetsgivare	Attraktiv arbetsgivare	Målet nås när HME-index är 87 och frisktalet är 95 %.	HME 80 (2024), 82 (2025) Hälsotal 96,6 (juli 2025)	Bedöms delvis bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
Tillväxt och hållbar utveckling	Eslövs kommun ska förbättra sin placering inom "Sveriges miljöbästa kommun" till att ingå i de 75 bästa kommunerna	Mäts med ranking enligt Aktuell Hållbarhet.	2023: 182 2024: 137 2025: 80	Bedöms ej bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
Tillväxt och hållbar utveckling	Eslövs kommun ska förbättra sin placering inom Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimatet till att ingå i de 50 bästa kommunerna.	Mäts med Svenskt Näringslivs ranking.	2023: 98 2024: 139 2025: 170	Bedöms ej bli uppfyllt	Bedöms delvis bli uppfyllt
Trygg och säker kommun	Eslövs kommun ska förbättra resultatet av trygghetsmätningens index med 0,1 per område och år.	Mäts med Polisens trygghetsmätning.	2022: 2,08 2023: 1,86 2024: 1,78 2025: 1,70	Bedöms bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
Fokus på medborgarnas behov	Eslövs kommun ska öka resultatet för Nöjd-Medborgar-Index till 65 och Nöjd -Inflytande-Index till 50 i SCB:s medborgarenkät.	Mäts i SCB:s medborgarenkät.	N/A	Bedöms ej bli uppfyllt	Bedöms delvis bli uppfyllt

2026-01-15

Ida Linné

ida.linne@eslov.se

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Förslag till åtgärder för klimatanpassningsplan för Eslövs kommun

Förslag till beslut

- Kommunstyrelsens arbetsutskott godkänner Kommunledningskontorets förslag till åtgärder för klimatanpassningsplan för Eslövs kommun.

Ärendebeskrivning

Kommunstyrelsen beslutade i september 2024 att ge Kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram en klimatanpassningsplan. En projektplan antogs av kommunstyrelsen 2024-10-29 där kommunstyrelsens arbetsutskott utsågs till styrgrupp.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade 2025-06-17 om sju prioriterade arbetsområden samt gav Kommunledningskontoret i uppdrag att ta fram förslag på åtgärder. Utifrån klimat- och sårbarhetsanalys, inventering av behov i verksamheter och kunskapsrådets rekommendationer har 22 åtgärdsförslag tagits fram. Framtagna förslag på åtgärder föreslås klustras i fyra arbetsområden och presenteras för styrgruppen för godkännande.

Beslutsunderlag

- Åtgärder till klimatanpassningsplan för Eslövs kommun
- Klimat- och sårbarhetsanalys för Eslövs kommun
- Kommunstyrelsens beslut § 39, 2025-03-04 Åtgärdsplan från kunskapsråd för sjö- och vattendragsfrågor
- Kunskapsrådets åtgärdsplan, daterad 250217

Beredning

En klimat- och sårbarhetsanalys har tagits fram som visar att det är viktigt att arbeta med klimatanpassning ur ett brett perspektiv och utifrån klimatriskerna värmebölja, torka och översvämningar samt komma med rekommendationer för det fortsatta klimatanpassningsarbetet i kommunen.

Efter översvämningshändelserna 2023/2024 inrättades ett kunskapsråd med experter inom vattenfrågor som våren 2025 levererade en rapport med

förslag på ca 20 åtgärder och rekommendationer för det fortsatta arbetet med vattenrelaterade klimatanpassningsfrågor.

Under hösten har även inventeringar genomförts i kommunens verksamheter om behov av klimatanpassningsåtgärder.

Utifrån klimat- och sårbarhetsanalys, kunskapsrådets rekommendationer och inventering av behov i verksamheter har 22 åtgärdsförslag tagits fram.

Framtagna förslag på åtgärder föreslås klustras i fyra arbetsområden.

- Klimatanpassade verksamheter
 - o 2 åtgärdsförslag
- Klimatanpassade fastigheter och anläggningar
 - o 6 åtgärdsförslag
- Klimatanpassad samhällsplanering
 - o 9 åtgärdsförslag
- Klimatanpassad kommun
 - o 5 åtgärdsförslag

Samråd av klimatanpassningsplanen förväntas ske under våren 2026.

Beslutet skickas till

Kommunledningskontoret - tillväxtavdelningen

Eva Hallberg
Kommundirektör

Anita Wallin
Tillväxtchef