

2020-06-08  
Revisionen

**För yttrande till:**  
Servicenämnden

**För kännedom till:**  
Kommunfullmäktige

## **Granskning av underhållsplaner för byggnader**

Eslövs kommuns förtroendevalda revisorer har granskat huruvida servicenämnden har en tillfredställande styrning och kontroll av underhållsplaneringen för byggnader. Vår sammanfattande bedömning är att servicenämnden i stora delar har en tillfredsställande styrning och kontroll av underhållsplanering för kommunens byggnader. Fastighetsavdelningen har påbörjat ett arbete med att skapa gemensamma arbetssätt och rutiner, vilket vi bedömer vara positivt. Därutöver har man satt en intern målsättning om att ha en underhållsplanering som sträcker sig över 50 år.

Vi bedömer dock att servicenämnden behöver stärka sin styrning och kontroll. Vi menar att nämnden, tillsammans med fastighetsägaren (kommunstyrelsen) bör tydliggöra vilken standard som fastighetsunderhållet ska syfta till att upprätthålla. Detta för att skapa en tydlighet kring vilket skick fastigheterna förväntas hålla. Vår bedömning är att nämnden behöver säkerställa en tydlig målkedja som kopplas till nämndens viljeriktning avseende underhållet, och som möjliggör en ändamålsenlig uppföljning. I nästa steg menar vi även att servicenämnden bör besluta om vilken prioriteringsordning som ska användas i samband med underhållsplaneringen. Granskningen visar att det i stort saknas processbeskrivningar, årshjul och dokumenterade rutiner för underhållsprocessen. Vår bedömning är att servicenämnden behöver säkerställa att det finns sådan grundläggande dokumentation.

Utifrån granskningsresultatet rekommenderar vi servicenämnden att:

- I samråd med kommunstyrelsen tydliggöra ambitionsnivån för fastighetsunderhållet.
- Se över hur målstyrningen kan struktureras så att den fungerar som ett verktyg för att möta nämndens viljeriktning med underhåll av fastigheter.
- Fastställa en prioriteringsordning för underhållsbehoven.
- Säkerställa att det finns stödmaterial och styrdokumentation rörande underhållsprocessen.

Revisorerna önskar svar på vilka åtgärder som kommer att vidtas med anledning av vad som framkommit i granskningen och de rekommendationer som lämnas. För var och en av rekommendationerna ovan ska svar lämnas om vilka åtgärder som kommer att vidtas och när åtgärderna kommer att vidtas. Svar önskas senast den 8 september 2020.

På uppdrag av Eslövs kommuns revisorer

Gunilla Gulam  
Ordförande revisionen