

Kallelse till Vård- och omsorgsnämndens sammanträde

Datum och tid: 2026-09-24 kl. 16:00

Plats: Rådhuset, salen Ture Pettersson 2:a vån

Förhinder anmäls till Helena Nilsson, helena.nilsson2@eslov.se, 0413-62171

Ärenden

- | | | |
|----|--|----------|
| 1 | Val av justerare | |
| 2 | Redovisning av statistik för LSS-ärenden | 2025/261 |
| 3 | Beslut om insatsen Bostad Först | 2026/315 |
| 4 | Revidering av insatser utan individuell behovsprövning
gällande råd- och stödsamtal via öppenvården | 2026/318 |
| 5 | Revidering av insatser utan individuell behovsprövning
via Kriscentrum | 2026/328 |
| 6 | Delårsbokslut för vård- och omsorgsnämnden 2026 | 2026/312 |
| 7 | Yttrande över budgetberedningens förslag till budget
2027 och planperiod 2028-2030 | 2026/247 |
| 8 | Upphandlingsplan för vård- och omsorgsnämnden 2027 | 2026/317 |
| 9 | Information om revidering av vård- och
omsorgsnämndens delegeringsordning | |
| 10 | Förvaltningschefen informerar | |
| 11 | Anmälningar för kännedom | 2026/43 |
| 12 | Redovisning av delegeringsbeslut | 2026/42 |

Ordförande

Tony Hansson (S)

2026-09-01

Anna Lena Malmberg

+4641362478

anna-lena.malmberg@eslov.se

Vård- och omsorgsnämnden

Tjänsteskrivelse. Redovisning av statistik avseende LSS-ärenden

Förslag till beslut

- Vård- och omsorgsnämnden har tagit del av redovisningen och lägger den till handlingarna.

Ärendebeskrivning

Vård- och omsorgsnämnden har gett förvaltningen i uppdrag att löpande redovisa antal LSS-ärenden och dess handläggningstider.

Beslutsunderlag

Bilaga 1 - Redovisning av handläggningstider juni-augusti 2026

Beredning

Med anledning av nämndens yrkande att följa handläggningstiderna inom LSS har underlag som redovisas hämtats från verksamhetssystemet.

Beslutet skickas till

Enhetschef myndighetsenheten

Ingrid Westerlund
Förvaltningschef

Anette Alvarsson
Verksamhetschef

Nedan följer redovisning av handläggningstider och antal beslut under perioden 260601-260831.

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar	Juni	Juli	Augusti
Antal utredningar under perioden	71	42	29
Antal utredningar som överstiger 90 dagar	6	5	4
Andel i % som överstiger 90 dagar	8,33%	11,90%	13,79%
Antal inledda utredningar	11	16	10
Antal unika individer	11	15	8
Antal avslutade utredningar	25	23	3
Antal unika individer	24	21	3

Antal bifallsbeslut under perioden			
Bifall 9:10 LSS Daglig verksamhet	14	4	0
Bifall 9:2 Personlig assistans	1	1	0
Bifall 9:3 LSS Ledsagarservice	1	2	0
Bifall 9:4 LSS Kontaktperson	4	3	2
Bifall 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	2	0	0
Bifall 9:6 LSS Korttidsvistelse	3	7	0
Bifall 9:7 LSS Korttidsstillsyn	2	4	0
Bifall 9:8 LSS Boende barn och unga	1	0	1
Bifall 9:9 LSS Bostad med särskild service	0	1	0
Totalt	28	22	3

Antal avslagsbeslut under perioden			
Avslag 9:10 Daglig verksamhet	1	1	0
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans	4	1	0
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans tillf. utök	0	1	0
Avslag 9:3 LSS Ledsagarservice	1	0	0
Avslag 9:4 LSS Kontaktperson	2	4	1
Avslag 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	1	0	0
Avslag 9:6 LSS Korttidsvistelse	0	2	1
Avslag 9:8 LSS Boende barn och unga	1	0	0
Avslag 9:9 Vuxenboende	0	1	0
Totalt	10	10	2

Totalt antal beslut under perioden			
Totalt antal beslut	38	32	5

Antal överklagade beslut under perioden			
Överklagade beslut	3	2	1

Antal pågående beslut			
Tills vidare LSS beslut	311	311	311
Tidsbegränsade LSS beslut	369	378	369

Nedan följer redovisning av handläggningstider och antal beslut under perioden 260301-260531.

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar	Mars	April	Maj
Antal utredningar under perioden	94	103	71
Antal utredningar som överstiger 90 dagar	24	12	7
Andel i % som överstiger 90 dagar	25,5%	11,7%	9,90%
Antal inledda utredningar	21	38	13
Antal unika individer	19	37	13
Antal avslutade utredningar	29	44	32
Antal unika individer	24	35	21

Antal bifallsbeslut under perioden			
Bifall 9:10 LSS Daglig verksamhet	2	7	6
Bifall 9:2 Personlig assistans	1	5	4
Bifall 9:3 LSS Ledsagarservice	0	1	1
Bifall 9:4 LSS Kontaktperson	1	3	4
Bifall 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	1	0	0
Bifall 9:6 LSS Korttidsvistelse	13	6	6
Bifall 9:7 LSS Korttidstillsyn	2	1	1
Bifall 9:8 LSS Boende barn och unga	0	0	1
Bifall 9:9 LSS Bostad med särskild service	1	3	0
Totalt	21	26	23

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar	Mars	April	Maj
--	-------------	--------------	------------

Antal avslagsbeslut under perioden			
Avslag 9:10 Daglig verksamhet	1	0	2
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans	0	2	4
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans tillf. utök	0	0	7
Avslag 9:3 LSS Ledsagarservice	3	1	0
Avslag 9:4 LSS Kontaktperson	0	4	2
Avslag 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3	0	1
Avslag 9:6 LSS Korttidsvistelse	2	1	1
Avslag 9:8 LSS Boende barn och unga	0	0	0
Avslag 9:9 Vuxenboende	3	1	2
Totalt	12	9	19

Totalt antal beslut under perioden			
Totalt antal beslut	33	35	42

Antal överklagade beslut under perioden			
Överklagade beslut	1	2	2

Antal pågående beslut			
Tills vidare LSS beslut	304	303	308
Tidsbegränsade LSS beslut	312	314	349

Nedan följer redovisning av handläggningstider och antal beslut under perioden 251201-260228.

Inledningsvis redovisades siffrorna kvartalsvis, maj-juli 2025. Då nämndssammanträdet i november 2025 ställdes in redovisades i december siffror för 4 månader, augusti-november 2025.

I den senaste redovisningen som avser december – februari sker redovisning per månad, illustrerat i grafer och diagram. Syftet med detta är att på ett mer lättöverskådligt vis underlätta framtida jämförelser över tid, oavsett tidsspann mellan nämndssammanträden.

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar	December	Januari	Februari
Antal utredningar under perioden	102	89	91
Antal utredningar som överstiger 90 dagar	61	27	17
Andel i % som överstiger 90 dagar	59,8%	41,6%	18,70%
Antal inledda utredningar	19	22	33
Antal unika individer	19	20	26
Antal avslutade utredningar	35	31	27
Antal unika individer	32	27	24

Antal bifallsbeslut under perioden			
Bifall 9:10 LSS Daglig verksamhet	7	8	5
Bifall 9:2 Personlig assistans	2	1	2
Bifall 9:3 LSS Ledsagarservice	1	1	1
Bifall 9:4 LSS Kontaktperson	4	3	4
Bifall 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	1	2	2

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar	December	Januari	Februari
Bifall 9:6 LSS Korttidsvistelse	1	4	6
Bifall 9:7 LSS Korttidstillsyn	1	1	2
Bifall 9:8 LSS Boende barn och unga	0	0	0
Bifall 9:9 LSS Bostad med särskild service	1	0	1
Totalt	18	20	23

Antal avslagsbeslut under perioden			
Avslag 9:10 Daglig verksamhet	0	0	2
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans	2	2	2
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans tillf. utök	0	5	0
Avslag 9:3 LSS Ledsagarservice	1	1	0
Avslag 9:4 LSS Kontaktperson	5	3	0
Avslag 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	1	2	0
Avslag 9:6 LSS Korttidsvistelse	1	1	0
Avslag 9:8 LSS Boende barn och unga	1	0	0
Avslag 9:9 Vuxenboende	3	0	1
Totalt	14	14	5

Totalt antal beslut under perioden			
Totalt antal beslut	32	34	28

Antal överklagade beslut under perioden			
Överklagade beslut	2	0	3

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar	December	Januari	Februari
--	-----------------	----------------	-----------------

Antal pågående beslut			
Tills vidare LSS beslut	306	306	306
Tidsbegränsade LSS beslut	296	305	309

Nedan följer redovisning av handläggningstider och antal beslut under perioden 251201-260131 samt tidigare redovisade perioder 250501-250731 och 250801-251125.

Då november nämnden ställdes in så var den sista redovisade perioden fyra månader i stället för tre månader som tidigare redovisad period och denna perioden som nu redovisas avser två månader.

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar under perioden 250501-250731, 250801-251125 och 251201-260131

Period	Antal utredningar under perioden	Antal utredningar som överstiger 90 dagar	Andel i % som överstiger 90 dagar	Antal inledda utredningar	Antal unika individer	Antal avslutade utredningar	Antal unika individer
250501-250731	156	84	51%	73	60	84	59
250801-251125	193	100	51,8%	81	71	105	86
251201-260131	195	82	42%	40	38	66	59

Antal bifallsbeslut under perioden 250501-250731, 250801-251125 och 251201-260131

Period	250501-250731	250801-251125	251201-260131
Bifall 9:10 LSS Daglig verksamhet	17	24	15
Bifall 9:2 Personlig assistans		3	2
Bifall 9:3 LSS Ledsagarservice.	2	3	2
Bifall 9:4 LSS Kontaktperson	6	13	7
Bifall 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3	5	3
Bifall 9:6 LSS Korttidsvistelse	32	32	5

Period	250501–250731	250801–251125	251201–260131
Bifall 9:7 LSS Korttidstillsyn	8	12	2
Bifall 9:8 LSS Boende barn och unga.	1	0	0
Bifall 9:9 LSS Bostad med särskild service	2	2	1
Totalt	71	94	37

Antal avslagsbeslut under perioden 250501–250731, 250801–251125 och 251201–260131

Period	250501–250731	250801–251125	251201–260131
Avslag 9:10 Daglig verksamhet		3	0
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans	1	6	4
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans tillf. utök	1	3	5
Avslag 9:3 LSS Ledsagarservice	1	4	2
Avslag 9:4 LSS Kontaktperson	1	6	8
Avslag 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3	1	3
Avslag 9:6 LSS Korttidsvistelse	3	1	2
Avslag 9:8 LSS Boende barn och unga	2	0	1
Avslag 9:9 Vuxenboende		5	3
Totalt	12	29	28

Totalt antal beslut under perioden 250501–250731, 250801–251125 och 251201–260131

Period	250501–250731	250801–251125	251201–260131
Totalt antal beslut	83	128	65

Antal överklagade beslut under perioden 250501–250731, 250801–251125 och 251201–260131

Period	250501–250731	250801–251125	251201–260131
Överklagade beslut	2	12	2

Antal pågående beslut under perioden 250501–250731, 250801–251125 och 251201–260131

Period	250501–250731	250801–251125	251201–260131
Tills vidare LSS beslut	310	309	306
Tidsbegränsade LSS beslut	284	352	305

Nedan följer redovisning av handläggningstider och antal beslut under perioden 250801–251125 samt tidigare redovisad period 250501–250731

Då november nämnden ställdes in så är den nu redovisade perioden fyra månader i stället för tre månader som tidigare redovisad period

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar under perioden 250501–250731 och 250801–251125

Period	Antal utredningar under perioden	Antal utredningar som överstiger 90 dagar	Andel i % som överstiger 90 dagar	Antal inledda utredningar	Antal unika individer	Antal avslutade utredningar	Antal unika individer
250501–250731	156	84	51%	73	60	84	59
250801–251125	193	100	51,8%	81	71	105	86

Antal bifallsbeslut under perioden 250501–250731 och 250801–251125

Period	250501–250731	250801–251125
Bifall 9:10 LSS Daglig verksamhet	17	24
Bifall 9:2 Personlig assistans		3
Bifall 9:3 LSS Ledsagarservice.	2	3
Bifall 9:4 LSS Kontaktperson	6	13
Bifall 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3	5
Bifall 9:6 LSS Korttidsvistelse	32	32
Bifall 9:7 LSS Korttidstillsyn	8	12
Bifall 9:8 LSS Boende barn och unga.	1	0
Bifall 9:9 LSS Bostad med särskild service	2	2
Totalt	71	94

Antal avslagsbeslut under perioden 250501–250731 och 250801–251125

Period	250501–250731	250801–251125
Avslag 9:10 Daglig verksamhet		3
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans	1	6
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans tillf. utök	1	3
Avslag 9:3 LSS Ledsagarservice	1	4
Avslag 9:4 LSS Kontaktperson	1	6
Avslag 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3	1
Avslag 9:6 LSS Korttidsvistelse	3	1
Avslag 9:8 LSS Boende barn och unga	2	0
Avslag 9:9 Vuxenboende		5
Totalt	12	29

Totalt antal beslut under perioden 250501–250731 och 250801–251125

Period	250501–250731	250801–251125
Totalt antal beslut	83	128

Antal överklagade beslut under perioden 250501–250731 och 250801–251125

Period	250501–250731	250801–251125
Överklagade beslut	2	12

Antal pågående beslut under perioden 250501–250731 och 250801–251125

Period	250501–250731	250801–251125
Tills vidare LSS beslut	310	309
Tidsbegränsade LSS beslut	284	352

Nedan följer redovisning av handläggningstider och antal beslut under perioden 250501–250731

Antal pågående, påbörjade och avslutade utredningar under perioden 250501–250731

Antal utredningar under perioden	Antal utredningar som överstiger 90 dagar	Andel i % som överstiger 90 dagar	Antal inledda utredningar	Antal unika individer	Antal avslutade utredningar	Antal unika individer
156	84	51%	73	60	84	59

Antal bifallsbeslut under perioden 250501–250731

Bifall 9:10 LSS Daglig verksamhet	17
Bifall 9:3 LSS Ledsagarservice.	2
Bifall 9:4 LSS Kontaktperson	6
Bifall 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3
Bifall 9:6 LSS Korttidsvistelse	32
Bifall 9:7 LSS Korttidstillsyn	8
Bifall 9:8 LSS Boende barn och unga.	1
Bifall 9:9 LSS Bostad med särskild service	2
Totalt	71

Antal avslagsbeslut under perioden 250501–250731

Avslag 9:2 LSS Personlig assistans	1
Avslag 9:2 LSS Personlig assistans tillf. utök	1
Avslag 9:3 LSS Ledsagarservice	1
Avslag 9:4 LSS Kontaktperson	1
Avslag 9:5 LSS Avlösarservice i hemmet	3
Avslag 9:6 LSS Korttidsvistelse	3
Avslag 9:8 LSS Boende barn och unga	2
Totalt	12

Totalt antal beslut under perioden 250501–250731

Totalt antal beslut	83
---------------------	----

Antal överklagade beslut under perioden 250501–250731

Överklagade beslut	2
--------------------	---

Antal pågående beslut

Tills vidare LSS beslut	310
Tidsbegränsade LSS beslut	284

2026-09-11

Amanda Börjesson Hedman

Vård- och omsorgsnämnden

Amanda.borjeson-hedman@eslov.se

Tjänsteskrivelse. Beslut om insatsen Bostad först

Förslag till beslut

- Vård- och omsorgsnämnden beslutar att bostad först implementeras som insats för boende och stöd i Eslöv.

Ärendebeskrivning

Vård- och omsorgsnämnden fattade ett beslut 2025 att vård och omsorgsförvaltningen fick i uppdrag att utreda förutsättningarna för insatsen bostad först i kommunen. Kommunen blev beviljad statsbidrag och en projektledare anställdes för att utreda och undersöka. Syftet med bostad först är att motverka och bekämpa långvarig hemlöshet. Samt att bryta socialt utanförskap och få ett självständigt liv.

Projektledaren har uppdaterat nämnden fortlöpande under projekttiden. Ett av uppdragen var att utreda ifall Eslöv har ett behov av bostad först och enligt hemlöshetskartläggningen 2025–2026 befanns sig 24 personer i en osäker boendesituation med ett skadligt bruk eller beroende. Vidare under projekttiden antog regeringen en proposition 2025/26:251 *en mer sammanhållen vård för personer med skadligt bruk eller beroende och andra psykiatriska tillstånd*. Ett av syftena med propositionen är att kommunen ska ha ett större ansvar kring boende för människor med skadligt bruk eller beroende och andra psykiatriska tillstånd. Kommunen är idag i behov av externa placeringar för personer med både samsjuklighet och boendeproblematik, vilket delvis kan förklaras av avsaknaden av kommunala boendeinsatser för målgruppen. Bostad först kan på sikt minska behovet av externa placeringar. För att kunna starta och implementera insatsen Bostad först bedöms ett resursbehov om 1,5 tjänst till en kostnad av ca 1,1 mnkr vara nödvändigt.

Bostad först är en metod som anses vara mer kostnadseffektivt än andra insatser till målgruppen vilket har bekräftats av studiebesök hos andra kommuner. Enligt Helsingborg kostar bostad först 500 kr/dygn mot 1200

kr/dygn (jämfört mot internt stödboende). Denna kostnadseffektivitet kan även bekräftas av flertalet vetenskapliga studier.

Svårigheten för en mellanstor kommun är att implementera nya modeller i socialt arbete, eftersom det är svårt med tillräckligt stora volymer för en uppstart för att se en effekt. Vilket innebär att ekonomiska effekter kan bli först synliga efter 2–3 år.

Beredning

Insatsen bostad först utgörs av boende i form av ”egen” lägenhet med individanpassat stöd. Stödet utgörs av ett så kallat ”bostad först team”. Bostad först utgår från skademinimeringsprincipen vilket innebär att fokus ligger på att minska de negativa konsekvenserna av ett skadligt bruk snarare än ett totalt stopp. Detta innebär i praktiken att återfall inte är ett skäl till att avsluta insatsen utan snarare ses som en del av en återhämtningsprocess. Att ha en stabil boendesituation ses som en förutsättning för tillfriskande. Målet med bostad först är att individen ska bryta sin hemlöshet och ”bli frisk” från sitt skadliga bruk och beroende.

Vid kunskapsutbyte och studiebesök hos andra kommuner som arbetat med modellen under lång tid, är det att starta upp i en liten skala som de förespråkar. På så sätt stärks programtroheten och arbetsmetodiken i insatsen eftersom bostad först bygger på en annan logik än en traditionell socialtjänst. Erfarenheter från de andra kommunerna har visat på att arbeta med en hög programtrohet genererar ett bättre resultat. Kommunerna nämner även vikten av en bra matchningsprocess mellan brukare, hyresvärd och bostad först teamet. Detta är för att brukaren ska vilja göra en förändring i livet. Erfarenheterna från de andra kommuner visar på att utan denna vilja är det svårt att motivera till insatsen. En annan lärdom från kommunerna är att det allmännyttiga bostadsbolaget ska få insyn i hela processen, så att de får en ökad förståelse för målgruppen.

EBO, Eslövs bostads AB, är Eslövs allmännyttiga bostadsbolag som har suttit med i styrgruppen för bostad först. EBO har som krav att bostad först lägenheterna ska omfattas av antingen ett sekundärt kontrakt eller hyresgaranti. Originalmodellen utgår från att brukaren får ett första handskontrakt. I Sverige har de flesta kommuner som arbetar med modellen någon form av sekundärt kontrakt via socialtjänsten. Målet med bostad först är att lägenheten som brukaren flyttar in i ska bli permanent och bli ett förstahandskontrakt inom skäligen tid.

Socialtjänsten ska enligt 5 kap 1 § socialtjänstlagen verka utifrån vetenskap och beprövade erfarenheter och bostad först är en metod som är evidensbaserad. Forskning har visat på att bostad först har kvarboendeskap på 85 procent efter två år, jämfört med 34 procent för ”behandling som

vanligt”. Bostad först har inte tidigare erbjudits som insats hos vård och omsorgsförvaltningens verksamhet.

Socialtjänst över 18 år och socialpsykiatri arbetar i enlighet med 2 kap. 1 § socialtjänstlagen för att verka för att människor ska få ett självständigt liv. En del i detta arbete utgörs av att kontinuerligt se över vilka insatser som erbjuds för skadligt bruk och beroende och andra psykiatriska tillstånd. I detta arbete har förvaltningen identifierat behov av föreslagna förändringar.

Beslutet skickas till

Förvaltningschef

Ingrid Westerlund
Förvaltningschef

Maria Lindstrand
Enhetschef socialtjänst över 18år

2026-09-11

Maria Lindstrand

+4641362417

maria.lindstrand@eslov.se

Vård- och omsorgsnämnden

Tjänsteskrivelse. Revidering av insatser utan behovsprövning gällande råd- och stödsamtal inom öppenvården

Förslag till beslut

- Vård- och omsorgsnämnden beslutar att en ny Råd- och stödinsats ska erbjudas enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen, där omfattningen ska vara upp till 6 månader och ingen begränsning i antal träffar. Inriktningen ska vara samtal med fokus på skadligt bruk och beroende, kriminell livsstil eller brottsofferstöd. Villkor för insatsen är att vara folkbokförd i Eslövs kommun samt över 18 år. Insatsen ska inte undantas från dokumentationsskyldigheten enligt 14 kap. 5 § socialtjänstlagen.
- Vård och omsorgsnämnden beslutar att Råd- och stödinsats ska erbjudas enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen, där inriktningen enbart ska fokusera på ViNR (utsatt samt utövare) och som tidigare omfatta upp till 7 tillfällen. Ingen annan ändring sker inom ramen för villkor och omfattning.

Ärendebeskrivning

Av socialtjänstlagen (2025:400) framgår i 11 kapitlet 5 § att socialnämnden får tillhandahålla insatser för att tillgodose personliga behov utan individuell behovsprövning. Syftet med möjligheten är att förbättra socialnämndens förutsättningar att ge tidiga och förebyggande insatser, för att på så vis nå invånare tidigt och motverka behov av mer omfattande insatser.

För att kunna tillhandahålla insatser utan individuell behovsprövning krävs att socialnämnden särskilt beslutar om att insatserna ska gå att tillhandahålla på detta sätt. I beslutet får socialnämnden ställa upp eventuella villkor för deltagande i insatsen. Dessa villkor måste vara tydliga och enkla för utförare att kontrollera, då myndighetsutövning inte får överlämnas till en privat utförare.

Av socialtjänstlagen framgår att genomförandet av insatser som regel ska dokumenteras. Uppgifter om enskildas personliga förhållanden behöver dock inte dokumenteras vid rådgivning. Socialnämnden har även möjlighet

att fatta beslut om att uppgifter som kan röja den enskildes identitet inte ska dokumenteras vid genomförande av en insats utan individuell behovsprövning. Ett sådant beslut får dock endast fattas om det föreligger särskilda skäl.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse. Revidering av insatser utan behovsprövning gällande råd- och stödsamtal
- Övergripande analys av insamlade data avseende behovsprövade insatser samt jämförelse med insatser utan behovsprövning (IUB)

Beredning

Inför socialtjänstlagens ikraftträdande 1 juli 2025 identifierade Vård- och Omsorg ett flertal insatser som sedan 1 juli 2025 erbjuds utan individuell behovsprövning enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen.

Insatsen Råd och stödsamtal utgörs idag av individuella samtal med fokus på skadligt bruk och beroende, ViNR, *Våld i Nära Relationer*. (utsatt samt utövare), kriminell livsstil eller brottsofferstöd och omfattar upp till 7 samtal.

Vid det fortsatta arbetet med utformningen av insatsen görs bedömningen att insatsen delas upp i två olika:

- råd- och stödsamtal med fokus på skadligt bruk och beroende, kriminell livsstil eller brottsofferstöd
- råd- och stödsamtal med fokus på VINR (utsatt samt utövare)

Insatsen råd- och stödsamtal med fokus på skadligt bruk och beroende, kriminell livsstil eller brottsofferstöd föreslås omfatta 6 månader och ingen begränsning i antalet träffar. Se bilagt analysunderlag.

Råd- och stödsamtal med fokus utifrån ViNR både utsatt och utövare ska fortsatt omfatta samtal upp till 7 tillfällen och ingen ändring av villkor och omfattning. Eslövs kommun har fortsatt avtal med Kriscentrum mellersta Skåne som tillhandahåller samtalsstöd och behandling för personer som är utsatta för våld samt för utövare av våld.

Avdelningen Hälsa& Bistånd arbetar i enlighet med 2 kap. 4 § socialtjänstlagen med att skapa en förebyggande och lätt tillgänglig socialtjänst. En del i detta arbete utgörs av att kontinuerligt se över vilka insatser som erbjuds utan individuell behovsprövning enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen. I detta arbete har avdelningen identifierat behov av föreslagna förändringar.

Beslutet skickas till

Enhetschef socialtjänst över 18 år

Ingrid Westerlund
Förvaltningschef

Anette Alvarsson
Avdelningschef Hälsa och Bistånd

Övergripande analys av insamlad data avseende behovsprövade insatser samt jämförelse med insatser utan behovsprövning (IUB)

Innehåll

Jämförelser mellan undersökt material och tolkning av framkommet resultat:	3
1. Könsfördelning	3
2. Åldersfördelning.....	3
3. Orsaker till aktualisering	3
4. Resultat av insatser	4
5. Avslutsorsaker och följsamhet	4
6. Likheter och skillnader mellan biståndsärenden och IUB – Vem når vi inte?	5
7. Kvalitetsaspekter och systemfrågor	5
8. Samlade slutsatser	5
Fördjupad resultatanalys baserat på grunddata för IUB-ärenden	6
1. Övergripande resultat – hur många uppnår målen?.....	6
2. Resultat per orsak – vilka grupper uppnår målen?	7
3. Kontaktintensitet och resultat – tydlig korrelation	8
4. Könsskillnader i resultat från IUB-datan	8
5. Åldersmönster.....	8
6. Samlade slutsatser	8

Jämförelser mellan undersökt material och tolkning av framkommet resultat:

Analysen nedan bygger på det material du tillhandahållit från:

- **Individbaserad systematisk uppföljning (ISU)** av behovsprövade öppenvårdsinsatser 2025.
- **Analys av IUB-ärenden** under perioden 250701 till och med 260228.

Genom att kombinera dessa två datamaterial framträder flera gemensamma mönster samt några viktiga skillnader.

1. Könsfördelning

Behovsprövade insatser

- 31 % kvinnor
- 69 % män

IUB

- 53,7 % kvinnor
- 46,3 % män

Skillnad:

IUB-insatserna når en betydligt mer jämställd grupp än biståndsinsatserna.

IUB fångar *fler kvinnor* jämfört med behovsprövade insatser som domineras av män.

2. Åldersfördelning

Behovsprövade insatser

- Flest insatser ges till personer i åldersspannet **36–65 år**
- Lågt antal både bland yngre (19–25) och äldsta (76+).

IUB

- Liknande åldersbild, men också här ett fallande antal i ytterkanterna.

Mönster:

Båda systemen **når framför allt medelålders individer**, medan unga vuxna och äldre når öppenvård i lägre grad.

3. Orsaker till aktualisering

Behovsprövade insatser

- 93 % av insatserna handlar om *substansbruk*.
 - Alkohol: 54 %
 - Narkotika: 26 %
 - Blandat: 11 %
- Övrigt:

- Spel: 4 %
- Våld i nära relation: 3 %

IUB

- Substansbruk dominerar även här: 31 av 54 ärenden.
- Relativt hög andel *utsatthet i nära relation (ViNR)* – 17 ärenden (31 %).

Skillnad:

IUB når **betydligt fler personer utsatta för våld i nära relation** än behovsprövade öppenvårdsinsatser.

Bland de behovsprövade insatserna står våldsutsatthet endast för 3 % av insatserna, medan samma grupp bland IUB utgör 31 % av den totala siffran.

4. Resultat av insatser

Behovsprövade insatser – Bedömt resultat av insats

- 65 % förbättrad situation
- 26 % oförändrad
- 10 % försämrad

Av resultaten går också att utläsa att situationen för kvinnor förbättras något oftare än för män.

Resultaten är bäst för:

- Alkohol (67 % förbättring)
- Narkotika (67 % förbättring)

Sämst vid:

- Blandat bruk (40 % förbättring)

IUB – Resultatindikatorer

- Genomsnitt 3,22 träffar per ärende (3,70 exkl. nollärenden)
- Resultatbedömning saknas i materialet, men:
 - Majoriteten får 1–5 möten
 - Få långa kontakter

5. Avslutsorsaker och följsamhet

Biståndsärenden:

- 52 % avslutas p.g.a uppnådda mål
- 19 % oföljsamhet
- 14 % önskade avsluta själva i förtid
- 6 % "går inte att nå"

Män avbryter eller uteblir i betydligt högre grad än kvinnor.

Fördelat per insats:

- Bergavägen 11 C → högst andel oföljsamhet (40 %)
- Efterbehandling → högst andel självvalda avbrott (36 %)
- Öppenbehandlingen → bäst måluppfyllelse (63 %)

IUB:

Här finns många nollträffar (7 ärenden) och variationen i antal möten är stor.
Det tyder på:

- Oregelbundna kontakter
- Många korta eller avbrutna insatser
- Begränsat behandlingsdjup

Mönster:

När kontaktintensiteten är låg, blir också behandlingsresultaten svårare att säkerställa.

6. Likheter och skillnader mellan biståndsärenden och IUB – Vem når vi inte?

Vi når inte i tillräcklig grad:

1. **Yngre vuxna (19–25 år)**
2. **Äldre (75+)**
3. **Personer med blandmissbruk**
 - De har både lägre måluppfyllelse och sämre resultat.
4. **Personer som inte följer behandling**
 - Framför allt män i åldrarna 26–55.

IUB fångar däremot vissa grupper bättre än de behovsprövade insatserna:

- **Personer utsatta för våld i nära relation** (mycket högre andel än i de behovsprövade insatserna)
- Något **fler kvinnor**

7. Kvalitetsaspekter och systemfrågor

Rapporten belyser även:

- Skillnader i hur handläggare registrerar beslut och insatser vilket kan påverka datakvaliteten.
- Svårigheter att jämföra IUB och de behovsprövade insatserna då:
 - IUB är ofta korta eller sporadiska kontakter
 - Behovsprövade insatser bygger på fullvärdiga behovsprövade behandlingar

Det innebär att resultaten bör tolkas i relation till insatsens omfattning och syfte.

8. Samlade slutsatser

- **Alkohol- och narkotikainsatser ger bäst resultat**

Både bland behovsprövade insatser och IUB verkar dessa grupper vara mer förändringsbenägna än de som rubriceras under blandmissbruk.

- **Blandmissbruk står ut som gruppen med sämst resultat**

Lägst måluppfyllelse och högst försämring i flera kategorier.

- **IUB når fler kvinnor och fler utsatta i nära relation**

Detta tyder på att IUB kompletterar behovsprövade insatser genom att nå helt andra problemtygder.

- **Stora skillnader i intensitet mellan IUB och behovsprövade insatser**

Behovsprövade insatser förmedlar en längre och behandlingsintensivare kontakt. IUB består ofta av enstaka träffar.

- **Män följer i lägre grad beviljad insats och avbryter oftare**

Detta påverkar både resultat och återkommande insatser.

Fördjupad resultatanalys baserat på grunddata för IUB-ärenden

1. Övergripande resultat – hur många uppnår målen?

Genomgång av genomgångna IUB-ärenden visar att:

- **En mycket stor andel av ärendena där kontakt etableras uppnår målen med insatsen.**
- Det som drar ned den totala måluppfyllelsen är den mycket höga andelen "Personen går ej att nå".

Frekvens av avslutsorsaker i IUB:

Avslutsorsak	Antal	Andel	Tolkning
Uppnått målen med insatsen	32	53 %	Mycket god måluppfyllelse när kontakt etablerats
Personen går ej att nå	21	35 %	Mycket hög andel bortfall
Ansöker om insats / Beviljas insats	6	10 %	IUB blir ett steg i bedömning/vidarebefordran
Övrigt	1	2 %	Enstaka kategorier

Nyckelsikt:

När kontakt uppstår genom IUB så leder den i över hälften av fallen till uppnådda mål.
Den största utmaningen är alltså inte resultatet – utan att få tag i och få igång personerna i kontakt.

2. Resultat per orsak – vilka grupper uppnår målen?

A. Substansbruk (största gruppen)

- Totalt 35 ärenden kopplade till substansbruk
- Av dessa uppnår **19 ärenden målen** (≈54 %).
- **12 ärenden avslutas p.g.a. "går ej att nå"**, vilket motsvarar en betydande risk för behandlingsavbrott redan innan insats.

Tolkning:

- De som "kommer in i samtal" tenderar att lyckas väl.
- Utmaningen är att etablera kontakt i tidigt skede – samma mönster som i de behovsprövade insatserna.

B. Våld i nära relation – utsatt (ViNR – utsatt)

- 15 ärenden i den sammanlagda datan.
- **13 av dessa uppnår målen (87 %)**
- Endast **2 ärenden "går ej att nå"**.

Tolkning:

- Detta är IUB:s starkaste resultatgrupp.
- När målgruppen kommer in i kontakt får de oftast rätt stöd.
- IUB är alltså en viktig ingång till vidare stöd och behandling för ViNR-relaterade ärenden.

C. Spel om pengar

- Sammanlagt 4 IUB-ärenden.
- 2 uppnår målen
- 2 "går ej att nå"

Tolkning:

- Litet underlag men de som deltar i samtal får goda resultat.
- Bortfall i samma storleksordning som substansbruk.

D. Våld i nära relation – utövare

- 1 ärende
- Måluppfyllnad: **100 %**

Tolkning:

- För litet underlag för generella slutsatser, men visar att IUB även här kan vara en väg för att etablera kontakt.

E. Kriminalitet

- 1 ärende.
- Måluppfyllelse: **100 %**.

Tolkning:

- För litet underlag för generella slutsatser, men visar att IUB även här kan vara en väg för att etablera kontakt.

3. Kontaktintensitet och resultat – tydlig korrelation

Analys av *antal tillfällen* visar:

- IUB har många ärenden med **0–1 kontakttillfällen** (24 av 60 ärenden).
- Dessa står nästan helt för gruppen *”går ej att nå”* och *kontaktavbrott direkt*.
- Ärenden som **har 3 eller fler tillfällen** uppnår i 80–90 % av fallen målen.

Tydlig trend:

Ju fler kontakter – desto starkare sannolikhet att uppnå målen.

Detta stödjer samma mönster som i behovsprövade insatser.

4. Könsskillnader i resultat från IUB-datan

- Kvinnor: 34 ärenden
- Män: 26 ärenden

Måluppfyllnad

- Kvinnor uppnår målen i 65 % av fallen
- Män uppnår målen i endast 38 % av fallen

Bortfall (*”går ej att nå”*)

- Kvinnor: 23 %
- Män: 50 %

Tolkning:

- Kvinnor följer kontakt betydligt bättre.
- Män avbryter/uteblir i hög grad även i IUB, precis som i biståndsärendena

5. Åldersmönster

Avslutsmönster utifrån ålder gällande sammanställda IUB:er:

- Yngre (18–25): domineras av *”går ej att nå”*
- 30–55 år: högst måluppfyllelse
- Äldre (60+): relativt god följsamhet, ofta måluppfyllelse

Detta återspeglar exakt samma trend som i biståndsärendena.

6. Samlade slutsatser

Vad IUB lyckas med:

- Mycket hög måluppfyllelse när kontakt etablerats: **53 % totalt, 80–90 % efter 3+ tillfällen.**

- Exceptionellt goda resultat för **ViNR-utsatta** (87 % måluppfyllelse).
- Bra resultat även för spel och kriminalitet.

Vad som påverkar resultaten negativt:

- Mycket hög andel **bortfall** (35 %) – största orsaken till svag total måluppfyllelse.
- Framför allt män uteblir och avbryter.
- Yngre vuxna (18–25) är svårast att nå, både i IUB och biståndsärenden.

Vad IUB tillför jämfört med biståndsärendena:

IUB fångar grupper som biståndsärendena når i mindre grad:

- Fler kvinnor
- Avsevärt fler ärenden kopplat till utsatta för ViNR

Genom att analysera underlaget framkommer ett tydligt resultatmönster. IUB-insatserna uppnår goda resultat för de individer som faktiskt etablerar kontakt. **53 %** av samtliga avslutade ärenden leder till ”uppnått målen med insatsen”, och i ärenden med tre eller fler tillfällen ökar måluppfyllelsen till **80–90 %**.

Den största utmaningen är det höga bortfallet: **35 %** av ärendena avslutas med ”personen går ej att nå”, vilket i praktiken innebär att en stor del av målgruppen aldrig kommer in i insatsen. Bortfallet är särskilt stort bland yngre vuxna och bland män, medan kvinnor och personer utsatta för våld i nära relationer i högre grad både nås och fullföljer IUB-kontakten.

Resultaten är bäst för **ViNR-utsatta**, där **87 %** av ärendena leder till uppnådda mål. Även insatser med spelproblematik och kriminalitet visar god måluppfyllelse, men underlagen är små. För substansbruk – den största gruppen – uppnås målen i cirka **54 %** av ärendena, men även här dominerar bortfall bland dem där kontakten inte etableras.

Sammanfattningsvis visar IUB-datan att IUB är ett effektivt tillvägagångssätt för tidiga och korta stödinsatser, särskilt för våldsutsatthet, men att dess största förbättringspotential ligger i att öka möjligheten att nå målgruppen och etablera kontakt tidigt. Noteras skall dock göras att datan för IUB-ärendena är begränsat i förhållandevis till datan för biståndsärendena, varför analyser ska tolkas med viss försiktighet och med detta i beaktande.

2026-09-11

Erica Mulder

Vård- och omsorgsnämnden

Erica.mulder@eslov.se

Tjänsteskrivelse. Revidering av insatser utan individuell behovsprövning via Kriscentrum

Förslag till beslut

Vård- och omsorgsnämnden beslutar att:

- insatsen Samtal för våldsutsatta som erbjuds enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen ändrar omfattning från 25 samtal till 15 samtal. Insatsen tillhandahålls enligt avtalssamverkan av Kriscentrum i Lund.
- insatsen Boostersamtal för våldsutsatta som erbjuds enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen ändrar omfattning från 1–5 samtal till 1–3 samtal. Insatsen tillhandahålls enligt avtalssamverkan av Kriscentrum i Lund.
- samtliga av ovanstående beslut gäller för uppstartade ärenden från den 31 augusti 2026 och ersätter nämndens tidigare beslut § 56, 2025 avseende omfattningen (antalet samtal) för dessa insatser.

Ärendebeskrivning

Av socialtjänstlagen (2025:400) framgår i 11 kapitlet 5 § att socialnämnden får tillhandahålla insatser för att tillgodose personliga behov utan individuell behovsprövning. Syftet med möjligheten är att förbättra socialnämndens förutsättningar att ge tidiga och förebyggande insatser, för att på så vis nå invånare tidigt och motverka behov av mer omfattande insatser.

För att kunna tillhandahålla insatser utan individuell behovsprövning krävs att socialnämnden särskilt beslutar om att insatserna ska gå att tillhandahålla på detta sätt. I beslutet får socialnämnden ställa upp eventuella villkor för deltagande i insatsen. Dessa villkor måste vara tydliga och enkla för utförare att kontrollera, då myndighetsutövning inte får överlämnas till en privat utförare.

Av socialtjänstlagen framgår att genomförandet av insatser som regel ska dokumenteras. Uppgifter om enskildas personliga förhållanden behöver dock inte dokumenteras vid rådgivning. Socialnämnden har även möjlighet att fatta beslut om att uppgifter som kan röja den enskildes identitet inte ska

dokumenteras vid genomförande av en insats utan individuell behovsprövning. Ett sådant beslut får dock endast fattas om det föreligger särskilda skäl.

Inför socialtjänstlagens ikraftträdande 1 juli 2025 identifierade Vård- och omsorgsnämnden ett antal insatser som sedan 1 juli 2025 erbjuds utan individuell behovsprövning enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen, däribland insatserna Samtal för våldsutsatta och Boostersamtal för våldsutsatta via samverkansavtal med Kriscentrum.

Sedan beslutet fattades har söktrycket varit mycket högt. Omfattningen som tidigare varit för antalet samtal har lett till att det uppstått långa kö-, och väntetider, vilka idag ligger på runt fem månaders väntan. För att säkerställa att stödinsatserna förblir lättillgängliga och fungerar förebyggande, föreslås därför en justering av omfattningen. Genom att minska maxantalet samtal till högst 15 samtal för insatsen Samtal för våldsutsatta respektive 1–3 samtal för insatsen Boostersamtal för våldsutsatta, kan Kriscentrum korta kötiderna för behandlande samtal för våldsutsatta.

Styrgruppen för Kriscentrum som består av representanter från Lund, Lomma, Höör, Staffanstorps, Kävlinge och Burlövs kommun har i augusti samrått och ställt sig bakom föreslagen förändring av antal samtal.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse; Revidering av insatser utan behovsprövning
- Vård- och omsorgsnämnden § 56, 2025 Beslut om insatser utan behovsprövning enligt nya socialtjänstlagen

Beredning

Vård- och omsorgsförvaltningen arbetar i enlighet med 2 kap. 4 § SoL med att skapa en förebyggande och lätt tillgänglig socialtjänst inom förvaltningens olika enheter. En del i detta arbete utgörs av att kontinuerligt se över vilka insatser som erbjuds utan individuell behovsprövning enligt 11 kap. 5 § socialtjänstlagen. I detta arbete har ovanstående behov av föreslagna förändringar identifierats för att bibehålla lämpliga insatser att tillhandahålla utan individuell behovsprövning.

Beslutet skickas till

Förvaltningschef

Ingrid Westerlund
Förvaltningschef

Anette Alvarsson
Avdelningschef Hälsa och Bistånd

Vård- och omsorgsnämnden

§ 56

VOO 2025/188

**Beslut om insatser utan behovsprövning enligt nya
socialtjänstlagen****Beslut**

- Vård och omsorgsnämnden fattar beslut att från och med 1 juli 2025 ska följande insatser tillhandahållas utan individuell behovsprövning enligt 11 kap. 5 § nya socialtjänstlagen:

- *Budget och skuldrådgivning*
- *Integrationsvägledning*
- *Hysesrådgivning*
- *Värkningsförebyggande insats*
- *Familjerådgivning*
- *Råd och stödsamtal*
- Enskilt anhörigstöd skadligt bruk och beroende*
- Anhörigstöd i grupp skadligt bruk och beroende*
- Case manager*
- Anhörigrådgivning enskilt*
- Anhörigstöd i grupp*
- Träffpunkt socialpsykiatri*
- Trygghetslarm*
- Hälsofrämjande enhetens aktivitetsutbud och mötesforum*
- Hälsosamtal*
- Uppsökande insats från demensteamet*

Samt följande insatser från externa utförare:

Maria Mellersta:

Samtalsbehandling individ
Boostersamtal efter behandling individ
Samtalsbehandling anhörig
Boostersamtal efter behandling anhörig
CRAFT anhöriggrupp

Lysmasken (del av Kriscentrums verksamhet):

Grupp för tjejer som upplevt våld i nära relation

Kriscentrum:

Rådgivning

Justerares signatur

Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

- Rådgivning/bedömning/krissamtal*
- Samtal för våldsutsatta*
- Boostersamtal våldsutsatta*
- Samtal i grupp för våldsutsatta CFT*
- Samtal för våldsutövare*
- *Boostersamtal våldsutövare*

Insatserna som erbjuds från ovanstående externa utförare ges under förutsättning att aktuellt avtal finns med nämnda utförare. Övriga villkor för samtliga insatser redovisas i bilaga 1 – Sammanställning insatser utan individuell behovsprövning.

- Vård och omsorgsnämnden fattar beslut i enlighet med 14 kap. 5 § nya socialtjänstlagen att inte dokumentera uppgifter som kan röja den enskildes identitet vid genomförande av insatserna:
- *Anhörigstöd i grupp skadligt bruk och beroende*
Träffpunkt socialpsykiatri
Hälsofrämjande enhetens aktivitetsutbud och mötesforum
CRAFT anhöriggrupp
- Vård och omsorgsnämnden bedömer i enlighet med 21 kap. 2 § nya socialtjänstlagen att följande insatser i förekommande fall är lämpliga att tillhandahålla utan individuell behovsprövning och utan vårdnadshavares samtycke till barn som fyllt 15 år:
- *Hyresrådgivning*
Familjerådgivning
- Samtliga av ovanstående beslut gäller från och med den 1 juli 2025

Ärendebeskrivning

1 juli 2025 träder en ny socialtjänstlag i kraft. I den nya lagen ges socialnämnden möjlighet att tillhandahålla insatser för personliga behov till enskilda utan någon individuell behovsprövning. Intentionerna med förslaget är att förbättra socialnämndens förutsättningar att ge tidiga och förebyggande insatser, för att på så vis nå invånare tidigt och motverka behov av mer omfattande insatser.

Befogenheten innebär en möjlighet för socialnämnden och utgör därmed ingen skyldighet att erbjuda insatser på detta vis. Varje enskild kommun får

Justerares signatur	Utdragsbestyrkande

Vård- och omsorgsnämnden

ta ställning till hur bestämmelsen ska tillämpas i den egna kommunen. För att kunna tillhandahålla insatser utan individuell behovsprövning krävs att socialnämnden särskilt beslutar om att insatserna ska gå att tillhandahålla på detta sätt. I beslutet får socialnämnden ställa upp eventuella villkor för deltagande i insatsen. Dessa villkor måste vara tydliga och enkla för utförare att kontrollera, då myndighetsutövning inte får överlämnas till en privat utförare.

Om socialnämnden vill erbjuda en viss insats utan individuell behovsprövning till barn som har fyllt 15 år utan vårdnadshavares samtycke måste socialnämnden dessutom överväga om insatsen är lämplig att erbjuda målgruppen på detta vis.

Av den nya socialtjänstlagen framgår att genomförandet av insatser som regel ska dokumenteras. Uppgifter om enskildas personliga förhållanden behöver dock inte dokumenteras vid rådgivning. Socialnämnden har även möjlighet att fatta beslut om att uppgifter som kan röja den enskildes identitet inte ska dokumenteras vid genomförande av en insats utan individuell behovsprövning. Ett sådant beslut får dock endast fattas om det föreligger särskilda skäl.

Av bilaga 1 – Sammanställning insatser utan individuell behovsprövning framgår de insatser som respektive socialnämnd föreslår erbjuda i Eslövs kommun från och med 1 juli 2025. För respektive insats framgår insatsens inriktning, villkor och omfattning. Det framgår även om insatsen utgör rådgivning och därmed inte omfattas av dokumentationsskyldighet kring personliga förhållanden, alternativt om särskilda skäl att inte dokumentera uppgifter som kan röja den enskildes identitet föreligger. För de insatser som socialnämnden föreslår erbjuda till barn som har fyllt 15 år utan vårdnadshavares samtycke finns även en lämplighetsbedömning redovisad.

Observera att insatserna som regleras under fliken "Externa insatser BoF och VoO" i bilagan är insatser som styrs av avtal med externa utförare. Insatserna ges under förutsättning att aktuellt avtal finns med nämnda utförare. Om avtalen med utföraren avslutas kommer möjlighet till aktuell insats utan behovsprövning också att upphöra.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse. Beslut om insatser utan behovsprövning enligt nya socialtjänstlagen
- Bilaga 1 – Sammanställning insatser utan behovsprövning

Justerares signatur

Utdragsbestyrkande



Beredning

Utvecklingsledare med uppdraget att samordna omställningen till ny socialtjänstlag har tillsammans med ansvariga enhetschefer gått igenom vilka befintliga insatser som idag ges med samt utan individuell behovsprövning inom förvaltningens olika enheter. En bedömning har gjorts i förhållande till lämplighet att erbjuda insatsen utan individuell behovsprövning efter 1 juli 2025 samt vilka kriterier som insatsen skall utgå ifrån i förhållande till målgrupp, omfattning och dokumentationskrav. I de fall då insatsen kan erbjudas till barn under 18 år har även en lämplighetsbedömning kring att erbjuda insatsen utan vårdnadshavares samtycke gjorts.

Beslutet skickas till

Förvaltningschef

Justerares signatur	Utdragsbestyrkande
---------------------	--------------------

2026-09-14
Sofia Barring
+4641362072
sofia.barring@eslov.se

Vård- och omsorgsnämnden

Tjänsteskrivelse. Vård- och omsorgsnämndens delårsbokslut 2026

Förslag till beslut

- Vård- och omsorgsnämnden antar delårsbokslut 2026 och översänder det till kommunstyrelsen.

Ärendebeskrivning

Förvaltningen har upprättat ett förslag till delårsbokslut för år 2026. Beräkningarna baseras på redovisat resultat per 31 augusti 2026 samt den information som har framkommit vid uppföljning av ekonomi med enhetschefer och verksamhetschefer inom vård och omsorg.

Beslutsunderlag

- Delårsbokslut vård- och omsorgsnämnden 2026
- Bilaga Sifferdel Delårsrapport 2026
- Verksamhetsmått
- Måluppföljning Vård och Omsorg

Beredning

Vård- och omsorgsnämnden redovisar per den 31 augusti 2026 en positiv budgetavvikelse om 12,0 mnkr jämfört med budget. I detta ingår 12,1 mnkr avseende statsbidrag främst äldreomsorgslyftet och säkerställa en god omsorg och hälso- och sjukvård för äldre personer.

Helårsprognos beräknas bli 11,2 mnkr.

Funktionsstödsområdet (helårsprognos -9,7 mnkr) visar ett försämrat ekonomiskt resultat, vilket huvudsakligen beror på ökade volymer samt att målgruppens behov blivit mer omfattande och komplexa. Detta medför ökade kostnader för bland annat bemanning, kompetens, lokaler och verkställighet av beslut.

Förvaltningsövergripande (helårsprognos 8,6 mnkr) den huvudsakliga positiva avvikelsen avser avsatta medel för tekniksatsningar, främst

trygghetslarm inom verksamheterna för funktionsnedsättning och äldreomsorg.

Äldreomsorg (helårsprognos 7,4 mnkr) de största positiva avvikelserna inom äldreomsorgen förklaras av lägre volymökningar än förväntat utifrån den demografiska utvecklingen.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Handläggarna

Ingrid Westerlund

Förvaltningschef

Mary-Ann Andersson,

Sofia Barring

Controller

Vård och Omsorgsnämnden

Ordförande:	Tony Hansson
Förvaltningschef:	Ingrid Westerlund
Budgetavvikelse, prognos (mnkr)	+ 11,2 mnkr

Händelser av väsentlig betydelse

Under 2026 har förvaltningen haft ett tydligt fokus på teknikutveckling och digitalisering. Arbetet har varit mer resurskrävande än planerat, bland annat till följd av skärpta säkerhetskrav. Detta har medfört ökade kostnader då samtliga medarbetare behövt utrustas med egna tjänstetelefoner.

Flera utvecklingsinsatser har försenats på grund av upphandlingsprocesser och utmaningar i införandefasen. Samtidigt pågår flera positiva satsningar. Pilotprojekt med AI-baserad transkribering visar redan lovande resultat i form av ökad produktivitet, förbättrad arbetsmiljö och högre kvalitet i dokumentationen.

För att stärka kompetensen inom demensvården har verksamheten utbildat Silviasystrar som ska verka inom hela äldreomsorgen. Deras insatser har haft stor betydelse i arbetet med att stödja undersköterskor samt i framtagandet av individuella bemötandeplaner.

Förändringsarbetet mellan enheterna för ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsenheten, kopplat till aktivitetskravet och målet om hållbar försörjning, fortsätter. Flera positiva effekter kan redan konstateras. Ett ökat antal jobbspår och arbetsmarknadsanställningar inom arbetsmarknadsenheten har bidragit till att stärka individernas möjligheter till egen försörjning och samtidigt haft en positiv påverkan på kostnaderna för ekonomiskt bistånd.

Den förändrade behovsbilden bland personer med beslut inom funktionsnedsättningsområdet bedöms även framöver få en betydande påverkan på ekonomin. Kostnadsutvecklingen är inte enbart kopplad till antalet beslut utan även till hur insatserna behöver verkställas utifrån individens behov av stöd, omvårdnad, bemanning, kompetens och säkerhet.

God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

MÅLUPPFÖLJNING

Tillväxt och hållbar utveckling:

Nämnden ska arbeta med bland annat teknikutveckling som gynnar medborgarna och ska presentera minst två nya teknikvinningar per år. De två som valts att lyfta fram i delåret är flytt av Lifecare till molnlösning och Tandem AI-baserad transkribering.

Trygg och säker kommun:

I målet ingår två olika delar det ena är trygghetsmätning och det andra är att erbjuda äldre kommuninvånare vägledning inom bland annat boendesituationen. Senast gjorda trygghetsmätning visar inte på den eftersträlvade ökningen på 5 procent. Satsningar som är

gjorda för att uppfylla målet är äldreкураторstjänsten som inrättades hösten 2025 samt att en satsning kommer att ske på anhörigstöd som en följd av det utökade lagkrav som trädde i kraft den 1 juli 2026.

Fokus på medborgarna behov:

Vård och omsorgsnämnden ska samverka med både interna och externa aktörer för att höja kvalité och skapa mervärde för medborgarna. Nämnden samverkar i många olika projekt bland annat kring nya socialtjänstlagen och jobbspåret.

Attraktiv arbetsgivare:

Målet om ett frisktal på 95% är svårt att uppnå inom vård- och omsorgsverksamheterna men en förbättring har skett de senaste åren. Ingen ny mätning för HME-index är gjord.

UTFALL PER 31 AUGUSTI

Vård- och omsorgsnämnden redovisar per den 31 augusti 2026 en positiv budgetavvikelse om 12,0 mnkr jämfört med budget.

Avseende statsbidrag för att säkerställa en god omsorg och hälso- och sjukvård för äldre personer har 7,4 mnkr använts av totalt 12,1 mnkr av erhållna medel. Statsbidrag inom Äldreomsorgslyftet har nyttjats med 3,7 mnkr av totalt 5,4 mnkr. Inom området förebyggande socialtjänst har 1,0 mnkr nyttjats under perioden. Den totala resultateffekten för perioden uppgår till 12,1 mnkr.

HELÅRSPROGNOS

Funktionsnedsättning

Utfall per 31 augusti 2026: -7,6 mnkr, helårsprognos: -9,7 mnkr

Området visar ett försämrat ekonomiskt resultat, vilket huvudsakligen beror på ökade volymer samt att målgruppens behov blivit mer omfattande och komplexa. Detta medför ökade kostnader för bland annat bemanning, kompetens, lokaler och verkställighet av beslut.

Kostnaderna för externa placeringar inom både LSS och socialpsykiatri har ökat och prognostiseras till cirka -5,9 mnkr. Ökningen är kopplad både till fler ärenden och till ökad komplexitet i målgruppens behov. I vissa fall saknas lämpliga interna alternativ för verkställighet, vilket innebär att insatser behöver köpas externt.

Samtidigt ökar volymerna inom flera insatser, exempelvis kontaktperson, personlig assistans och daglig verksamhet. Förändrade behov hos brukarna innebär också att fler verksamheter behöver ställa om från journatt till vaken natt.

Under kommande period behöver tre beslut om bostad med särskild service för barn enligt LSS verkställas på tre separata adresser. Detta innebär att verksamheten behöver organisera tre boendelösningar med egen personalbemanning, inklusive dubbelbemanning och vaken natt. Dessa lösningar medför betydligt högre kostnader än traditionella gruppboendestäder där resurser och personal kan delas. Förändringen prognostiseras medföra ett underskott om cirka -1,3 mnkr under 2026.

Ekonomiskt bistånd

Utfall per 31 augusti 2026: 6,4 mnkr, helårsprognos: 4,3 mnkr

Enheten för ekonomiskt bistånd prognostiserar ett överskott för utbetalt försörjningsstöd om cirka 1,2 mnkr. Jämfört med motsvarande period föregående år är antalet hushåll med försörjningsstöd lägre, vilket har bidragit till minskade utbetalningar.

Tillfälliga intäkter från Migrationsverket, kopplade till ukrainska flyktingar som blivit folkbokförda i Sverige, bidrar till det positiva resultatet. Då dessa intäkter bedöms minska efter november prognostiseras ett helårsöverskott om 3,8 mnkr.

Socialtjänst över 18 år

Utfall per 31 augusti 2026: 1,0 mnkr, helårsprognos: 0,4 mnkr

Det finns fortsatt behov av externa placeringar i form av skyddat boende och HVB, vilket är svårt att prognostisera. Verksamheten ser inga tecken på att behovet kommer att minska.

Samtidigt ökar antalet ärenden avseende unga vuxna som tidigare haft insatser inom barn- och ungdomsvården. Detta kan medföra ökade kostnader för bland annat LVU-placeringar och stödboenden, vilket kan påverka resultatet framöver.

Äldreomsorg

Utfall per 31 augusti 2026: 7,0 mnkr, helårsprognos: 7,4 mnkr

Den största positiva avvikelsen inom äldreomsorgen förklaras av att hemvårdens volymer inte har ökat i den omfattning som förväntats utifrån den demografiska utvecklingen.

Samtliga hemvårdsområden har samtidigt visat god struktur och planering. Ett arbetssätt med löpande uppföljning och anpassning efter verksamhetens behov, i kombination med ökat samarbete mellan områdena, har bidragit till ett positivt resultat.

Förväntade kostnader för ny sensorbaserad trygghetsskapande teknik har uteblivit då införandet försenats på grund av pågående upphandling.

Beläggningsgraden på vård- och omsorgsboendena har varit något lägre än budgeterat eftersom kö endast funnits till platser med demensinriktning.

Hälsö- och sjukvårdsverksamheten prognostiserar inga större avvikelser mot budget. Antalet timmar som köps in via bemanningssjuksköterskor har minskat, även om den genomsnittliga timkostnaden har ökat. I prognosen ingår statsbidrag för God och nära vård om totalt 2,8 mnkr.

Förvaltningsövergripande

Utfall per 31 augusti 2026: 5,2 mnkr, helårsprognos: 8,6 mnkr

Den huvudsakliga positiva avvikelsen avser avsatta medel för tekniksatsningar, främst trygghetslarm inom verksamheterna för funktionsnedsättning och äldreomsorg. Implementeringen bedöms för närvarande bli senarelagd.

PROGNOS AV INVESTERINGARNA

Nämndens årliga investeringsbudget bedöms inte behöva nyttjas under året. Statsbidrag har även under 2026 kunnat användas för investeringar inom bland annat välfärdsteknik.

Kopplat inriktningsmål	Nämndmål	Beskrivning	Uppföljning av indikatorer	Analys av måluppföljningen	Resultat innevarande år	Prognos resultat mandatperiodens slut
Attraktiv arbetsgivare	Attraktiv arbetsgivare	Eslövs kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och präglas av ett gott ledarskap avseende rekrytering, arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter som ska leda till ett ökat frisktal. Målet nås när HME-index är 87 och frisktalet är 95 %.	Senast uppmätta HME-index är 78 vilket är för 2025. För perioden januari-juli är frisktalet 92,45%.	Målet om ett frisktal på 95% är svårt att uppnå inom vård- och omsorgsverksamheterna men en förbättring har skett de senaste åren. Ingen ny mätning för HME-index är gjord.	Bedöms ej bli uppfyllt	Bedöms ej bli uppfyllt
Fokus på medborgarnas behov	Nämnden ska utveckla samarbetet med olika interna och externa aktörer för att höja kvalité och skapa mervärde för medborgarna och verksamheten genom att minst fem konstruktiva samarbeten årligen ska kunna redovisas för nämnden.	Redovisa fem konstruktiva samarbeten	Jobbspår, Vård och omsorgscollage, delregional samverkan, samverkan med BoU och KoF i omställning till nya SoL, samverkan med Lunds universitet - forskningsprojekt chefers arbetsmiljö.	Vård och omsorgsnämnden samverkar både med interna och externa parter i flera långsiktiga utvecklingsprojekt. Ett av dessa projekten är till exempel samarbetet kring nya SoL. Ett återkommande projekt är jobbspåret där beslut precis tagits om att en ny omgång ska starta våren 2027.	Bedöms bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt

Stabil och sund ekonomi	Vi ska ha en ekonomi i balans	Vi ska ha en ekonomi i balans. Mäts med indikatorn budgetavvikelse som ska vara 0 eller positiv vid årets slut	Vård och omsorgsnämnden har en ekonomi i balans då ett överskott rapporteras.	Vård- och omsorgsnämnden prognostiserar ett överskott för helåret 2026 på 11,2 mnkr. Utmaningar finns framför allt inom området funktionsnedsättning där ökade volymer samt att målgruppens behov blivit mer omfattande och komplexa medför ökade kostnader. Den största positiva avvikelsen är inom äldreomsorgen där hemvårdens volymer inte ökat i den omfattning som förväntats.	Bedöms bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
-------------------------	-------------------------------	---	---	--	---------------------	---------------------

Tillväxt och hållbar utveckling	Nämnden ska arbeta med teknikutveckling och verksamhetsutveckling som gynnar medborgarna och verksamheten genom minst två nya teknikvinningar/ arbetssätt ska presenteras för nämnden årligen.	Minst två nya teknikvinningar ska presenteras nämnden.	Under våren har LifeCare flyttats från lokala servrar till molnlösning hos Tieto och under hösten kommer Tandem ett AI-dokumentationsstöd att införas.	LifeCare är ett av de mest centrala systemen inom vård och omsorg. Tidigare drevs systemet på lokala servrar, vilket vid uppdateringar ibland ledde till driftavbrott. För att stärka driftsäkerheten flyttades systemet i maj till Tietos molnlösning. Sedan dess har inga driftavbrott förekommit. Lösningen uppfyller även de skärpta kraven på säkerhet och tillgänglighet enligt NIS2. Under våren har en pilotgrupp testat Tandem, ett AI-baserat dokumentationsstöd att använda vid möten med medborgare. Genom att Tandem hanterar dokumentationen kan handläggarna fokusera fullt ut på samtalet. Projektet har fallit väl ut och under hösten blir verktyget tillgängligt för samtliga handläggare, legitimerad personal och utförare inom IFO.	Bedöms bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
---------------------------------	--	--	--	---	---------------------	---------------------

Trygg och säker kommun	Medborgarna ska vara trygga i att få hjälp när behoven uppstår och ha kunskap om vad man kan förvänta sig för stöd och hjälp	Medborgarna ska vara trygga i att få hjälp när behoven uppstår och ha kunskap om vad man kan förvänta sig för stöd och hjälp genom att förvaltningen årligen skall ta fram tre insatsbeskrivningar om vad medborgarna kan förvänta sig och att de mätningarna som genomförs skall visa en positiv utveckling på 5 procent.	Trygghetsmätning 2023 hemvård 78% särskilt boende 88%. 2024 hemvård 84% särskilt boende 85%. 2025 hemvård 87% särskilt boende 84%.	Bedömningen är att målet är delvis uppfyllt. Ny mätning kommer presenteras i samband med årsbokslutet. Senast gjorda trygghetsmätning visar inte på den eftersträlvade ökningen på 5 procent. Hemvården utvecklas positivt, medan särskilt boende visar en något lägre nivå än tidigare.	Bedöms delvis bli uppfyllt	Bedöms delvis bli uppfyllt
------------------------	--	--	--	--	----------------------------	----------------------------

Trygg och säker kommun	Nämnden ska erbjuda och bistå äldre kommuninvånare vägledning till ett boende för att möjliggöra självständighet genom att årligen genomföra aktiviteter där bland annat boendesituationen berörs.	Utföra riktade aktiviteter	Vägledningen till äldre kommuninvånare har stärkts bland annat genom att en äldreкуратор anställts och andra riktade insatser som till exempel hälsosamtal. Under hösten 2026 kommer även en anhörigsamordnare att anställas.	Äldreкураторstjänsten inrättades hösten 2025 som ett statsbidragsfinansierat projekt. Statsbidrag möjliggör en fortsatt satsning under 2026 men för att tjänsten ska kunna permanentas behövs antingen utökad budgetram eller omprioritering av befintliga medel. En utvärdering av tjänsten ska göras under hösten 2026 men hittills gjorda avstämningar visar på att satsningen har fallit väl ut. Satsningen på anhörigstöd är en följd av det utökade lagkrav som trädde i kraft den 1 juli 2026. Ett stärkt anhörigstöd kan bidra till att fler personer kan bo kvar i ordinärt boende längre.	Bedöms bli uppfyllt	Bedöms bli uppfyllt
------------------------	--	----------------------------	---	---	---------------------	---------------------

Resultaträkning					
Mnkr					
	Budget 2026-08	Utfall 2026-08	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse 2026
Intäkter	86,2	172,6	129,4	250,9	121,5
Personalkostnader	-395,2	-460,1	-589,0	-650,6	-61,6
Lokalkostnader	-49,6	-49,7	-74,4	-74,4	0,0
Övriga kostnader	-203,3	-212,9	-305,7	-354,4	-48,7
Kapitalkostnader	0,0	-0,1	0,0	-0,1	-0,1
Nettokostnad	-561,8	-550,2	-839,8	-828,6	11,2

Driftredovisning per verksamhet					
Mnkr					
	Budget 2026-08	Utfall 2026-08	Budget 2026	Prognos 2026	Avvikelse 2026
Politisk verksamhet	-0,9	-0,8	-1,4	-1,1	0,3
Förvaltningsövergripande	-24,7	-19,5	-37,1	-28,5	8,6
Alkohol tillsyn	0,1	0,1	0,2	0,2	0,0
Äldreomsorg	-286,7	-279,7	-428,2	-420,8	7,4
Funktionsnedsättning	-189,0	-196,5	-282,2	-291,9	-9,7
Socialtjänst över 18 år	-22,2	-21,2	-33,3	-32,9	0,4
Ekonomisk bistånd	-38,5	-32,2	-57,9	-53,6	4,3
Nettokostnad	-561,8	-549,8	-839,8	-828,6	11,2

Investeringsredovisning							
Mnkr							
Projekt	Projekt-nummer	Investeringsram enligt Kf	Redovisat till och med 2026-08	Prognos totalutgift	Budget 2026	Utfall 2026	Prognos 2026
Ny teknik	93101		0	0	-1,0		-1,0
Inventarier boendenheter mm	93200		0	0	-1,0		-1,0
Summa		0,0	0,0	0,0	-2,0	0,0	-2,0

Verksamhetsmått 2026

	januari	februari	mars	april	maj	juni	juli	augusti	september	oktober	november	december
Hemvård												
Beviljad tid	13 881	13 884	13782	13418	13956	13542	14413	14728				
Utförd tid	10 952	9 482	11148	10887	9651	10376	10982	11518				
Antal trygghetslarm	948	934	925	933	942	954	923	944				
Antal personer med hemgångsstöd (HGT)	21	18	12	16	26	22	11	18				
SÄBO												
Antal i kö	7	5	4	2	7	9	6	7				
Antal som väntat mer än tre månader	0	0	0	0	0	1	2	0				
Antal verkställda boendebeslut	250	241	239	246	244	247	245	250				
Omsättningstal	9	6	11	4	5	8	7	7				
Kapacitet boendeplatser	253	253	253	253	253	253	253	253				
Antal externa boendebeslut	8	8	8	7	7	7	7	7				
Antal verkställda trygghetsboendebeslut	23	23	23	22	22	22	22	20				
Antal verkställda korttidsdygn internt	423	370	364	311	352	319	372	345				
Antal verkställda korttidsdygn externt	0	0	0	0	0	0	0	0				
Beläggning Ölycke	70,97%	70,63%	62,90%	57,59%	58,96%	56,0%	63,34%	63,98%				
LSS												
Antal timmar med betalningsansvar SFB, personlig assistans	4 437	4 437	4 437	4437	4698	4611	4611	4611				
Antal timmar med betalningsansvar LSS, personlig assistans	4 028	4 028	4 028	4028	4028	4700	4700	4700				
Antal verkställda boendebeslut	170	171	171	174	174	174	174	172				
Antal i kö till boende	10	10	8	5	4	4	5	6				
Antal som väntat mer än tre månader	5	7	7	3	2	3	4	5				
Antal externa boendebeslut	5	5	5	5	5	4	4	5				
Antal personer med daglig verksamhet, verkställda beslut	220	220	218	226	225	231	237	243				
Socialpsykiatri												
Antal verkställda boendebeslut	40	39	38	38	38	39	39	39				
Antal i kö till boende	5	7	0	1	2	3	3	5				
Antal som väntat mer än tre månader	1	4	0	0	0	0	1	2				
Antal beslut om boendestöd	103	105	108	112	113	114	111	118				
Antal externa placeringar	13	13	12	12	12	11	13	11				
Socialtjänst över 18 år												
Antal vårddygn enligt LVU (IFO vuxen)	0	0	7	30	31	31	31	31				
Antal vårddygn enligt LVM (IFO vuxen)	0	0	0	0	0	0	0	0				
Antal vårddygn skyddat boende	231	220	267	293	296	300	300	203				
Antal vårddygn enligt SoL (IFO vuxen)	336	339	342	331	231	287	242	386				
Antal personer inom primär behandling	6	6	6	7	6	7	7	9				
Antal personer inom efterbehandling	4	4	4	6	6	5	5	6				
Antal andrahandskontrakt	35	35	35	35	32	31	27	27				
Ekonomiskt bistånd												
Antal nya ärende ekonomiskt bistånd	70	70	57	41	59	57	51	45				
Antal hushåll som beviljats ek bistånd	366	372	374	372	323	334	339	336				
Genomsnitt kr/utbetal/hushåll som beviljats beslut	10 406	10 482	10 949	8 788	11 089	10 765	10288	10793				
Kostnad beviljat bistånd	3 808 453	3 899 273	4 094 814	3 269 076	3 581 592	3 595 650	3 487 710	3 626 391				
Antal inbokade nybesök budget- och skuldrådgivning	11	8	11	12	8	10	0	15				
Antal pågående ärende budget- och skuldrådgivning	316	331	338	350	356	355	360	372				
Personal												
Hälsotalet	90,2%	92,4%	93,80%	94,20%	93,4%	94,50%	95,60%	94,30%				

2026-09-15

Ingrid Westerlund

+4641362386

ingrid.westerlund@eslov.se

Vård- och omsorgsnämnden

Tjänsteskrivelse, Yttrande över budgetberedningens förslag till budget 2027 och planperiod 2028-2030

Förslag till beslut

- Vård och omsorgsnämnden beslutar att anta upprättat yttrande över budgetberedningens förslag till budget 2027 med flerårsplan 2028-2030 och översända det till Kommunstyrelsen.

Ärendebeskrivning

Vård- och omsorgsnämnden har i vårens budgetberedning presenterat förutsättningarna för nämndens verksamhetsområden 2027-2030.

Kommunstyrelsens arbetsutskott har vid sammanträde den 23 juni 2026 beslutat om förslag till budgetramar för år 2027 med plan 2028-2030. Vård- och omsorgsnämnden har analyserat förslaget i förhållande till nuläge och förväntad utveckling.

Beslutsunderlag

- Yttrande över budgetberedningens förslag till budget 2027 och planperiod 2028-2030
- Protokoll FÖSAM 2026-09-01
- Budgetberedningens förslag till kommunens nämnder inför budget 2026 och planperiod 2027-2029
- Kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut § 76, 2026 Förslag till budget 2027 och planperiod 2028-2030

Beredning

Ledningsgruppen inom vård och omsorg bedömer att de mest prioriterade områdena för 2027 är volymutmaningarna inom funktionsnedsättning och myndighet samt behovet av att kunna fortsätta utvecklingen av demensvården inom äldreomsorgen. Ledningsgruppen ser också stora utmaningar i att möta alla kommande reformer.

Beslutet skickas till
Kommunstyrelsen
Handläggarna

Ingrid Westerlund
Förvaltningschef

Mary-Ann Andersson, Sofia Barring
Controller

Vård- och omsorgsnämnden

Ordförande:	Tony Hansson
Förvaltningschef:	Ingrid Westerlund

Uppdrag

Förvaltningen Vård och Omsorg styrs av vård- och omsorgsnämnden.

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för kommunens uppdrag som regleras av socialtjänstlagen, SoL, hälso- och sjukvårdslagen, HSL, och lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade, LSS. Nämnden fullgör även den del av individ- och familjeomsorgen som arbetar med behandling och socialt stöd, riktat till personer från 18 år. Dessutom utövas tillsyn och kontroll enligt tobakslagen och lagen om handel med vissa receptfria läkemedel. Därutöver ansvarar nämnden för tillstånd och tillsyn enligt alkohollagen samt för att avge yttranden enligt lotterilagen. Sedan den 1 januari 2019 ansvarar vård- och omsorgsnämnden även för boendefrågor för socialt utsatta personer, budget- och skuldrådgivning, ekonomiskt bistånd samt mottagandet av vuxna flyktingar och andra skyddsbehövande.

Nämndens mål

Vård- och omsorgsnämnden har beslutat följande mål för mandatperioden 2023–2026 och föreslår att samma mål även gäller för 2027 i väntan på att ett nytt målprogram tas fram.

- Medborgarna skall vara trygga i att få hjälp när behoven uppstår och ha kunskap om vad man kan förvänta sig för stöd och hjälp genom att förvaltningen årligen skall ta fram tre insatsbeskrivningar om vad medborgarna kan förvänta sig och att de mätningarna som genomförs skall visa en positiv utveckling på 5%.
- Vård och omsorg ska erbjuda och bistå äldre kommuninvånare vägledning till ett boende för att möjliggöra självständighet genom att årligen genomföra aktiviteter där bland annat boendesituationen berörs.

- Vård och omsorg ska arbeta med teknikutveckling och verksamhetsutveckling som gynnar medborgarna och verksamheten genom minst två nya teknikvinningar/arbetssätt ska presenteras för nämnden årligen.
- Vård och omsorg ska utveckla samarbetet med olika interna och externa aktörer för att höja kvalité och skapa mervärde för medborgarna och verksamheten genom att minst fem konstruktiva samarbeten årligen ska kunna redovisas för nämnden.

Omvärld

Regeringen genomför för närvarande flera omfattande reformer inom välfärds- och bidragssystemen som förväntas påverka kommunernas verksamheter och ekonomi under kommande år.

Ett aktivitetskrav för personer som uppbär försörjningsstöd träder i kraft den 1 juli 2026. Syftet är att stärka individers möjligheter till egen försörjning genom ökad aktivitet och närmare koppling till arbetsmarknaden. Enheten för ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsenheten har under en längre tid arbetat med att anpassa verksamheten till lagstiftningens intentioner och krav och kommer även fortsättningsvis att utveckla arbetssätt och samverkan för att möta de nya förutsättningarna.

Kvalificering till välfärden föreslås införas den 1 januari 2027. För att få vissa socialförsäkringsförmåner, såsom bostadsbidrag och barnbidrag, ska en person enligt förslaget ha varit bosatt i Sverige i minst fem år under en femtonårsperiod. Förslaget kan öka kommunens kostnader för försörjningsstöd, särskilt för nyanlända och personer i etableringsfasen som inte uppfyller kvalificeringskraven. De ekonomiska konsekvenserna är osäkra men förslaget kan innebära en kostnadsövertäring från staten till kommunerna på både kort och lång sikt.

Ytterligare en förändring är det föreslagna bidragstaket som planeras träda i kraft den 1 januari 2027. Reformen innebär en moderniserad riksnorm för försörjningsstöd, minskat stöd till större hushåll samt begränsade möjligheter att bevilja bistånd utöver riksnormen. För kommunen kan detta medföra ökade behov av akut bistånd samt ökade risker för hyresskulder och vräkningar. Konsekvenserna för socialtjänstens verksamheter är ännu osäkra men reformen kan komma att påverka både arbetsbelastning och kostnadsutveckling.

Riksnormen för försörjningsstödet för 2027 har ännu inte fastställts och beslut väntas tidigast under oktober eller november 2026. Tidigare års kompensation för ökad riksnorm har skett på lite olika beräkningsgrunder, nytt för i år är att vi blir kompenserade i efterhand. Den kompensation som finns i vårbudgeten om 0,3 mnkr motsvarar riksnormshöjningen för 2026. Utfallet av den faktiska höjningen som kommer under hösten påverkar förutsättningarna för 2027.

Den 1 juli 2026 träder nya bestämmelser i kraft som stärker stödet till äldre och deras närstående. Förändringarna innebär bland annat en lagstadgad rätt till utökat anhängigtöd. För att möta lagkraven förstärks den hälsofrämjande och förebyggande verksamheten med en anhörigsmordnare som kommer att arbeta i nära samverkan med äldreкураторn. Båda funktionerna finansieras idag genom statsbidrag men bedöms vara långsiktigt nödvändiga och behöver därför säkerställas även efter 2026.

Från och med den 1 juli 2026 införs även krav på att samtliga kommuner ska ha en medicinskt ansvarig för rehabilitering (MAR). Syftet är att stärka kvaliteten, patientsäkerheten och den jämlika tillgången till rehabilitering, habilitering och hjälpmedel inom den kommunala hälso- och sjukvården. I nuvarande budget finns 0,2 årsarbetare avsatta för uppdraget, men utifrån det nya lagkravet bedömer nämnden att behovet framöver uppgår till ytterligare 0,8 årsarbetare.

Möjligheter och utmaningar

Volym och bemanning

Antalet insatser inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning har ökat under flera år och bedöms fortsätta öka under 2027. Ökningen omfattar bland annat boendestöd inom socialpsykiatri, kontaktperson enligt LSS och SoL, korttidsvistelse, korttidsstillsyn samt daglig verksamhet. Även nya beslut om barnboende och personlig assistans för barn bidrar till kostnadsutvecklingen. Sammantaget innebär volymökningarna ett ökat resursbehov och en betydande påverkan på verksamhetens ekonomi.

Brukarnas behov inom LSS har under de senaste åren förändrats och verksamheten möter idag en allt större andel personer med omfattande och komplex problematik. Fler brukare har dubbla eller multipla diagnoser ofta i kombination med psykisk ohälsa, neuropsykiatriska funktionsnedsättningar och utmanande beteenden. Den ökade komplexiteten ställer högre krav på verksamheten när det gäller bemanning, kompetens, arbetsmiljö och säkerhet. För att kunna tillgodose brukarnas behov och säkerställa en god och trygg omsorg krävs förändringar inom flera befintliga LSS-bostäder. Det finns behov av ökad personaltäthet, särskilt under kvälls- och nattid, samt schemaförändringar från sovande jour till vaken natt på flera enheter.

En stor andel av de personer som bor på vård- och omsorgsboenden har någon form av kognitiv svikt eller demenssjukdom. Personer med de mest omfattande BPSD-symtomen (beteendemässiga och psykiska symtom vid demenssjukdom) erbjuds plats på Kärråkra demensboende, men även övriga boenden har många brukare med omfattande omvårdnadsbehov kopplade till demenssjukdom. Genom statsbidrag har verksamheten kunnat förstärka bemanningen på de enheter där behoven är som störst och där grundbemanningen inte varit tillräcklig.

Det finns även behov av att stärka grundbemanningen med poolsjuksköterskor för att öka verksamhetens stabilitet och flexibilitet. En större sjuksköterskepool minskar beroendet av extern bemanning och frigör resurser för utbildningsinsatser inom exempelvis trycksårsprevention och palliativ vård.

Under inledningen av 2027 börjar ett nytt avtal för leasing av hjälpmedel att gälla. Det nya avtalet bedöms vara effektivare för verksamheten och bättre matcha brukarnas behov men de ekonomiska konsekvenserna av det nya avtalet är ännu svåra att uppskatta. Dagens budget för hjälpmedel räcker inte som det är utan prognosen för 2026 är ett underskott på -1,5 mnkr.

Förebyggande arbete

För att fortsatt hålla boendekön nere och möjliggöra kvarboende i ordinärt boende längre behöver vi erbjuda dagverksamhet i högre utsträckning. Antalet brukare som ansöker om dagverksamhet förväntas öka samtidigt som många redan beviljade brukare behöver fler dagar per vecka.

För att kunna möta denna ökande målgrupp med demenssjukdom både i hemvård, på dagverksamhet och på boenden behöver vi ge förstärkt stöd och kunskap till undersköterskor i alla verksamheter. Därför behöver förstärkningen med silviasystrar som infördes under 2026 fortsätta som en viktig länk mellan demensteam, anhöriga och personal.

Ovanstående förstärkningar bedöms vara nödvändiga oavsett framtida statsbidrag. Det samlade behovet inom demensvården motsvarar cirka 4,0 årsarbetare.

Ökad kvalitet

För att stärka samverkan kring barn och unga med funktionsnedsättning har myndighetsenheten en projektanställd handläggare med fokus på LSS-insatser för barn och unga. Syftet är att skapa förutsättningar för en mer sammanhållen handläggning enligt både LSS och SoL i nära samverkan med barn- och utbildningsnämnden. Tjänsten finansieras idag genom statsbidrag men bedöms vara av långsiktig betydelse och bör därför finansieras inom nämndens ordinarie budgetram.

Sedan november 2025 pågår en kartläggning av förutsättningarna för att införa modellen Bostad först. Metoden riktar sig till personer i långvarig hemlöshet, ofta i kombination med psykisk ohälsa och skadligt bruk och beroende. Kartläggningen finansieras genom statsbidrag och ett förslag kommer att presenteras för nämnden i september. Beroende på nämndens ställningstagande kan ytterligare resurser behöva avsättas för implementering och fortsatt utveckling av modellen. Förvaltningen har även fått i uppdrag att kartlägga behovet av ett kommunalt stödboende i egen regi. Kartläggningen ska belysa både nuvarande och framtida behov samt de organisatoriska och ekonomiska förutsättningarna för en sådan verksamhet.

Externa placeringar

Kostnaderna för externa placeringar inom LSS fortsätter att öka till följd av målgruppens allt mer komplexa behov. Dygnskostnaden varierar mellan cirka 5 000 och 10 000 kronor beroende på insatsens omfattning och individens behov. Budgeten medger idag fem externa placeringar medan sex brukare för närvarande är placerade externt. Flera av placeringarna har pågått under lång tid och bedömningen är att det, utifrån brukarnas behov och förutsättningar, i dagsläget saknas andra ändamålsenliga alternativ än fortsatt extern placering.

Även antalet vårddyg i skyddat boende ökar. Våldsutsatthet medför ofta omfattande konsekvenser i form av psykisk ohälsa och svårigheter att klara vardagen utan stöd. Samtidigt finns utmaningar att hitta långsiktigt hållbara boendelösningar då det i många fall inte är möjligt för den enskilde att återvända till sin hemkommun.

Socialtjänsten över 18 år arbetar aktivt med att erbjuda behandling och stödinsatser på hemmaplan för att förebygga behovet av mer ingripande åtgärder och tvångsvård. Inom befintlig budget finns utrymme för en placering enligt LVM, men antalet ärenden varierar över tid och är därför svårt att prognostisera.

Även antalet placeringar i stödboende kopplade till psykisk ohälsa, skadligt bruk och beroende har ökat. Behoven är ofta mer omfattande än tidigare vilket leder till längre placeringstider och högre dygnskostnader. Samtidigt ökar antalet unga vuxna som övergår från stödboendeinsatser inom barn- och utbildningsnämnden till insatser inom vård- och omsorgsnämnden när de fyller 18 år.

Migrationsverket

Ett lägre mottagande av nyanlända medför minskade intäkter från Migrationsverket för kommunen. Samtidigt kvarstår behovet av kommunala insatser för många individer och familjer även efter att den statliga ersättningsperioden har upphört. Behov av försörjningsstöd, arbetsmarknadsinsatser, integration, utbildning och socialt stöd kan därför kvarstå

under lång tid. Kommunens kostnader minskar därmed inte i samma takt som de statliga ersättningarna.

Digitalisering

Digitalisering och välfärdsteknik är viktiga verktyg för att möta framtidens behov inom äldreomsorgen och funktionsnedsättnings verksamheter. I takt med att nya tekniska lösningar upphandlas och införs behöver verksamheten utveckla både arbetssätt och kompetens.

För att säkerställa ett framgångsrikt införande av bland annat digital hemtjänst och andra välfärdstekniska lösningar finns behov av att förstärka organisationen med en välfärdstekniker. Funktionen ska stödja implementering, utbildning och löpande utvecklingsarbete.

Som en del av verksamhetsutvecklingen planeras även införandet av AI-verktyget Tandem under hösten 2026. Verktyget möjliggör automatisk transkribering och strukturerad dokumentation i Lifecare, vilket bedöms bidra till ökad rättssäkerhet, högre kvalitet och mer effektiv användning av medarbetarnas tid. Införandet finansieras genom statsbidrag under 2026, men fortsatt drift behöver finansieras inom ordinarie budget från och med 2027.

Inom verksamhetsområdet funktionsnedsättning bedöms investeringarna i digital utrustning, välfärdsteknik samt kognitiva och fysiska hjälpmedel fortsätta öka under 2027. Satsningarna omfattar bland annat digitala stöd för kommunikation och planering, trygghets- och larmteknik samt hjälpmedel som stärker individens självständighet och delaktighet. Samtidigt bidrar investeringarna till högre kvalitet i insatserna och kan på sikt skapa förutsättningar för ett mer effektivt resursutnyttjande.

Summering/prioritering

Ledningsgruppen inom vård och omsorg bedömer att de mest prioriterade områdena för 2027 är volymutmaningarna inom funktionsnedsättning och myndighet samt behovet av att kunna fortsätta utvecklingen av demensvården inom äldreomsorgen. Ledningsgruppen ser också stora utmaningar i att möta alla kommande reformer.

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

Plats och tid Lorentz Edelberg, Stadshuset. Tisdagen den 1 september 10:30

**För
arbetsgivaren**

Ingrid Westerlund

Förvaltningschef

Camilla Nilsson

Administrativ chef

Sandra Vainonen

HR-partner

**För
arbetstagarna**

Stephanie Stjernfeldt

Kommunal

Daniel Nilsson

Kommunal

Marie Hansson

Fysioterapeuterna

Ann-Catrine Hellman

Vision

Sara Follin

Sveriges Arbetsterapeuter

Utses att justera

Samtliga närvarande fack

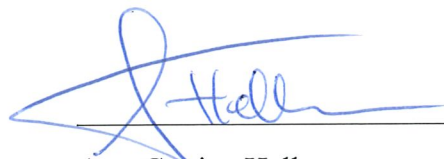
**Justeringens
plats och tid**

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

Sekreterare
Sandra Vainonen**Ordförande**
Ingrid Westerlund**Justerande**
Marie Hansson**Justerande**
Daniel Nilsson**Justerande**
Ann-Catrine Hellman**Justerande**
Sara Follin

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

§ 1 Justerare utses

- Samtliga närvarande fackförbund justerar protokollet.

Justerares
signatur

Utdragsbestyrkande

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

§2 Arbetsmiljö och hälsa

- *Personal*
- *Arbetsmiljö*
- **Kvalitet**
- **Ekonomi**

- Förvaltningens budgetytttrande inför 2027 (I,D)

Arbetsgivaren har bifogat budgetytttrande i kallelsen. *Se Bilaga 3. Budgetytttrande 2027 VoO.*

Fackliga parter ges tillfälle att ställa frågor till budgetytttrande.
Under sittande möte lyfts följande frågor och funderingar;

Fysioterapeuterna och Sveriges Arbetsterapeuter

Fysioterapeuterna vill ha ett förtydligande huruvida skrivningen om utökning med ytterligare 0,8 årsarbetare betyder att MAR-uppdraget framöver är tänkt att vara på heltid.

Förvaltningen svarar att MAR-uppdraget kommer vara en heltidstjänst som enbart kommer arbeta som MAR, och alltså inte en delad tjänst som det är i dagsläget.

Fysioterapeuterna och Sveriges Arbetsterapeuter ställer sig positiva till förslaget då de ser en fördel med att personen med MAR-uppdrag inte arbetar kliniskt parallellt med detta uppdrag.

Fysioterapeuterna och Sveriges arbetsterapeuter noterar att det finns en skrivning om stärkt grundbemanning med poolsjuksköterskor. Förbunden yrkar på att liknande översyn behövs inom yrkeskategorierna Fysioterapeuter och Arbetsterapeuter för att se om det även finns ett behov av poolpersonal inom dessa yrkeskategorier.

Justerares signatur	Utdragsbestyrkande
	

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

Fysioterapeuterna önskar förtydligande om budget för hjälpmedel. Frågan ställs kring hur budgeten förhåller sig till förskrivna hjälpmedel.

Förvaltningen svarar om att budgeten för hjälpmedel varit otillräcklig över tid och går med underskott, därav har förvaltningen lyft det i sitt yttrande.

Kommunal

Kommunal efterlyser en tydligare skrivning om ökad grundbemanning inom äldreomsorgen och verksamhet funktionsnedsättning än vad som framgår i budgetyttrandet.

Kommunal framför att de saknar också skrivningar om ökad grundbemanning nattetid. Kommunal framför att det finns skrivningar om ökad grundbemanning kvällen och nattetid men framför att det även behövs en ökad grundbemanning dagtid.

Förvaltningen svarar att den utökade grundbemanning som funnits är på Kärråkra.

Det inte finns någon specifik skrivning gällande ökad grundbemanning.

Förvaltningen kommer lyfta detta yrkande gällande ökad grundbemanning till nämnden.

Kommunal kommer inkomma med övriga yrkanden skriftligen efter mötet och arbetsgivaren besvarar dessa efter varje yrkande nedan;

Kommunals yrkande till budgeten 2027

I kommunals kamp för arbetsskor så handlar det om jämställdhet, rättvisa och en god arbetsmiljö. Bra arbetsskor är dyra, slits fort och används enbart på arbetsplatsen. Idag betalar välfärdens medarbetare av de som har möjlighet att köpa "riktiga" skor tusentals kronor varje år ur egen ficka för att minimera arbetsskador.

- Därför yrkar Kommunal på att arbetsgivaren ska tillhandahålla fria arbetsskor till alla på kommunals avtalsområde och medlemmarna i Eslövs kommun som är anpassade till deras yrkesutövande. Samt i de miljöer som vi rör oss i.

Förvaltningen avslår yrkandet och hänvisar frågan till Cesam som hanterar frågor som rör hela Eslövs kommun. Vård- och omsorgsförvaltningen

Justerares
signatur

24

Utdragsbestyrkande

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

svarar dock att det i budget 2027 finns det avsatta medel för arbetsskor inom Vård- och omsorgsförvaltningen.

- Kommunal yrkar på att Eslövs kommun ska möjliggöra för medarbetare att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter som erbjuds genom arbetsgivaren på betald arbetstid.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.
- I många arbetsskadeanmälningar så beskrivs det att bemanningen är alldeles för låg. Därför yrkar kommunal på att arbetsgivaren ska höja upp grundbemanningen inom kommunals avtalsområde.
Förvaltningen kommer lyfta yrkandet till Vård- och omsorgsnämnden.
- Kommunal yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun ska inför mindre barngrupper inom förskola/skola.
Förvaltningen avslår och rekommenderar Kommunal att överlämna detta yrkande till Barn- och utbildningsförvaltningen.
- Kommunal yrkar på att arbetsgivaren ska erbjuda lösningar för medarbetare att nyttja sitt friskvårdbidrag utan att lägga ut egna kontanta medel.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.
- Kommunal yrkar på att medarbetare på kommunals avtalsområde och övriga medlemmar ska ha ett sänkt heltidsmått till 30 timmar i genomsnitt i veckan.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.
- Kommunal yrkar på att inom äldreomsorgen ska arbetsgivaren möjliggöra för nattpersonalen att arbeta 10 timmar på sitt nattpass.
Förvaltningen avslår yrkandet men kommer se över förutsättningar för en eventuell höjning av grundbemanningen.
- Kommunal yrkar på att arbetsgivaren ska undersöka om och hur ni kan vara attraktiva för medlemmar som förenar arbete och föräldraskap.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.

Justerares
signatur



Utdragsbestyrkande

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

- Kommunal yrkar på att deras medlemmar ska ha möjlighet att välja på flera olika alternativ gällande skyddsskor.
Det är endast ett fåtal medarbetare som har behov av skyddsskor inom Vård- och omsorgsförvaltningens verksamhetsområden. Om de tillhandahållna skyddsskorna inte är ändamålsenliga vill arbetsgivaren gärna ha en dialog med Kommunal gällande detta.

Vision

Vision framför att de saknar skrivningar kring det förebyggande arbetet.

Förvaltningen svarar att det nya arbetssättet med förebyggande arbete kommer utvärderas under 2027 och därefter tas i beaktan inför budget 2028.

Förhoppningen att mer förebyggande arbete kommer ge mindre kostnader i andra delar av kommunens verksamheter vilket blir en omfördelning av resurser snarare än en utökning.

Vision kommer inkomma med övriga yrkanden skriftligen efter mötet och arbetsgivaren besvarar dessa efter varje yrkande nedan;

Visions yrkande inför budget 2027

- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun inför **Pendling** som löneförmån. Fler nöjda medarbetare, färre parkeringsplatser som behövs och ett tydligt steg mot era hållbarhetsmål. Mindre stress i trafiken samtidigt som bilresandet minskar. Möjlighet att läsa, förbereda möten eller bara koppla av på väg till och från jobbet. Fler medarbetare kommer faktiskt fram pigga och redo. När medarbetare väljer arbetsgivare idag väger livskvalitet och hållbarhet tungt. En kollektivtrafikförmån visar att ni tänker modernt och att ni bryr er om både medarbetarnas vardag och framtiden. Det märks i rekryteringen.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun ska möjliggöra för medarbetare att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter som erbjuds genom arbetsgivaren på betald arbetstid.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.

Justerares
signatur

Utdragsbestyrkande

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun ändrar den allmänna kontorstiden till 08:00-16:30, (Kontaktcenters öppettider) med 30 min lunch i stället för som idag 08:00-17:00 med 60 min lunch.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun inför arbetstidsförkortning för medarbetare inom Visions avtalsområde - genom individuella arbetstidskonton, förkortad veckoarbetstid eller fler semesterdagar.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun förenklar möjlighet till användande av friskvårdsbidraget genom en friskvårdsportal.
Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.

Samtliga närvarande fackförbund

Fackförbunden har noterat att det inte finns någon skrivning om arbetsskor i budgetyrkandet.

Förvaltningen svarar att detta inte finns med eftersom det finns en avsatt budget för arbetsskor inför 2027. Denna budget är större än tidigare år och kommer kunna omfatta fler arbetsställen än tidigare.

Fackförbunden kommer inkomma med fackförbundens gemensamma yrkanden skriftligen efter mötet och arbetsgivaren besvarar dessa efter varje yrkande nedan;

Budget 2027 – gemensamma yrkanden

Vi fyra fackliga förbund, Kommunal, Ledarna, Akademikerförbundet SSR och Vision yrkar gemensamt på att arbetsgivaren, Eslövs kommun, avsätter ekonomiska medel i budget till:

1. Att möjliggöra för alla arbetsplatser i kommunen att ha tillgång till

Justerares
signatur



Utdragsbestyrkande

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

hjärtstartare på dygnets alla timmar.

Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.

2. Att införa möjligheten att kunna leasa/hyra El cykel genom anställning i kommunen

Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.

3. Att möjliggöra för alla medarbetare att inneha heltidstjänster, arbeta heltid med rätt förutsättningar och goda arbetsvillkor på dygnets alla timmar. Detta gäller både tillsvidareanställda och visstidsanställda.

Vård- och omsorgsförvaltningen tillämpar heltid som norm för personal med anställningar tills vidare.

4. Att medarbetare som skaffat sig en vidareutbildning med inriktning inom den profession de har, ska få ett påslag på lönen vid slutförd utbildning, som ligger utanför lönerevisionen.

Förvaltningen avslår och hänvisar detta yrkande till Cesam då det är en kommunövergripande fråga.

Förvaltningen

Förvaltningen informerar om att en justering kommer behöva göras i underlaget när det handlar om riksnormen för försörjningsstöd med anledning av att ersättningsmodellen för detta ändrats. Förändringen innebär att kompensation för ökade kostnader när riksnormen höjd kommer utbetalas retroaktivt.

Samverkan gällande budgetyttrande 2027 avslutas i oenighet.

Ritningar för nytt LSS-boende (I,D)

Förvaltningen har bifogat ritningar för nytt planera LSS-boende. Ritningarna är ett första utkast inför bygglovsprocessen och förvaltningen förtydligar att det är under upphandlingsprocessen som ritningar med skarpa förslag kommer presenteras.

 Justerares signatur  	Utdragsbestyrkande
---	--------------------

Vård och Omsorg

Förvaltningsövergripande samverkansgrupp

Kommunal vill utifrån ritningarna framföra att det behöver finnas nödutgångar i personalutrymmena vilket saknas på de presenterade ritningarna. Kommunal framför också att det behöver finnas utrymmen för ändamålsenlig städutrustning.

Fysioterapeuterna och Sveriges arbetsterapeuter framför att det måste finnas tillräckligt med utrymme på badrummen för att få plats med eventuella hjälpmedel. I samband med detta lyfts också att det är att föredra golvstående toalettstolar istället för vägghängda då det är mer kompatibelt med hjälpmedel.

Förvaltningen kommer återkomma till fackförbunden när upphandlingsprocessen är igång och förslag på ritningar inkommer.

– **Övrigt**

 	<i>Justerares signatur</i>	<i>Utdragsbestyrkande</i>
--	--------------------------------	---------------------------

Kommunstyrelsens arbetsutskott

§ 76

KS 2026/336

Förslag till budget 2027 och planperiod 2028–2030**Beslut**

- Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att nämnderna får i uppdrag att senast i september lämna in ett budgetyttrande enligt separat mall.
- Kommunstyrelsens arbetsutskott överlämnar förslag till driftbudget för 2027 och plan för 2028–2030 till kommunstyrelsen för fortsatt behandling.

Ej deltagande i beslut

Fredrik Ottesen (SD) och Jasmina Muric (C) deltar inte i beslutet.

Ärendebeskrivning

Enligt de ekonomiska styrprinciperna ska budgetberedningen i juni besluta om underlag inför nämndernas yttranden avseende budgetramar (drift-, investerings- och exploateringsbudget) och eventuella särskilda budgetanvisningar.

Beslutsunderlag

- Tjänsteskrivelse. Förslag till budget 2027 och planperiod 2028–2030
 - Förslag till Budget 2027 – förutsättningar inför budgetarbetet
 - Förslag till Lokalförsörjningsplan 2027–2031
 - Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, cirkulär 26:18
 - Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens beslut § 65, 2026
- Investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2031 för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden.
- Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens bilaga 1 Förvaltningens förslag till reviderad investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2031
 - Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens bilaga 2 Beskrivning av investeringar

Beredning

I budgetarbetet har Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, senaste prognos från 29 april använts för att få en bakgrund till den förväntade ekonomiska utvecklingen.

För att beräkna volymförändringar enligt kommunens modell för kompensation har den senaste befolkningsprognosen, antagen av kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-04-07, använts.

Utdragsbestyrkande

Protokollet är elektroniskt undertecknat

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Enligt befolkningsprognosen ska befolkningen öka med cirka 100 personer under 2026. De senaste fyra åren har befolkningsökningen varierat och uppgår i snitt till drygt 100. I budgeten har intäkterna baserats på en befolkningsökning på 100 personer per år vilket är samma befolkningsökning som i budget 2026. Beräkningen av skatteintäkter utgår från en oförändrad skattesats.

Den höga inflationen, under 2023–2024, har lett till många bestående kostnadsökningar, till exempel när det gäller livsmedel och externa hyror. De höjda räntorna har lett till ökade räntekostnader vid omsättning av lån. Samtidigt har upplåningen också ökat de senaste åren till följd av stora investeringsbehov vilket ytterligare ökat räntekostnaderna.

De senaste åren har många större nybyggnationer färdigställts, både i lokaler och anläggningar, vilket har ökat kommunens nettokostnader. När nu befolkningsutvecklingen förändras behöver arbetet med att anpassa verksamheten till minskad befolkningstillväxt därför fortsätta. Givet de osäkerheter som finns i vår omvärld behöver även buffertar byggas upp för att klara snabba svängningar.

Enligt beslut i kommunfullmäktige ska servicenämndens verksamheter övergå från intäktsfinansiering till anslagsfinansiering. Detta ska ske i två etapper. Från 2027 ska den politiska verksamheten, central administration, lokalvård och fastighetsförvaltning anslagsfinansieras. Från 2028 ska sedan även måltidsverksamheten och transportservice anslagsfinansieras.

Att övergå till anslagsfinansiering kommer att påverka den totala ramfördelningen samt principer för komparationer för ökade kostnader.

Inför budget 2027 har nu nämndernas budget för lokalkostnader, inklusive lokalvård, och vaktmästare flyttats över till Servicenämnden. Budget för kommunövergripande kostnader som servicenämnden betalat till kommunstyrelsen har också reglerats i budgetramarna.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har i mars beslutat att skicka förslag till investeringsbudget på remiss till kommunstyrelsens arbetsutskott. Efter återkoppling har miljö- och samhällsbyggnadsnämnden i maj fastställt investeringsbudget för 2027–2031. Förslaget till investeringsbudget uppgår till 115,2 mnkr varav årsanslaget uppgår till 40,9 mnkr, vilket är en ökning med 3,7 mnkr (tio procent).

Servicenämnden har inom ramen för lokalförsörjningsplanen anhållit om en investeringsbudget på 160,1 mnkr för tillkommande investeringar i

Utdragsbestyrkande

Protokollet är elektroniskt undertecknat

Kommunstyrelsens arbetsutskott

kommunens fastigheter 2026. Därutöver äskar servicenämnden även om 6,5 mnkr i årsanslag för investeringar i inventarier. Investeringar i fastigheter avser nästan uteslutande underhåll för att säkerställa värdet på fastigheterna, vilket är i enlighet med god ekonomisk hushållning. Vid planering av investeringar är det viktigt att beakta de begränsade personella resurserna inom servicenämndens organisation. De investeringar som planeras behöver också kunna genomföras inom en rimlig tid. Budgetberedningen har i förslaget till investeringsbudget gjort några förändringar i servicenämndens förslag där projekt lagts till, strukits samt ändrats i tid. Budgetberedningen har i förslag till driftramar beaktat vad som framkom under vårens resultatdialoger.

Yrkanden

Catharina Malmberg (M) och Janet Andersson (S) yrkar bifall till förvaltningens förslag till beslut.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen
Nämnderna

Budgetberedningens förslag

(Kommunstyrelsens arbetsutskott)

2026-06-23

Förslag till Budget 2027

Förutsättningar inför budgetarbetet

Budgetberedningens förslag till kommunens nämnder inför
Budget 2027 och planperiod 2028–2030

– yttrande lämnas i september vid ordinarie nämndssammanträde

Innehåll

Förslag till ekonomiska förutsättningar för i första hand budgetåret 2027 inför yttrande i september

Förslag till driftsramar, total sammanställning, 2027–2030, bilaga.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens förslag till investeringsbudget för gata, trafik och park för 2027 och plan för 2028–2030, bilaga

Service-nämndens förslag tillkommande investeringsbudget lokaler för 2027 och plan för 2028–2040, bilaga.

Redogörelse över ekonomiska förutsättningar för nämnderna för i första hand budgetåret 2027

Inledning

Kommunstyrelsens arbetsutskott utgör budgetberedningen och redovisar här de ekonomiska förutsättningarna för kommunens nämnder åren 2027 till 2030.

Kommunfullmäktige har beslutat om fem viktiga områden som anses vara avgörande för att fortsätta utveckla och stärka kommunen; tillväxt och hållbar utveckling, trygghet, medborgarfokus, ekonomi samt attraktiv arbetsgivare. De övergripande målen ska genomsyra nämndernas arbete.

En Budget Kick-off hölls den 23 april där de övergripande ekonomiska förutsättningarna presenterades. Resultatdialoger har hållits under perioden 28 april–6 maj där respektive nämnd redogjorde för arbetet med nämndens mål, omvärldsfaktorer som påverkar verksamheten samt möjligheter till samverkan och nya arbetssätt. En återsamling hölls den 26 maj där kommunstyrelsen presenterade en sammanfattning av det som framkommit vid resultatdialogerna.

Nämndernas uppdrag

Kommunfullmäktige har antagit ett nytt reglemente för kommunstyrelsen och nämnder i Eslövs kommun som gäller från 1 maj 2026. I reglementet redogörs för respektive nämnds uppdrag. I budgeten kan det även finnas tillkommande uppdrag, såväl innevarande år som i kommande års budget.

Kommunens mål

Kommunfullmäktige har fastställt fem inriktningsmål för mandatperioden 2023–2026:

- tillväxt och hållbar utveckling
- en trygg och säker kommun
- fokus på medborgarnas behov
- budget i balans
- attraktiv arbetsgivare.

Nämnderna och kommunstyrelsen har sedan formulerat egna mål som är kopplade till inriktningsmålen. När det gäller budget i balans och attraktiv arbetsgivare finns det kommungemensamma mål med indikatorer som alla nämnder ska följa. För att kunna mäta måluppfyllelsen ska nämnderna ta fram indikatorer till nämndmålen.

Kommunfullmäktige har utöver inriktningsmålen även fastställt tre finansiella mål:

- Vi ska ha en ekonomi i balans
- Årets resultat ska uppgå till minst 1 procent av skatte- och generella bidragsintäkter
- Självfinansieringsgraden av investeringar ska vara 40 procent i snitt 2024–2027

Förslag: Budgetberedningen föreslår att finansiella mål och inriktningsmål ska gälla även för 2027.

Befolkningstillväxt

Kommunen har under många år, fram till 2021, haft en stark befolkningstillväxt. Denna tillväxt har därefter planat ut och uppgick under 2022–2024 till drygt 100 invånare per år i genomsnitt. Under 2025 har dock befolkningen ökat med drygt 200 invånare. Att detta skulle vara något trendbrott är svårt att säga. Antalet födda barn är inte högt i en jämförelse med de tidigare åren. Befolkningen ser ut att öka mer till följd av en ökad inflyttning.

I arbetet med befolkningsprognoser används den metod som kallas nybyggnadsprognos. Utifrån de byggplaner som finns görs en bedömning hur många bostäder som blir klara kommande år samt hur stor inflyttningen blir i dessa bostäder.

Lågkonjunkturen de senaste åren, i kombination med höjd ränta, har gjort att många byggprojekt skjutits fram i tiden. Detta påverkar då kommunens befolkningsprognoser och de senaste åren har nedrevideringarna mellan åren varit stora. En del av nedrevideringarna kan också kopplas till en lägre befolkningsökning i landet som helhet. Rekordlåga födelsetal i kombination med låg invandring gör att befolkningen i Sverige inte beräknas öka med mer än cirka 20 000 invånare per år. För 2028 beräknas befolkningen till och med minska med något tusental personer.

Den senaste befolkningsprognosen, antagen i april 2026, visar ytterligare nedrevideringar av befolkningstillväxten.

En minskad befolkningstillväxt påverkar kommunens intäkter och gör att även planering och framtida dimensionering av verksamheten måste ses över. Det gäller samtliga verksamheter inom kommunen både lagstadgade, frivilliga samt stödfunktioner.

Kommunens planering och utbyggnad av verksamheten har tidigare utgått från fler barn, ungdomar och äldre. Så ser det inte längre ut i befolkningsprognosen. Antalet äldre ökar, dock inte lika mycket som i tidigare prognoser, men antalet barn och ungdomar minskar. Kommunen hade preliminärt 35 071 invånare den 30 april 2026 vilket är en minskning med 56 invånare sedan 31 december 2025. Jämfört med 1 november 2025 är det en minskning med 37 invånare.

I de befolkningsprognoser som tas fram är det befolkningstalet per 31 december som redovisas. Tabellerna visar det prognostiserade befolkningstalet per 31 december enligt de två senaste prognoserna. Dessa ligger inte till grund för intäktsberäkningen men nämnderna uppmanas att följa den faktiska befolkningsutvecklingen i kommunen.

Befolkningsökning vid årets slut enligt prognos våren 2025 som gäller för den övergripande planeringen i budget 2026

År	2024	2025	2026	2027	2028
Totalt	34 922*	35 173	35 337	35 623	35 828
Ökning antal	147	251	164	286	205
Ökning %	0,4 %	0,7 %	0,5 %	0,8 %	0,6 %

Befolkningsökning vid årets slut enligt prognos våren 2026

År	2025	2026	2027	2028	2029
Totalt	35 127*	35 228	35 324	35 672	35 818
Ökning antal	251	101	96	348	146
Ökning %	0,6 %	0,3 %	0,3 %	1,0 %	0,4 %

* Avser det faktiska utfallet

Planeringsmässigt anpassas verksamheten fullt ut till befolkningsprognosen först inför efterföljande års början. I tabellen nedan redovisas förändringarna i respektive åldersgrupp samt jämförelse mellan 2025 års befolkningsprognos, som ligger till grund för nuvarande flerårsplanering, och den nya prognosen från våren 2026. För behovet av skolplatser kan inte befolkningsprognosen planeringsmässigt läsas rakt av med tanke på en läsarseffekt vilket kan ge ett faktiskt lägre antal barn och elever i

verksamheten. Alla barn, 1–5 år, är inte heller inskrivna i barnomsorgen (förskola eller pedagogisk omsorg). Inskrivningsgraden framgår inte av kommunens befolkningsprognos men enligt den officiella statistiken ligger den kring 89 procent.

Antalet barn, elever och äldre

Bef.= gällande prognos för planeringen från våren 2025

Ny= prognos från våren 2026

	2026		2027		2028		2029		2030
	<i>Bef.</i>	Ny	<i>Bef.</i>	Ny	<i>Bef.</i>	Ny	Bef	Ny	Ny
År 1–5 fsk	2 003	1 952	1 969	1 909	1 965	1 919	2 002	1 964	1 991
År 6–15 Gr	4 478	4 462	4 507	4 469	4 501	4 475	4 442	4 391	4 395
År 16–18	1 390	1 386	1 393	1 380	1 357	1 364	1 376	1 379	1 383
År 65–79	4 724	4 746	4 745	4 747	4 754	4 782	4 867	4 895	4 979
År 80-w	2 100	2 101	2 173	2 188	2 250	2 272	2 286	2 290	2 350

Investeringsviljan, liksom hushållens köpkraft, påverkas av konjunkturen. Den höga inflationen under främst 2022 och 2023 ledde till en minskad köpkraft för löntagarna. Sedan 2023 har dessutom högre bostadsräntor ytterligare bidragit till att efterfrågan på nybyggda bostäder minskat väsentligt. I takt med att inflationen minskat har hushållens köpkraft stärkts men det har inte resulterat i ökad efterfrågan på nybyggda bostäder. Förändrade bolåneregler från 1 april 2026 kan medföra en ökad efterfrågan på bostäder, även nybyggnation.

Kommunens befolkningsprognos bygger till stor del på planerad nybyggnation med efterföljande inflyttning. Därmed kan prognosen ovan komma att påverkas beroende på hur efterfrågan på nybyggda bostäder utvecklas.

I den nya befolkningsprognosen är det fortsatt en minskning av antalet barn och ungdomar. Även om minskningen är liten i denna jämförelse är minskningen större vid en jämförelse med tidigare barn- och elevtal.

Antalet invånare över 65 år är något högre jämfört med föregående prognos. Dessa åldersgrupper, särskilt den över 80 år, är svårare att prognostisera. Det är också en grupp där en majoritet av invånarna inte får någon hjälpinsats från kommunen. Därför finns det en osäkerhet kring hur stort det faktiska omsorgsbehovet ökar när befolkningsgruppen ökar i antal.

Samtidigt finns möjligheter att genom förebyggande verksamheter stimulera till ökad hälsa och därigenom senarelägga behovet av insatser. Detsamma gäller digitala lösningar som kan möjliggöra ett kvarboende i hemmet under fler år.

Budgetberedningen vill fortsatt göra samtliga nämnder uppmärksamma på att förändringar i befolkningssammansättningen får en påverkan på hela kommunens ekonomi. Detta gäller framför allt när antalet barn och elever minskar. Då minskar både efterfrågan på interna tjänster och behov av ytor vilket behöver få ett genomslag på kommunens totala kostnadsmassa.

Förslag: Budgetberedningen föreslår att planering utgår från den nya befolkningsprognosen från 2026 (antagen i april 2026) med justering för faktisk avstämning av antalet barn och elever i förskolan, grundskolan och gymnasieskolan i mitten av september enligt rådande modell.

Verksamheterna uppmanas att följa den faktiska befolkningsutvecklingen för att i sin planering kunna fånga större förändringar i ett tidigt skede.

Ekonomiska förutsättningar

Som utgångspunkt för beräkning av skatteintäkterna används de prognoser som Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, publicerar. I den senaste prognosen, som publicerades i slutet av april, konstaterar SKR att den tidigare prognostiserade konjunkturuppgången skjuts fram något i tid. Anledningen är de senaste månadernas oroligheter i Mellanöstern som befaras få negativa effekter på världsekonomin. Det är framför allt energipriserna som påverkas vilket medför en risk för stigande inflation.

För svensk ekonomi ligger nu konjunkturuppgången senare. Tillväxttoppen bedöms nu infalla under 2027. I den tidigare prognosen bedömdes denna nås 2026. Sett fram till och med 2029 är det nu en oförändrad ackumulerad tillväxt jämfört med den tidigare prognosen. Arbetslösheten ligger nu något högre för både 2026 och 2027 men den bedöms alltjämt minska jämfört med nivån för 2025.

I Eslöv har arbetslösheten mellan april 2025 och april 2026 minskat från 8,0 till 7,7 procent. Under samma period har arbetslösheten i Skåne minskat från 9,0 till 8,4 procent. Det är fortsatt viktigt att gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden följer arbetslösheten och hittar åtgärder för att få fler i arbete.

I en första prognos på den faktiska utvecklingen av skatteunderlaget 2025 så ligger utfallet på en lägre nivå än tidigare bedömningar. Detta innebär en negativ skatteavräkning avseende både 2025 och 2026. Denna

nedrevidering påverkar även skatteintäkterna för hela den kommande budgetperioden. Nedrevideringen, från 4,4 till 3,3, innebär en 25-procentig minskning och kommunens skatteintäkter nu bedöms bli cirka 14 mnkr lägre 2027 än prognosen visade i februari.

Det ska påpekas att prognosen är mycket osäker till följd av kriget i Mellanöstern. Prognosen bygger i hög grad på att energikrisen blir en tillfällig störning. I detta ingår att konflikten går mot en snabb lösning och att en markant återhämtning för fartygstrafiken i Persiska viken bör ske till sommaren.

SKR presenterade den 20 maj Ekonomirapporten där regionernas och kommunernas ekonomiska situation och förutsättningar, samt den förväntade samhällsekonomiska utvecklingen på några års sikt presenteras. I rapporten bedömer SKR att svensk ekonomi är i en återhämtningsfas men att en fortsatt energikris, till följd av situationen i Mellanöstern, utgör en uppenbar risk för återhämtningen. Även om de ekonomiska förutsättningarna förbättras på kort sikt finns det långsiktiga utmaningar för både kommuner och regioner. Detta beror på förändringar i demografin, investeringsbehov och kostnadsutvecklingen under 2023–2024, som ledde till många bestående kostnadsökningar. SKR betonar att för att långsiktigt kunna upprätthålla välfärden krävs god ekonomisk hushållning, lokalt anpassad omställning och en statlig styrning som ger stabila och långsiktiga planeringsförutsättningar.

Skatteunderlaget för kommuner och regioner kommer att öka mer kommande år än det gjort de senaste åren. Tillväxten för det reala skatteunderlaget bedöms lika i linje med den historiska trenden. Denna ökning är dock inte tillräcklig för att återställa den urholkning av skatteunderlaget som skedde under åren med hög inflation, 2023–2024.

Ekonomirapporten i maj 2025 innehöll ett fördjupningsavsnitt med en fördjupad analys av utvecklingen av äldreomsorg. I rapporten konstaterades att andelen invånare över 75 år med äldreomsorg kontinuerligt har minskat över tid, från 2014 till 2023. I färsk statistik från Socialstyrelsen från 2025 kan konstateras att andelen invånare med äldreomsorg fortsätter att minska. Både svensk och internationell forskning visar att de som är äldre idag skiljer sig åt från tidigare generationer äldre. Dagens äldre är friskare och mer aktiva än tidigare generationer. Jämförelsen mellan olika årskullar visar att den kognitiva förmågan har förbättrats dramatiskt och att förmågan att klara dagliga basala aktiviteter för att leva ett självständigt liv har ökat betydligt i västvärlden.

SKR påpekar även i årets ekonomirapport att det nu är nödvändigt för kommuner och regioner att genomföra omställningar och anpassningar med anledning av den förändrade demografin. Befolkningsförändringar påverkar både intäkter och kostnader. Intäkterna följer i stor utsträckning befolkningsutvecklingen, medan kostnaderna ofta är betydligt mer trögröriga. Lokaler, infrastruktur, skulder och organisatoriska strukturer kan inte anpassas i samma takt som invånarantalet eller befolkningsstrukturen förändras. Särskilt tydligt blir det i förskola och skola, där minskande barn- och elevkullar på kort sikt ofta leder till högre kostnader per barn eller elev.

Ekonomisk utveckling för kommunen

Kombinationen av hög inflation, nytt pensionsavtal samt en minskad befolkningsökning föranledde ett beslut om att börja arbeta med åtgärdsplaner för att minska kostnaderna i kommunens verksamhet. I budgeten för 2024 minskades nämndernas budgetramar med sammanlagt 51 mnkr.

Mycket tack vare nämndernas arbete med kostnadsminskningar har kommunen kunnat redovisa överskott i budgeten under perioden 2023–2025. För 2025 redovisade nämnderna sammantaget ett överskott mot budget på drygt 20 mnkr. Kostnadsutvecklingen har dämpats jämfört med åren före 2023 vilket ger ett positivt utgångsläge inför kommande år.

Inflationen har dock lett till många bestående kostnadsökningar, till exempel när det gäller livsmedel och externa hyror. De höjda räntorna har lett till ökade räntekostnader vid omsättning av lån. Samtidigt har upplåningen också ökat de senaste åren till följd av stora investeringsbehov vilket ytterligare ökat räntekostnaderna.

De senaste åren har många större nybyggnationer färdigställts, både i lokaler och anläggningar, vilket har ökat kommunens nettokostnader. När nu befolkningsutvecklingen förändras behöver arbetet med att anpassa verksamheten till minskad befolkningstillväxt därför fortsätta. Givet de osäkerheter som finns i vår omvärld behöver även buffertar byggas upp för att klara snabba svängningar.

Kommunens skatteintäkter

En kommuns intäkter består till över 80 procent av skatte- och generella bidragsintäkter. Folkmängden i kommunen avgör hur stora dessa intäkter blir. Efter att ha haft en befolkningstillväxt på mellan 300–400 invånare per år under några år har det under de senaste fyra åren varit lägre

befolkningsökningar. Detta är en generell trend för hela riket och Statistiska centralbyrån, SCB, har i sin senaste befolkningsprognos i april 2026 bedömt att befolkningstillväxten i landet kommer bli cirka 170 000 personer kommande 10 år. Som en jämförelse har befolkningen de senaste tio åren ökat med cirka 750 000 personer. En så låg befolkningsökning på riksnivå motsvarar 1,6 procent. För Eslövs del motsvarar det en ökning med 562 invånare, ett snitt på 56 invånare per år. Kommunens egen befolkningsprognos visar en något högre befolkningsökning, cirka 100 invånare fler per år de närmaste två åren. Bedömningen i innevarande budget är att befolkningen ökar med 100 invånare per år.

Kommunens skatteintäkter påverkas även av hur skatteunderlaget utvecklas. När fler arbetar stärks skatteunderlaget.

SKR:s intäktsprognos för generella statsbidrag och skatteintäkter från april 2026 framgår nedan. Befolkningen avser den 1 november året före budgetåret enligt ekonomisk gällande plan respektive nytt förslag.

Befintlig plan (Budget 2026):

År	2026	2027	2028	2029
Befolkning	34 978	35 078	35 178	35 278
Intäkter (mnkr)	2 668	2 768	2 868	2 968

Nytt förslag (+100 inv):

År	2026	2027	2028	2029	2030
Befolkning	35 108*	35 208	35 308	35 408	35 508
Intäkter (mnkr)	2 675**	2 789	2 904	3 006	3 113

* avser 2025-11-01

** enligt kommunens Vårprognos

Befolkning för intäktsår 2026 är fastställt av staten. För intäktsår 2027 utgår beräkningen från prognostiserat befolkningstal 1 november 2026 vilket här innebär en ökning med 100 invånare till 35 208 invånare.

Förslag: Budgetberedningen fastställer befolkningsutvecklingstalen enligt förslaget ovan till grund för den ekonomiska intäktsberäkningen 2027–2030. Med anledning av den förändrade demografin, med färre födda barn och en lägre invandring för Sverige som helhet, bör intäkterna fortsatt

beräknas med en försiktighet kommande år. Den procentuella ökningen, i förslaget, uppgår till cirka 4 procent per år vilket utgör den yttersta ökningen av kommunens driftbudget per år. Beräkningen utgår från oförändrad skattesats.

Verksamhetens nettokostnader

Nettokostnader för verksamheten enligt gällande ekonomisk plan i budget 2026 och åren 2027–2029 i mnkr. Budgeterat överskott för perioden 2027–2029 motsvarar 1 procent av skatte- och generella bidragsintäkter. Budgeterat resultat 2026 är 22 mnkr vilket motsvarar 0,8 procent av skatte- och generella bidragsintäkter.

År	2026	2027	2028	2029
Kostnader (mnkr)	2 646	2 737	2 833	2 932

Förslag: Nettokostnader enligt budgetberedningens förslag till budgetramar för perioden 2027–2030 innebär att årliga överskott planeras motsvarande 1 procent av skatte- och generella bidragsintäkter i enlighet med kommunens finansiella mål. Genom att budgetera med överskott kan medel frigöras som kan användas till att i högre grad finansiera kommunens investeringar och därmed minska lånebehovet.

Nytt förslag:

År	2026	2027	2028	2029	2030
Kostnader (mnkr)	2 653*	2 759	2 869	2 967	3 070

* enligt kommunens Vårprognos

Kommunens pensionskostnader

Det nya pensionsavtalet, AKAP-KR började gälla 2023-01-01. Avtalet innebär att avsättningen till de anställdas pension ökat från 4,5 procent till 6 procent. Allt annat lika innebär det att kostnaden för kommunen ökar med 33 procent per år jämfört med år 2022. Pensionskostnaderna påverkas dock även av inflationen då förmånsbestämda delar ska värdesäkras. Inflationen påverkar även utbetalningen, och därmed kostnaden, från ansvarsförbindelsen som avser pensioner som tjänats in före 1998. Till följd av den höga inflationen under 2022 och 2023 ökade kommunens kostnader markant under 2023–2024. När inflationen 2024 gick ned till närmare 2 procent har pensionskostnaderna minskat med över 100 mnkr från 2024 till 2025. Inflationen kommande år beräknas bli låg och kostnaden för pensioner prognostiseras därför minska ytterligare något under 2026–2027.

År	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Prognos dec-25	162,7	148,8	147,5	162,1	178,8	176,7
Prognos apr-26	162,7	157,8	151,8	169,7	185,5	182,8

Personalomkostnadspålägget (PO-pålägg) läggs till på alla lönekostnader och ska täcka kommunens kostnad för arbetsgivaravgift/löneskatt, pensioner och försäkringar för de anställda. SKR lämnar varje år en rekommendation för nivån på PO-pålägget men detta är en generell rekommendation för kommunsektorn. Varje kommun bör göra en egen bedömning utifrån löneläget och fastställa en nivå på PO-pålägget som täcker kommunens faktiska kostnad för pensioner.

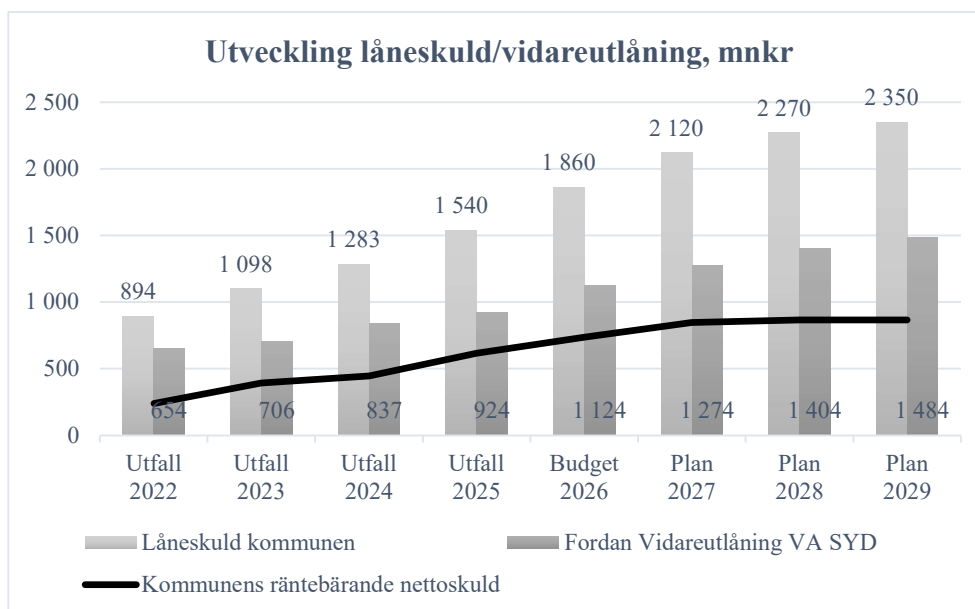
Inför 2026 har Eslövs kommun valt att sänka PO-pålägget från 42,75 till 41,60 procent. Detta är något högre än SKR:s rekommenderade nivå men det är den nivå som bedöms vara tillräcklig för att täcka kommunens kostnader.

Inför 2027 rekommenderar SKR ett PO-pålägg på 40,5 procent vilket är samma som för 2026. För Eslövs del görs en annan bedömning, ett oförändrat PO-pålägg behövs för att täcka kommunens prognostiserade kostnader för 2027. I Eslöv går det extra uttaget till att täcka kostnaden för den fackliga verksamheten och förändringen av semesterlöneskulden.

Förslag: Budgetberedningen föreslår oförändrat internt personalkostnadspålägg till 41,60 procent.

Lånebehov – tillkommande räntekostnader

Kommunens investeringsplan fram till och med 2029 omfattar projekt för cirka 1 miljard kronor. Finansiering kan inte ske fullt ut med egna medel, det vill säga utan att låna pengar. Upplåningsbehovet bedöms vara som störst 2026. När även kommande upplåningsbehov åt VA SYD adderas så kommer det innebära att kommunens totala låneskuld vid ingången till år 2030 uppgår till 2 350 mnkr. Kommunens räntebärande nettoskuld, dvs skillnaden mellan låneskulden och fordran på VA SYD, uppgick i bokslutet 2025 till 616 mnkr och den beräknas uppgå till 866 mnkr vid 2029 års slut.



Låneskulden (bruttoskulden) per invånare beräknas utvecklas enligt följande:

År	2024	2025	2026	2027	2028	2029
Låneskuld, kr/inv	36 750	43 834	52 793	60 004	64 069	66 140

En stor låneskuld kan påverka kommunens kreditvärdighet och möjlighet att lånefinansiera framtida investeringsbehov i lokaler och infrastruktur. En viktig parameter i denna bedömning är koncernens totala lånesituation. Idag har Eslövs Bostads AB en låneskuld på nästan 1,6 mdkr.

Att låneskulden ökat de senaste åren, i kombination med en höjd ränta, har inneburit att räntekostnaderna har ökat. En fortsatt upplåning kommer ge en

ännu högre räntekostnad framöver. Den del som avser VA SYD täcks helt av VA SYD, enligt avtal. Den del av räntekostnaden som avser kommunens del av lånen måste finansieras med hjälp av kommunens intäkter.

I tabellen nedan framgår beräknad räntekostnad på kommunens del av lånen. För 2026 används beräknad kostnad enligt Vårprognosen.

År	2026	2027	2028	2029	2030
Räntekostnad (mnkr)	17,9	21,7	26,4	29,3	32,7

Anslagsfinansiering av servicenämnden

Enligt beslut i kommunfullmäktige ska servicenämndens verksamheter övergå från intäktsfinansiering till anslagsfinansiering. Detta ska ske i två etapper. Från 2027 ska den politiska verksamheten, central administration, lokalvård och fastighetsförvaltning anslagsfinansieras. Från 2028 ska sedan även måltidsverksamheten och transportservice anslagsfinansieras.

Att övergå till anslagsfinansiering kommer att påverka den totala ramfördelningen samt principer för kompensationer för ökade kostnader.

Inför budget 2027 har nu nämndernas budget för lokalkostnader, inklusive lokalvård, och vaktmästare flyttats över till Servicenämnden. Budget för kommunövergripande kostnader som servicenämnden betalat till kommunstyrelsen har också reglerats i budgetramarna.

Budget för tilläggstjänster för lokalvård ligger kvar i nämndernas ramar i väntan på nya gränsdragningslistor. Eller att en annan överenskommelse sluts mellan nämnderna. Utöver tilläggstjänster som fönsterputs och extra städ gäller detta även den lokalvård som vård- och omsorgsnämnden köper in.

Nämndernas ramar 2027

Nämnder (med anslagsfinansiering) föreslås få kompensation för

Löneöversyn	100 %	cirka 54 mnkr
Indexeringar, externa tjänster	Modell	7,9 mnkr
Index entreprenad GTP	Modell	1,1 mnkr
Måltidskostnader	Uppräkning 3 %	2,5 mnkr
Interna hyror, inkl städ		Utgår till följd av anslagsfinansiering
IT-kostnader	Uppräkning 2,5 %	0,7 mnkr
Mat- och elevtransporter	Uppräkning 3 %	0,2 mnkr
Elkostnader		Kommer läggas ut i ramar (hösten)
Volym – förskola, skola och äldre	Modell	-8,0 mnkr
Aktivitetsstöd föreningar		0,3 mnkr
Satsningar		9,3 mnkr

Kompensation för löneöversyn tillförs nämnderna efter avslutad lönerevision. Beloppet avser beräknad effekt på 2027 års lönerevision. Utöver det tillförs nämnderna ytterligare cirka 15 mnkr som hör till 2026 års löneöversyn. Helårseffekten av 2026 års löneöversyn uppgår till cirka 60 mnkr. Beloppet i tabellen ovan är högre än det brukar vara vilket beror på övergången till anslagsfinansiering av servicenämndens verksamheter. Lönekompensation har tidigare ingått i kompensationen till nämnderna för interna köp från servicenämnden.

Budgetberedningen ska föreslå nivå för uppräkning av Servicenämndens interna taxor. Tidigare har PKV-index använts men de senaste åren har detta inte följts. Detta beror dels på att Servicenämnden har arbetat med ett genomföra besparingar, dels beror det på att det gjorts engångsjusteringar för att kompensera för ökade livsmedelskostnader och höjd internränta. PKV-index är även ett brett index då det mäter förändringen för hela kommunkollektivet. Tyngdpunkten i detta index blir då på personalkostnader vilket inte är servicenämndens största kostnadspost. Det

finns lokala skillnader vilket motiverar att varje kommun kan göra en egen beräkning av kostnadsökningarna.

De verksamheter inom servicenämnden som ska intäktsfinansieras 2027 är måltidsverksamheten och transportservice. Mellan 2024 och 2025 ökade kostnaden, exklusive kapitalkostnader, för dessa verksamheter med 4,2 procent där lönekostnaden utgjorde 8,9 procent och övriga kostnader 3,2 procent.

En uppräknings av intäkterna med 3 procent bedöms ge ökade intäkter som täcker normala kostnadsökningar för 2027.

Investeringsbehov

Investeringsbehovet i kommunens anläggningar och inventarier måste ställas i relation till kommunens investeringsutrymme. Summan av årets avskrivningar och årets resultat utgör kommunens investeringsutrymme och är det belopp till vilket investeringar kan ske utan att någon nyupplåning behöver göras.

För att underhålla befintliga lokaler och anläggningar bör den årliga investeringsbudgeten utgöras av minst värdet av årets avskrivningar. Detta utgör då den del av investeringsbudgeten som ska användas till reinvesteringar (underhåll). Övriga investeringar är nyinvesteringar som finansieras genom årets resultat och/eller nyupplåning.

Investeringsbehoven i lokaler arbetas fram i den årliga lokalförsörjningsplanen. Som ett stöd till planeringen tar kommunstyrelsen varje år fram en befolkningsprognos. Då prognoserna under många år visade på ökat antal barn och elever har en stor del av kommunens investeringar avsett anpassningar av förskole- och skollokaler.

Nu visar befolkningsprognoserna en minskad befolkningstillväxt för kommunen och då särskilt när det gäller barn och elever. Det framtida behovet av förskole- och skollokaler kommer att tas med i arbetet med den långsiktiga lokalförsörjningsplaneringen.

Kommunens genomförandegrad av investeringar (utfall jämfört med budget) är förhållandevis låg och har så varit i flera år. Det beror både på hur investeringsprojektens kostnader fördelas över tid och på omständigheter som kommunen inte råder över såsom överklaganden med mera.

Kommunen behöver arbeta mer med att periodisera investeringsprojekten över flera år. Exempelvis kan en bedömd byggtid på 12 månader komma att

påverka två budgetår. En förbättrad följsamhet till den årliga investeringsbudgeten underlättar dels den finansiella planeringen men ger även en ökad genomförandegrad och minimerar den summa som förs över till kommande år.

Förslag till reviderad lokalförsörjningsplan är behandlad av budgetberedningen efter remiss till nämnderna. Lokalförsörjningsplanen ligger till grund för servicenämndens investeringsbudget. Nämndens investeringsbudget innehåller både planerat underhåll, ombyggnationer samt nybyggnationer. Efter flera år med anpassning och nybyggnation av lokaler behöver nu mer fokus ligga på underhåll av lokalerna. För att underhålla och bibehålla värdet på lokalerna bör de årliga reinvesteringarna (planerat underhåll) uppgå till cirka 90 mnkr. Investeringsprojekt över 2 mnkr ska behandlas i lokalförsörjningsplanen och vara ett eget projekt i investeringsbudgeten. Projekt under 2 mnkr samlas i investeringsbudgeten i ett projekt.

Projekt som finansieras med årsanslag ska också vara värdehöjande, annars klassificeras det som driftskostnad. De ska då helt och hållet finansieras via driftsbudget, till exempel som underhållsmedel.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har i mars beslutat att skicka förslag till investeringsbudget på remiss till kommunstyrelsens arbetsutskott. Efter återkoppling har miljö- och samhällsbyggnadsnämnden i maj fastställt investeringsbudget för 2027–2031.

Budgetberedningens förslag:

Investeringsbudget avseende lokaler för 2027 och plan för 2028–2030 enligt förslag i lokalförsörjningsplanen, se bilaga.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har i beslut anhängit om investeringsmedel om 115,2 mnkr för 2027, se bilaga, vilket inkluderar en utökning av årsanslag med 3,7 mnkr till totalt 40,9 mnkr.

Budgetberedningen önskar se att årsanslagen har ett tydligt medborgarfokus. Eftersom årsanslag är att betrakta som underhållsmedel bör medlen nyttjas till sådana projekt som har en positiv effekt på hur medborgarna uppfattar kommunens offentliga miljöer.

Övriga nämnders investeringsbehov hanteras under höstens budgetprocess.

Nämndernas yttrande i samband med ordinarie sammanträde i september 2026

Alla nämnder lämnar yttrande över budgetberedningens förslag. Tänk på att budgetyttrande ska samverkas med de fackliga organisationerna före beslut i nämnden.

Med eventuella förslag/behov som framförs i yttrandet ska det medfölja en beskrivning av nyttan med insatsen.

Budgetyttrandet ska ha följande disposition.

1. Uppdrag

Nämnden beskriver uppdrag enligt reglemente och övriga beslut i kommunfullmäktige.

2. Nämndens mål

Nämnden presenterar mätbara nämndmål med koppling till inriktningsmålen för mandatperioden 2023–2026.

3. Omvärld

Nämnden beskriver omvärldsförändringar som påverkar mål, uppdrag, verksamheten eller medborgarnas förväntningar, exempelvis ny lagstiftning eller andra aktörer. Kommer nämnden genomföra förändringar inom befintlig budget för att nå ökad kvalitet och/eller ökad måluppfyllelse?

4. Möjligheter och utmaningar

Nämnden beskriver hur planeringen ser ut för att möta framtiden utifrån möjligheter och utmaningar som redovisades vid vårens resultatdialoger.

Nämnden beskriver även förutsättningarna för driftbudget och investeringsbudget utifrån de ekonomiska ramarna. Nämndens yttrande ska vara beslutat senast 2026-09-25.

Samtliga nämnder, och kommunstyrelsen, ska besluta om investeringsbudget för 2027 i samband med budgetyttrandet. För servicenämnden och miljö- och samhällsbyggnadsnämnden handlar det om att besluta om eventuella justeringar. För övriga är det önskemål om investeringsbudget för 2027.

Internbudgeten, som ska antas senast i januari 2027, behöver inte förhandlas med de fackliga parterna.

Överblick budgetberedningens förslag för ekonomiska driftsramar netto, för åren 2027–2030, mnkr

Uppräknad budget för 2026 (t o m juni) ingår för jämförelse/utgångspunkt.

Lönekompensation för åren 2027–2030 kommer att fördelas från finansförvaltningen efter avslutad lönerevision respektive år.

Volymtilldelning eller avräkning sker för förskolebarn, elever och äldre enligt gällande modell.

Nämnd	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Ks/Klk	-149,0	-147,6	-147,6	-147,6	-147,6
BoF	-1 040,9	-883,7	-864,1	-857,0	-851,6
GoV	-296,6	-250,6	-240,0	-234,0	-238,9
KoF	-130,5	-59,5	-59,5	-59,5	-59,5
MoS	-119,4	-119,0	-119,0	-119,0	-119,0
Revisionen	-1,7	-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
SeN	0,0	-358,4	-358,4	-358,4	-358,4
VoO	-839,5	-786,5	-788,8	-790,1	-793,2
Summa	-2 577,6	-2 607,1	-2 579,3	-2 567,5	-2 570,1
Ks/Finans	-68,7	-151,8	-291,1	-400,1	-501,2
Verksamhetens nettokostnader	-2 646,3	-2 758,9	-2 870,4	-2 967,6	-3 071,3
Intäkter	2 668,3	2 788,9	2 904,4	3 005,6	3 113,3
Finansnetto	0,0	-2,0	-5,0	-8,0	-11,0
Resultat	22,0	28,0	29,0	30,0	31,0
Resultatmål 1 %	27,0	28,0	29,0	30,0	31,0

Bilagor

Driftramar 2027, mnkr

Kommunledningskontoret

Budget 2026	-147,2
Allmänna val	3,0
E-tjänstelegitimation	1,0
Lönerevision 2026, helår 2027	-3,0
Indexuppräknning, IT, 2,5 %	-0,4
Överförmyndarnämnden	-0,2
Teknisk justering internränta	0,5
Friskvårdsportal	-0,3
Vattenstrategitjänst	1,0
Ramjustering SeF (hyra)	3,9
Ramjustering SeF (OH)	-3,9
Budget 2026	-147,6

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Budget 2026	-288,6
Volymjustering tidigare prognoser	6,9
Volymjustering egen elevprognos	-7,1
Lönerevision 2026, helår 2027	-5,6
Aktivitetskrav	0,0
Indexuppräknning måltid, 3 % budget 2027	-0,2
Indexuppräknning, IT, 2,5 % budget 2027	0,0
Index externa avtal	-3,7
Volymjustering ny befolkningsprognos	1,6
Volymjustering egen elevprognos	12,5
Ramjustering SeF (hyra)	33,6
Budget 2027	-250,6

Barn- och familjenämnden

Budget 2026	-1 010,2
Volymjustering tidigare prognoser	-2,4
Volymjustering egen elevprognos	-19,7
Lönerevision 2026, helår 2027	-21,4
Volym ny bef.prognos	7,1
Volymjustering egen elevprognos	10,1
Flytt av tjänst som skolbibliotekarie	-0,3
Kompensation MoE	-0,4
Index budget 2027	-3,7
Index måltid, 3,0 %	-1,9
Index IT, 2,5 %	-0,1
Index måltid och mat- o elevtrp 3,0 % budget 2027	-0,2
Tillkommande hyra 2026	-14,1
Anpassad grundskola, volym	-4,3
Ramjustering SeF (hyra)	174,5
Ramjustering SeF (skolvaktn)	3,3
Budget 2027	-883,7

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Budget 2026	-112,4
Lönerevision 2026, helår 2027	-2,0
Justering kapitalkostnader 2026	-5,5
Indexuppräknning, IT, 2,5 %	0,0
Index entreprenadavtal	0,0
Index övriga avtal	-0,2
Belysningsentreprenad	-0,9
Tillkommande ytor	-0,6
Kompensation elkostnader	0,0
Ramjustering SeF (hyra)	2,6
Budget 2027	-119,0

Kultur- och fritidsnämnden

Budget 2026	-124,5
Lönerevision 2026, helår 2027	-1,6
Flytt av tjänst som skolbibliotekarie	0,3
Indexuppräkning, IT, 2,5 %	0,0
Tillkommande hyra 2026	-4,5
Tillkommande kapitalkostnader	-0,2
Utökat driftbidrag förening (EMUS)	-0,3
Satsning Kulturskolan, minskad kö	-1,0
Ramjustering SeF (hyra)	72,3
Ramjustering SeF (vaktmästare)	0,4
Aktivitetsstöd föreningar	-0,3
Budget 2027	-59,5

Vård- och omsorgsnämnden

Budget 2026	-818,7
Arbetsskor	0,3
Volymjustering tidigare prognoser	-7,4
Lönerevision 2026, helår 2027	-26,9
Index måltid, 3,0 %	-0,5
Index IT, 2,5 % budget 2027	-0,2
Tillkommande hyra 2026	-0,7
Volymjustering ny befolkningsprognos	-0,7
Försörjningsstöd, riksnorm	-0,3
Ramjustering SeF (hyra)	68,4
Ramjustering SeF (el)	1,1
Arbetsskor	-1,0
Budget 2027	-786,5

Servicenämnden

Budget 2026	0,0
Lönerevision 2026, helår 2027	-2,2
Indexuppräkning, IT, 2,5 %	0,0
Ramjustering anslagsfinansiering, KS	0,0
Ramjustering anslagsfinansiering, BoF	-177,8
Ramjustering anslagsfinansiering, GoV	-33,6
Ramjustering anslagsfinansiering, KoF	-72,6
Ramjustering anslagsfinansiering, MoS	-2,6
Ramjustering anslagsfinansiering, VoO	-69,5
Kompensation elkostnader	0,0
Ersättning ökade driftkostnader	0,0
Ersättning ökade kapitalkostnader	0,0
Budget 2027	-358,4

Revisionen

Budget 2026	-1,7
Nyvald revision	-0,1
Budget 2027	-1,8

Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens förslag till investeringsbudget för gata, trafik och park för 2027 och plan för 2028–2030, bilaga

Projekt, mnkr	Inv.ram beslutad enligt Kf	Förslag ny KF- ram	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Gator och vägar							
Gator Föreningstorget, Torpstigen, Västerlånggatan	-31,5	-31,5	-14,9				
Kanalgatan, etapp 1 (Bryggareg – Trollsjög)	-33,0	-33,0	-0,5				
Kanalgatan, etapp 2 (Västergatan-Bryggaregatan)	-36,5	-36,5	-31,4				
Kanalgatan, etapp 3 (Föreningstorget-Västergatan)	-31,0	-31,0		-30,0			
GC-väg Per Håkanssons väg (Kvarngatan-Vikhemsvägen)	-16,0	-26,0	-1,0		-15,0	-10,0	
Kvarngatan, etapp 3 (Kvarngränd-Trehäradsvägen)	-27,0	-26,0					
GC-väg Västerlånggatan, etapp 1 (Vikingav-Västerg)	-16,0	-16,0					
GC-väg Västerlånggatan, etapp 2 (Västerg-Odeng)	-11,0	-11,0					
GC-väg Västerlånggatan, etapp 3 (Odeng-Villav)	-11,0	-11,0					
Trehäradsvägen, etapp 1 (Verkstadsvägen-väg 113) exkl cirkulationsplats	-26,0	-26,0					
Trehäradsvägen etapp 2 (Gasverksg-Verkstadsv)	-17,0	-17,0	-12,0				
Trehäradsvägen, etapp 4 (Sallerupsvägen-Lundavägen) inkl GC-väg på bro	-26,0	-28,0	-1,0		-12,0	-15,0	

Projekt, mnkr	Inv.ram beslutad enligt Kf	Förslag ny KF- ram	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
GC-väg Medborgarhuset- Bryggaregatan, etapp 1 (Kyrkogatan-Trollsjögatan)	-12,0	-12,0	-3,2				
GC-väg Medborgarhuset- Bryggaregatan, etapp 2 (Trollsjögatan-Bryggaregatan)	-15,0	-15,0		-15,0			
Östergatan/Ringsjövägen, etapp 1 (Östra vägen-Bergav)	-27,0	-27,0				-1,0	
Östergatan/Ringsjövägen, etapp 2 och 3 (Bergavägen- Nils Johnssons väg)	-32,0	-32,0		-1,0	-1,0		-15,0
Östergatan/Ringsjövägen, etapp 5 (Kvarng-Storg)	-17,0	-17,0					-1,0
GC-väg Vetegatan - Ö Asmundtorp	-5,5	-7,5	-4,6	-2,0			
GC-väg Eslöv-Ellinge	-11,0	-11,0					
	-401,5	-414,5	-68,6	-48,0	-28,0	-26,0	-16,0
Grönområde och lekplatser							
Harlösa och Gårdstånga lekplats	-8,0	-8,0	-8,0				
Solkullen och Kungshult lekplats	-8,0	-8,0		-8,0			
Stadsparken	-31,0	-31,0	-0,5				
Stinstorget	-13,0	-13,0	-6,0				
Park Gröna torg	-16,0	-16,0			-5,0	-10,0	
Sundelius park, inkl lekplats, Marieholm	-22,0	-22,0		-2,0		-10,0	-10,0
Parkåtgärder Löberöd torg	-16,0	-16,0			-1,0		
Onsjöparken	-11,0	-11,0					-1,0
Sallerup lekplats	-7,0	-7,0					
Badhusparken, inkl lekplats	-16,0	-16,0					
	-148,0	-148,0	-14,5	-10,0	-6,0	-20,0	-11,0

Projekt, mnkr	Inv.ram beslutad enligt Kf	Förslag ny KF- ram	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Övriga projekt							
Belysning landsbygden	-34,4	-34,4	-7,4	-6,0	-6,0	-6,0	-1,4
Byte till LED-armaturer	-22,7	-22,7	-4,5	-2,0			
Ellinge upplagsplats	-6,0	-6,0	-4,0	-2,0			
Hållplats Gårdstånga	-1,6	-1,6			-1,6		
Örtofta stationsområde	-11,0	-11,0	-1,0		-5,0	-5,0	
Bullervall Hurva	-3,0	0,0					
Broar	-10,0	-10,0	-5,0	-5,0			
Industrispår	-8,0	-8,0		-1,0			-7,0
Bron Abullahagen		-0,3		-0,3			
	-96,7	-94,0	-21,9	-16,3	-12,6	-11,0	-8,4
Delsumma Större projekt	-646,2	-656,5	-105,0	-74,3	-46,6	-57,0	-35,4
Årsanslag			-37,2	-40,9	-40,9	-40,9	-40,9
Summa	-646,2	-656,5	-142,2	-115,2	-87,5	-97,9	-76,3

**Tabell, förslag till investeringsanslag (mnkr) investeringar
servicenämnden, 2027–2030, bilaga (EJ beslutad i SeN)**

Projekt, mnkr	Inv.ram beslutad enligt Kf	Förslag ny KF- ram	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Övriga investeringar							
Investeringsanslag - reinvesteringar					-10,0	-10,0	-10,0
(Energieffektivisering) Energioptimering			-2,0	-2,0	-2,5	-2,5	-2,5
Skalskydd, fd passersystem	-15,0	-15,0	-5,2	-4,0	-0,8		
Utemiljö förskolor/skolor			-5,0	-4,8	-4,0	-4,0	-4,0
Säker skola				-0,3			
Skyddsrum				-0,3			
Brandskyddsåtgärder			-5,5				
Brand och säkerhet (inkl. hjärtstartare)				-1,8			
Laddstolpar				-5,5			
Städet 5					-5,0		
Stadshuset, gårdsbjälklag och garage				-1,0	-11,0		
<i>Ospecificerad reinvesteringsnivå</i>					-1,5	-19,3	-39,8
Delsumma	-15,0	-15,0	-17,7	-19,7	-34,8	-35,8	-56,3
Förskolor							
Violens förskola, utemiljö	-5,0	-5,0	-4,8				
Bergabo förskola			-2,6				
Kunskapshuset, underhåll					-2,7		
Lindebo, takbyte					-2,5		
Sibbebo, takbyte					-2,9		
Hasslebo, kök				-3,5	-3,9		
Kunskapshuset kök, ombyggnad					-4,5	-4,5	
Förskola Vaggarp						-40,0	
Delsumma	-5,0	-5,0	-7,4	-3,5	-16,5	-44,5	0,0

Projekt, mnkr	Inv.ram beslutad enligt Kf	Förslag ny KF- ram	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Grundskolor							
Fridasroskolan, ytskikt (underhåll)	-12,0	-12,0	-11,7				
Marieskolan, kök o matsal	-18,1	-18,1	-11,9				
Sallerupskolan	-210,3	-210,3	-2,5				
Stehagskolan (omb Gyabo och kök)	-34,0	-34,0	-4,5				
Vasavångsskolans kök	-26,0	-26,0	-6,3				
Vasavångsskolans matsal				-2,0			
Västra skolan			-5,0				
Ekenässkolans kök		-5,0	-4,5	-0,5			
Flyingeskolans kök	-16,0	-16,0	-11,0	-5,0			
Ölyckeskolans kök mm	-25,2	-25,2	-11,7	-13,5			
Karlavagnens, fd förskola, anpassning			-2,0				
Teknikcentrum			-3,2				
Harlösa skola, kök				-0,7			
Östra Strö skola, underhåll				-3,0			
Delsumma	-341,6	-346,6	-74,3	-24,7	0,0	0,0	0,0
Kultur- och fritidsverksamhet							
Kulturskolan	-58,0	-58,0	-4,5				
Karlsrobadet, underhåll			-4,0	-4,0	-4,0	-4,0	-4,0
Karlsrobadet, vattenrutschkanor			-5,0				
Karlsrobadet, tillgänglighet			-14,5				
Karlsrobadet, multibassäng		-24,5		-15,0	-9,5		
Husarängen, etapp 2	-23,5	-23,5	-11,5				
Husarängen, etapp 3		-21,0		-15,0	-6,0		
Idrottsparken			-0,6				
Tak tennishallen	-15,0	-15,0	-14,9				
Teknikcentrum	-16,5	-16,5	-5,0	-11,5			
Medborgarhuset, takbyte (underhåll)	-23,7	-25,2	-19,2	-1,5			

Projekt, mnkr	Inv.ram beslutad enligt Kf	Förslag ny KF- ram	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030
Stehags IP, konstgräs	-15,6	-15,6	-15,6				
Biblioteket				-0,4			
Ekevalla, löparbanor				-4,5			
Konstgräsplan Löberöd		-17,0		-1,0	-16,0		
Konstgräsplan, landsbygd		-20,0				-1,0	-19,0
Delsumma	-165,8	-249,8	-94,8	-52,9	-35,5	-5,0	-23,0
Vård- och omsorgsverksamhet							
Åkerbo, fd förskola	-5,0	-5,0	-2,7				
Kvarngatan					-4,4		
Delsumma	-5,0	-5,0	-2,7	0,0	-4,4	0,0	0,0
Planerat underhåll - reinvesteringsprojekt							
Projekt med budget under 2 mnkr per projekt 2026			-23,1				
Projekt med budget under 2 mnkr per projekt 2027				-23,3			
Årsanslag							
Storköksmaskiner			-1,2	-1,2	-1,2	-1,2	-1,2
Kök, arbetsmiljö - modernisering				-1,8	-1,8	-1,8	-1,8
Maskiner			-2,9	-3,0	-1,2	-1,2	-1,0
Städmaskiner			-0,5	-0,5	-0,5	-0,5	-0,5
Delsumma	0,0	0,0	-4,6	-6,5	-4,7	-4,7	-4,5
Summa	-532,4	-621,4	-224,6	-130,6	-95,9	-90,0	-90,0

Budget 2027 – gemensamma yrkanden

Vi fyra fackliga förbund, Kommunal, Ledarna, Akademikerförbundet SSR och Vision yrkar gemensamt på att arbetsgivaren, Eslövs kommun, avsätter ekonomiska medel i budget till:

1. Att möjliggöra för alla arbetsplatser i kommunen att ha tillgång till hjärtstartare på dygnets alla timmar.
2. Att införa möjligheten att kunna leasa/hyra El cykel genom anställning i kommunen
3. Att möjliggöra för alla medarbetare att inneha heltidstjänster, arbeta heltid med rätt förutsättningar och goda arbetsvillkor på dygnets alla timmar. Detta gäller både tillsvidareanställda och visstidsanställda.
4. Att medarbetare som skaffat sig en vidareutbildning med inriktning inom den profession de har, ska få ett påslag på lönen vid slutförd utbildning, som ligger utanför lönerevisionen.



Kommunals yrkande till budgeten 2027

I kommunals kamp för arbetsskor så handlar det om jämställdhet, rättvisa och en god arbetsmiljö. Bra arbetsskor är dyra, slits fort och används enbart på arbetsplatsen. Idag betalar välfärdens medarbetare av de som har möjlighet att köpa "riktiga" skor tusentals kronor varje år ur egen ficka för att minimera arbetsskador.

- Därför yrkar Kommunal på att arbetsgivaren ska tillhandahålla fria arbetsskor till alla på kommunals avtalsområde och medlemmarna i Eslövs kommun som är anpassade till deras yrkesutövande. Samt i de miljöer som vi rör oss i.
- Kommunal yrkar på att Eslövs kommun ska möjliggöra för medarbetare att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter som erbjuds genom arbetsgivaren på betald arbetstid.
- I många arbetsskadeanmälningar så beskrivs det att bemanningen är alldeles för låg. Därför yrkar kommunal på att arbetsgivaren ska höja upp grundbemanningen inom kommunals avtalsområde.
- Kommunal yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun ska inför mindre barngrupper inom förskola/skola.
- Kommunal yrkar på att arbetsgivaren ska erbjuda lösningar för medarbetare att nyttja sitt friskvårdbidrag utan att lägga ut egna kontanta medel.
- Kommunal yrkar på att medarbetare på kommunals avtalsområde och övriga medlemmar ska ha ett sänkt heltidsmått till 30 timmar i genomsnitt i veckan.
- Kommunal yrkar på att inom äldreomsorgen ska arbetsgivaren möjliggöra för nattpersonalen att arbeta 10 timmar på sitt nattpass.
- Kommunal yrkar på att arbetsgivaren ska undersöka om och hur ni kan vara attraktiva för medlemmar som förenar arbete och föräldraskap.
- Kommunal yrkar på att deras medlemmar ska ha möjlighet att välja på flera olika alternativ gällande skyddsskor

Postadress

Södergatan 29
241 30 Eslöv

Gatuadress

Medborgarhuset
Södergatan 29

Telefon

010-4427943
0413-621 99

E-post

eslov.skane@kommunal.se

Visions yrkande inför budget 2027

- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun inför [Pendling](#) som löneförmån.
Fler nöjda medarbetare, färre parkeringsplatser som behövs och ett tydligt steg mot era hållbarhetsmål. Mindre stress i trafiken samtidigt som bilresandet minskar. Möjlighet att läsa, förbereda möten eller bara koppla av på väg till och från jobbet. Fler medarbetare kommer faktiskt fram pigga och redo. När medarbetare väljer arbetsgivare idag väger livskvalitet och hållbarhet tungt. En kollektivtrafikförmån visar att ni tänker modernt och att ni bryr er om både medarbetarnas vardag och framtiden. Det märks i rekryteringen.
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun ska möjliggöra för medarbetare att delta i olika hälsofrämjande aktiviteter som erbjuds genom arbetsgivaren på betald arbetstid.
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun ändrar den allmänna kontorstiden till 08:00-16:30, (Kontaktcenters öppettider) med 30 min lunch i stället för som idag 08:00-17:00 med 60 min lunch.
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun inför arbetstidsförkortning för medarbetare inom Visions avtalsområde - genom individuella arbetstidskonton, förkortad veckoarbetstid eller fler semesterdagar.
- Vision yrkar på att arbetsgivaren Eslövs kommun förenklar möjlighet till användande av friskvårdsbidraget genom en friskvårdsportal.

2026-09-10

Camilla Nilsson

+4641362986

camilla.nilsson2@eslov.se

Vård- och omsorgsnämnden

Tjänsteskrivelse. Upphandlingsplan för vård- och omsorgsnämnden 2027

Förslag till beslut

- Vård- och omsorgsnämnden beslutar att anta föreslagen upphandlingsplan för 2027 och överlämna den till kommunstyrelsen.

Ärendebeskrivning

I enlighet med kommunens riktlinjer för upphandling antar varje nämnd årligen en upphandlingsplan som ligger till grund för en kommunövergripande upphandlingsplan. Utöver upphandlingsbehovet innehåller planen information om de strategiska ställningstaganden som är förknippade med anskaffningarna samt vilka upphandlingar som förväntas påverka kommunen och/eller dess medborgare på ett betydande sätt. Dessa ställningstaganden kan inte delegeras.

Beslutsunderlag

- Upphandlingsplan för vård- och omsorgsnämnden 2027

Beredning

Upphandlingsplanen följer budgetprocessen, vilket gör att nämnden kan säkerställa att det finns medel för de upphandlingsprojekt som startas och att dessa genomförs enligt den beslutade processen och ambitionsnivån. Varje upphandling i nämndens plan analyseras av kommunens specialister inom respektive område utifrån säkerhet, dataskydd, digitalisering och hållbarhet. Upphandlingarna som anges i planen är utifrån de behov och önskemål som finns i verksamheten.

Verksamhetskritiska upphandlingar kan nämnden önska att följa och få regelbunden återkoppling på under upphandlingsprocessen.

Beslutet skickas till

Kommunstyrelsen

Upphandlingsenheten

Ingrid Westerlund
Förvaltningschef

Camilla Nilsson
Administrativ chef

Upphandlingsplan 2027

Vård och Omsorg

Upphandling	Beskrivning	Sista slutdatum	Deltagande	Årsvärde VoO	Budget VoO
	Här beskrivs övergripande upphandlingens innehåll.		Ange om	Vid stora	Ange vilken
Bemanning - Arbets- och fysioterapeuter	Arbets- och fysioterapeuter för såväl akuta som längre uppdrag.	2028-04-30	Ja	200 000,00 kr	Drift
Bemanning - Sjuksköterskor	Sjuksköterskor för såväl akuta som längre uppdrag.	2028-04-30	Ja	8 000 000,00 kr	Drift
Förtroendetandläkare	Omfattar bedömning av nödvändig tandvårdsbehandling.	2027-05-31	Ja	40 000,00 kr	Drift
Tvätteritjänst av arbetskläder och hushållshanddukar	Tvätteritjänst och hyra av hushållshanddukar. Option för av arbetskläder.	2028-01-31	Ja	1 000 000,00 kr	Drift
Hjälpmedel - hygienhjälpmedel		2027-10-31	Ja		Drift
Hjälpmedel - Tak- och väggmonterade lyftar		2028-02-28	Ja	9 000 000,00 kr	Drift
Hjälpmedel - Träningshjälpmedel		2027-08-31	Ja		Drift
Nykterhetskontroll - klienter	Nykterhetskontroll - klienter		Ja	110 000,00 kr	Drift
VO-SÄBO - Vård och omsorgstjänster med särskilt boende	Vård och omsorgstjänster med särskilt boende (externa platser för brukare på SÄBO)	2027-08-31		8 300 000,00 kr	Drift