

## **Kallelse till kommunstyrelsens arbetsutskotts sammanträde**

**Datum och tid:** 2026-04-21 kl. 09:00

**Plats:** Christian Nilsson

Förhinder anmäls till Christina Nilsson, [christina.nilsson3@eslov.se](mailto:christina.nilsson3@eslov.se), 041362124

### **Ärenden**

- |   |   |          |
|---|---|----------|
| 1 | Val av justerare  |          |
| 2 | Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens<br>investeringsbudget 2027 med plan för 2028-2031 | 2026/194 |
| 3 | Direktiv till ombud vid årsstämma Krafringen AB                                       | 2026/117 |
| 4 | Direktiv till ombud vid ägarråd i Inera AB  | 2026/80  |

### **Ordförande**

Johan Andersson (S)

2026-04-13

Mattias Larsson

+4641362012

mattias.larsson@eslov.se

Kommunstyrelsens arbetsutskott

## Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget 2027 med plan för 2028- 2031

### Förslag till beslut

- Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar att ge miljö- och samhällsbyggnadsnämnden i uppdrag att genomföra omprioriteringar så att de totala investeringarna för perioden 2027–2031 uppgår till maximalt 449,7 mnkr.

### Ärendebeskrivning

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har tagit fram förslag till investeringsbudget för budget 2027 och planperioden 2028–2031, fördelad på årsanslag och större projekt. Förslaget lämnas till kommunstyrelsens arbetsutskott på remiss.

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår att miljö- och samhällsbyggnadsnämnden gör omprioriteringar så att den totala investeringsbudgeten för perioden 2027 till 2031 hålls inom 449,7 mnkr.

### Beslutsunderlag

- Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens beslut § 34, 2026 Förslag till investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2031
- Bilaga 1 Förvaltningens förslag till investeringsbudget 2027 samt plan för 2028–2031
- Bilaga 2 Beskrivning av investeringar
- Bilaga 3 Driftkostnad av investeringar

### Beredning

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har till kommunstyrelsens arbetsutskott överlämnat förslag till investeringsbudget för 2027 med plan för 2028–2031.

Kommunledningskontoret har tillsammans med Miljö och Samhällsbyggnad diskuterat framtida investeringsnivåer för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden. Bakgrunden är kommunens behov av att minska den totala investeringsnivån för kommunen efter fler år av stora investeringar.

Under flera år har kommunen gjort stora satsningar för att lyfta både den offentliga miljön, såsom gator, vägar, gång- och cykelvägar och parker, och att underhålla och bygga nya lokaler. En stor positiv befolkningsutveckling drev också på behovet att bygga om och bygga nytt. Sedan 2021 har dock befolkningsutvecklingen planat ut såväl i Eslöv som i Sverige som helhet. Sveriges Kommuner och Regioner, SKR, påpekar återkommande att kommunerna behöver ställa om från nyinvesteringar till underhåll.

Utgångspunkten för kommunens framtida investeringsutrymme har dels varit reinvesteringsnivåer, dvs att det värde som skrivs av ska återföras som investeringar. Hänsyn har tagits till redan planerade projekt och kommunens behov av att fortsätta utveckla den offentliga miljön.

Efter diskussioner med Miljö och Samhällsbyggnad har Kommunledningskontoret överlämnat ett förslag på investeringsutrymme för budget 2027 och planperioden 2028–2031. Totalt för de fem åren uppgår detta utrymme till 449,7 mnkr.

I miljö- och samhällsbyggnadsnämndens förslag uppgår investeringarna för perioden 2027–2031 till 481,8 mnkr.

I tjänsteskrivelsen har fyra alternativa förslag till fördelning av investeringsbudgeten presenterats.

Kommunstyrelsens arbetsutskott uppmanar miljö- och samhällsbyggnadsnämnden att göra prioriteringar i investeringsplanen så att den totala nivån för 2027–2031 hålls inom 449,7 mnkr.

### **Beslutet skickas till**

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Eva Hallberg  
Kommundirektör

Mattias Larsson  
Ekonomichef

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

§ 34

MOS 2026/23

**Förslag till investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2031****Beslut**

- Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden godkänner förvaltningens förslag till investeringsbudget för 2027 samt plan för 2028-2031 för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden, och lämnar den vidare till kommunstyrelsens arbetsutskott på remiss.

**Ej deltagande i beslut**

Ledamöterna i Sverigedemokraterna, Kristdemokraterna och Centerpartiet deltar ej i beslutet.

**Ärendebeskrivning**

Miljö och Samhällsbyggnad har tagit fram förslag till investeringsbudget för budget 2027 och planperioden 2028–2031, fördelad på årsanslag och större projekt.

Förslagen till investeringsbudget tar hänsyn till tillgängliga resurser (egen personal samt konsulter i enstaka projekt) för att kunna genomföra projekten. I underlaget framgår det också att det planeras att använda personalresurser till att genomföra anläggningsdelen av vissa av kommunstyrelsens exploateringsuppdrag.

**Beslutsunderlag**

- Tjänsteskrivelse. Förslag till investeringsbudget 2027 samt plan för 2028–2031 för miljö- och samhällsbyggnadsnämnden
- Bilaga 1 Förvaltningens förslag till investeringsbudget 2027 samt plan för 2028–2031
- Bilaga 2 Beskrivning av investeringar
- Bilaga 3 Reviderad driftkostnad av investeringar

**Beredning**

Framtagandet av förslag till investeringsbudget har haft utgångspunkt i 2026 års beslutade budget. Planering av projekt som genomförs i samarbete med andra aktörer, som Trafikverket, VA-Syd och Krafteringen, har beaktats i planeringen.

Planeringen baseras på nuvarande förutsättningar. Genomförandegraden under budgetåret kan dock påverkas av faktorer såsom anbud, betalningsplaner och möjligheten till medfinansiering. Under år 2026 har 11,6 mnkr i statlig medfinansiering beviljats för projekten; Kanalgatan etapp

Utdragsbestyrkande

Protokollet är elektroniskt undertecknat

## Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

2, gång- och cykelväg längs Trollenäsvägen och hastighetssäkrat övergångsställe på Trollsjögatan och Smålandsvägen.

*Förvaltningens förslag till investeringsbudget 2027–2031*

Kommunens förutsättningar att finansiera investeringar har förändrats, bland annat på grund av högre räntekostnader. Förvaltningen har fått nedanstående ramförslag från Kommunledningskontoret för kommande år. Detta innebär att en ny investeringsbudget för de större projekten har sammanställts. Förvaltningens förslag innebär en investeringsbudget i ungefärlig nivå med efterfrågad, med undantag för år 2029.

	2027	2028	2029	2030	2031
Efterfrågad budgetnivå	115	80	82,4	84,9	87,4
Förvaltningsförslag budgetnivå	116,2	87,5	97,9	86,3	88,9

Förvaltningens förslag, för att nå en årligen lägre investeringssumma, innebär generellt att;

- Anläggningsbudgeten för projekten fördelas över två år, vilket innebär en lägre genomförandetakt av projekten. Det innebär att igångsättningstiden för ett nytt projekt utökas till vartannat år istället för att ett nytt projekt per projektledare igångsätts varje år.
- Projekt uppstart under hösten kan innebära problem i samarbetet med ledningsägare VA-Syd och Kraftringen, vars arbete är känsligt under vinterhalvåret.
- Några infrastrukturprojekt planerade från och med år 2029 flyttas fram i tiden.
- Personal från och med år 2029 omfördelas till andra arbetsuppgifter, med risk för att avdelningen inte klarar byggherrekostnader och personalbudget.

Förvaltningens förslag innebär att tidsplanen har ändrats för följande projekt i budgetförslaget;

- Gång- och cykelväg Per Håkanssons väg (Kvarngatan-Vikhemsvägen):
  - Anläggningskostnad utökad med 10 mnkr. Tidsplanen för projektet har ändrats; anläggning sker 2028–2029 istället för 2028.
- Kvarngatan etapp 3 (Kvarngränd-Trehäradsvägen):

Utdragsbestyrkande

Protokollet är elektroniskt undertecknat

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

---

- Tidsplanen för projektet har ändrats; anläggning sker 2030–2031 istället för 2029.
- Trehäradsvägen etapp 4 (Sallerupsvägen-Lundavägen) inklusive gång- och cykelväg på bro och gång- och cykelväg Ystadsvägen:
  - Anläggningskostnad utökad med 2,0 mnkr. Tidsplanen för projektet har ändrats; anläggning sker 2028–2029 istället för 2028.
- Östergatan/Ringsjövägen etapp 1 (Östra vägen-Bergavägen):
  - Projekteringsbudgeten för 2029 har minskat med 1,0 mnkr.
- Östergatan/Ringsjövägen etapp 2 och 3 (Bergavägen-Nils Johnssonsväg):
  - Tidsplanen för projektet har ändrats; projektering påbörjas under 2027 och anläggning sker 2030–2031.
- Trehäradsvägen etapp 1 (Verkstadsvägen - väg 113) exklusiv cirkulationsplats
  - Tidsplanen för projektet har ändrats; projektering påbörjas under 2031.
- Gång- och cykelväg Vetegatan - Ö Asmundtorp:
  - Anläggningskostnad utökad med 2,0 mnkr.
- Park Gröna torg:
  - Tidsplanen för projektet har ändrats; anläggning sker 2028–2029 istället för 2028.
- Sundelius park inklusive lekplats, Marieholm:
  - Tidsplanen för projektet har ändrats; anläggning sker 2029–2030 istället för 2029.
- Industrispåret
  - Tidsplanen för projektet har ändrats; anläggning sker 2030 istället för 2029.
- Årsanslagen är årligen återkommande mindre investeringssummor för framför allt underhåll, men även mindre nyinvesteringar i gata och grönyta. Den totala investeringssumman för år 2027 är 40,9 mnkr. För att minska kommunens underhållsskuld inom samtliga områden samt

## Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

uppgradera infrastrukturen föreslås en budgetökning med 3,7 miljoner kronor.

- Det innebär att budgeten ökar från 37,2 miljoner kronor i 2026 till 40,9 miljoner kronor i 2027.

*Ytterligare sänkning av förvaltningens förslag på investeringsbudget*  
Investeringsbudgeten kan sänkas ytterligare för att uppnå efterfrågad budgetnivå. Nedan presenteras fyra alternativ på vilka ändringar som kan genomföras samt dess konsekvenser;

*Alternativ 1. Bibehålla årsanslag på 2026 årsnivå*

	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
Efterfrågad budgetnivå	115	80	82,4	84,9	87,4
Förvaltningsförslag budgetnivå	112,5	83,8	94,2	82,6	85,2

Ett förslag är att bibehålla årsanslaget på 2026 års nivå, 37,2 mnkr (beräknat behov 2027 är 40,9 mnkr), för att hålla sig inom Kommunledningskontorets föreslagna ram. Det innebär en risk för att underhållsskulden ökar.

*Alternativ 2. Industrispår*

	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
Efterfrågad budgetnivå	115	80	82,4	84,9	87,4
Förvaltningsförslag budgetnivå	116,2	87,5	104,9	79,3	88,9

Åtgärder på industrispåret har flyttats fram i förvaltningsförslaget budget till år 2030. Industrispåret kan genomföras år 2029, men till en högre budgetnivå år 2029 och en lägre budgetnivå 2030. Ur ett medborgarperspektiv är detta det enda projektet som kan skjutas fram utan att påverka medborgarna.

*Alternativ 3. Gröna torg*

	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>2029</b>	<b>2030</b>	<b>2031</b>
Efterfrågad budgetnivå	115	80	82,4	84,9	87,4
Förvaltningsförslag budgetnivå	116,2	82,5	87,9	86,3	88,9

Gröna torg kan flyttas fram i budgetplaneringen på obestämd framtid, utanför planperioden. Framflyttningen påverkar medborgarna i form av sämre utemiljö. Det finns även ett pågående saneringsärende hos

Utdragsbestyrkande

Protokollet är elektroniskt undertecknat

## Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

tillsynsmyndigheten, då området behöver saneras i samband med anläggningsarbetet.

*Alternativ 4. Sundelius park*

	2027	2028	2029	2030	2031
Efterfrågad budgetnivå	115	80	82,4	84,9	87,4
Förvaltningsförslag budgetnivå	116,2	87,5	87,9	76,3	88,9

Arbetet med projekteringen av Sundelius park har ännu inte påbörjats. Även andra externa aktörer är ännu inte involverade, vilket gör det möjligt att flytta fram projektet i budgetplaneringen på obestämd framtid, utanför planperioden. Framflyttningen påverkar medborgarna i form av sämre utemiljö.

**Beslutet skickas till**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

Utdragsbestyrkande

Protokollet är elektroniskt undertecknat

Förslag till investeringsbudget 2027 samt plan för 2028-2031 (mnkr)								
Projekt Större investeringar	beslutad enligt kf*)	Ram Förändring	kalkyl förslag	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
				2027	2028	2029	2030	2031
<b>Gator och vägar</b>								
Kanalgatan etapp 3 (Föreningstorget-Västergatan) inkl Timmermansparken	31	-	31	30,0				
GC-väg Per Håkanssons väg (Kvarngatan-Vikhemsvägen)	16	10,0	26		15,0	10,0		
Kvarngatan etapp 3 (Kvarngränd- Trehäradsvägen)	27	-	27	1,0			10,0	15,0
Örtofta stationsområde	11	-	11		5,0	5,0		
Trehäradsvägen etapp 4 (Sallerupsvägen-Lundavägen) inkl GCväg på bro och GC Ystadsvägen	26	2,0	28		12,0	15,0		
GC-väg Medborgarhuset- Bryggaregatan, etapp 2 (Trollsjögatan-Bryggaregatan)	15	-	15	15,0				
Östergatan/Ringsjövägen etapp 1 (Östra vägen-Bergavägen)	27	-	27			1,0		5,0
Östergatan/Ringsjövägen etapp 2 och 3 (Bergavägen-Nils Johnssonsväg)	32	-	32	1,0	1,0		15,0	15,0
Östergatan/Ringsjövägen etapp 5 (Kvarngatan-Storgatan)	17	-	17				1,0	
Trehäradsvägen etapp 1 (Verkstadsvägen - väg 113) exkl cirkulationsplats	26	-	26					1,0
GCväg Västerlånggatan etapp 1 (Vikingavägen-Västergatan)	16	-	16					
GCväg Västerlånggatan, etapp 2 (Västergatan-Odengatan) inkl Malmgatan	11	-	11					
GCväg Västerlånggatan, etapp 3 (Odengatan-Villavägen) inkl Bryggaregatan och Villavägen	11	-	11					
GC-väg Vetegatan - Ö Asmundtorp	5,5	2,0	7,5	2,0				
<b>Grönområde</b>								
Solkullen och Kungshult lekplats	8	-	8	8,0				
Park Gröna torg	16	-	16		5,0	10,0		
Sundelius park inkl lekplats, Marieholm	22	-	22	2,0		10,0	10,0	
Parkåtgärder Löberöd torg	16	-	16		1,0			10,0
Onsjö parken	11	-	11				1,0	
Sallerup lekplats	7	-	7					1,0
Badhusparken inkl lekplats	16	-	16					
Övriga projekt								
Belysning landsbygden	34,4	-	34,4	6,0	6,0	6,0	1,4	
Utökning av investeringsmedel för byte av armaturer till LED	22,7	-	22,7	2,0				
Ellinge upplagsplats	6	-	6	2,0				
Hpl Gårdstånga	1,6	-	1,6		1,6			
Broar	10	-	10	5,0				
Industrispår	8	-	8	1,0			7,0	
GCväg Eslöv-Ellinge	11	-	11					1,0
Bron Abullahagen			0,3	0,3				
<b>Summa</b>	<b>461,2</b>	<b>14,0</b>	<b>475,5</b>	<b>75,3</b>	<b>46,6</b>	<b>57,0</b>	<b>45,4</b>	<b>48,0</b>
<b>Förslag årsanslag</b>				<b>40,9</b>	<b>40,9</b>	<b>40,9</b>	<b>40,9</b>	<b>40,9</b>
<b>Total summa investeringar</b>	<b>461,2</b>	<b>14,0</b>	<b>475,5</b>	<b>116,2</b>	<b>87,5</b>	<b>97,9</b>	<b>86,3</b>	<b>88,9</b>

## **Beskrivning av investeringar:**

### **Gator och vägar**

#### **Kanalgatan etapp 3**

Projektet avser omhändertagande av skyfall, separering av dag- och spillvatten samt infrastrukturplanering i enlighet med detaljplan från 1938. Förstudie för hela Kanalgatan genomfördes 2021. Med anledning av ledningar i marken kommer antalet träd att minska ner jämfört med detaljplan från 1938. Osäkerhet föreligger kring föroreningar i marken. Projektering av etapp 3 (Västergatan–Bryggaregatan) är klar och upphandling. Etappen innehåller även en mindre park vid kvarteret Timmermannen.

#### **Per Håkanssons väg (Kvarngatan-Vikhemsvägen)**

Gång- och cykelväg längs Per Håkanssons väg som knyter ihop Kvarngatan och Vikhemsvägen. Nytt projekt påkallat i samband med projektering av Trehäradsvägen. Projektering påbörjas 2026 och anläggning sker 2028-2029.

#### **Kvarngatan etapp 3 (Kvarngränd-Trehäradsvägen)**

Projektet genomförs för att trafiksäkra Kvarngatan eventuellt med cirkulationsplatser och bättre gång- och cykelvägar.

#### **Örtofta stationsområde på Trafikverkets mark**

I samtal med Trafikverket har det framkommit att kommunen har möjlighet att genomföra åtgärder för att rusta upp Örtofta stationsområde genom att investera på Trafikverkets mark. Det kan göras insatser för cykelparkeringar, övergångsställe, belysning, markmaterial, mm. Det är möjligt att ansöka om bidrag av både Trafikverket och Skånetrafiken vid ett ev framtida anläggande. Vid en sådan kommunal investering på Trafikverkets mark åtar sig Trafikverket att se över en förbättrad tillgänglighet vid obebakad övergång till spår 2.

#### **Trehäradsvägen etapp 4 (Sallerupsvägen-Lundavägen) inklusive gång- och cykelväg på bro**

Projektet genomförs för skyfallshantering, bättre trafiksäkerhet eventuellt med cirkulationsplatser och bättre gång- och cykelvägar.

#### **Medborgarhuset–Bryggaregatan, etapp 2 (Trollsjögatan-Bryggaregatan)**

Projektet avser gång- och cykelväg längs Köpmansgatan samt trafiksäkrare belysning. Byggs för att koppla ihop gång- och cykelvägen från Med-borgarhuset till Stora torg. Anläggning sker 2027.

#### **Östergatan/Ringsjövägen etapp 1, 2 och 3 samt 5**

Projektet genomförs i linje med Östra Eslövs intention och nya bostadsområden i östra Eslöv, Bergaträdgårdstad etapp 1. I den fördjupade översiktsplanen (FÖP) för östra Eslöv anges att Östergatan/Ringsjövägen ska gestaltas som en stadsgata.

#### **Trehäradsvägen etapp 1 (Verkstadsvägen - väg 113 exkl cirkulationsplats)**

Projektet genomförs för bättre trafiksäkerhet ev med cirkulationsplatser och bättre gång- och cykelvägar.

#### **Gång- och cykelväg Vetegatan–Östra Asmundtorp**

Gång- och cykelväg längs kommunens egen väg, men anläggs i samband med Trafikverkets projekt. Projektering och anläggning sker i samarbete med Trafikverket. Anläggs från Vetegatan i Eslöv (längs Trollenäsvägen) och ansluter till gång- och cykelvägen Östra Asmundtorp–Trollenäs. Projektering pågår. Anläggning sker 2026-2027.

### **Parker och grönområden**

#### **Solkullen och Gårdstånga lekplats**

Investering som en följd av antagen lekplatsplan. Anläggning 2027.

### **Park Gröna torg**

Projektet är färdig projekterat men anläggning framskjutet på grund av utredning av nedlagd deponi.

### **Sundelius Park, Marieholm**

Ny lekplats enligt lekplatsplanen samt upprustning av parken.

### **Parkåtgärder Löberöd torg**

Ombyggnation av Löberöd torg.

### **Onsjöparken**

Omvandlling av Onsjödeponin till park- och rekreationsområde.

### **Sallerup lekplats**

Investering som en följd av antagen lekplatsplan.

### **Belysning**

#### **Belysning landsbygden**

Tidigare beviljad investeringssumma från år 2017; 18 mnkr. Kommunfullmäktige beslutade i budget 2022 att förstärka budgeten med ytterligare 19 mnkr. Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden beslutade i februari 2024 att ytterligare äska investeringsmedel på 15,4 mnkr för att uppförande av samtlig ursprunglig belysning (enligt utredning 2017) på landsbygden. Total investering för belysning på landsbygden 52,4 mnkr.

#### **Byte till LED-armaturer**

I syfte att minska energiförbrukningen inom gatubelysningen genomförs byte av 4 500 st armaturer till LED. Investering utökas med ett år 2,0 mnkr pga indexökning samt noggrannare beräknat antal armeraturer.

#### **Ellinge upplagsplats**

Investering på grund av nya miljökrav och för kontroll av in- och utfart av material.

### **Broar**

Arbetet med kommunens broar är eftersatt och behovet av underhåll är stort. Kommunen har 44 st broar (två broar delas dock med Lunds kommun, men är registrerade på Eslövs kommun). För 12 broar finns omfattande underhållsbehov som snarast behöver åtgärdas, såsom broräcke dåligt, betongskador, saknad av infästningar, sättningsskador, rostangrepp och räcke som är ruttet. Underhållsskuld för kommunens broar uppgår till en större investering på 10 mnkr under två år. Det skulle innebära att det absolut akuta behovet kan åtgärdas.

### **Pendlarparkering Gårdstånga**

Pendlarparkering Gårdstånga behöver uppgraderas till SkåneExpressen-standard med tillhörande cykelparkering på pendlarparkeringen. En överenskommelse är påskriven mellan parterna, kommunen och Skånetrafiken, avseende omfattning och kostnader. Detta förutsätter att det finns finansiella medel avsatta i den kommunala budgeten. Investeringsbehovet uppgår till 1,6 miljoner med möjlighet till medfinansierings bidrag på 50%. Planerad byggnation år 2028–2030 tillsammans med Trafikverket.

### **Industrispår**

I enlighet med kommunstyrelsens beslut (KS.2020.0479) ska investeringar göras för att uppnå en normal funktionsduglig standard för fortsatt drift av industrispåret. Med anledning av kommunens minskade investeringsutrymme har projektet flyttats fram i tiden.

### **Gång- och cykelväg Eslöv-Ellinge**

Avsiktsförklaring finns med Trafikverket om gång- och cykelvägsutbyggnad (TR 40-A 2005:4889). Med anledning av kommunens minskade investeringsutrymme ligger projektet utanför planeringstiden.

## **Bron Abullahagen**

Arbetet omfattar utbyte av samtliga bärande ben samt skadade brädor.

### **Årsanslag**

Mindre investeringar/årsanslagen är årligen återkommande mindre investeringssummor för framförallt underhåll, men även mindre nyinvesteringar i gata och grönyta. Utökning av budget för årsanslag beror mest på beläggningsunderhållsskuld.

En inventering 2024 visar att eftersatt beläggningsunderhåll uppgår till cirka 80 mnkr för gatunätet och 9 mnkr för gång- och cykelvägar, totalt 89 mnkr. Fordelat över 2025–2029 motsvarar detta cirka 18 mnkr per år utöver normalt underhåll. För 2026 uppgår investeringsbudgeten till 15 mnkr, samt 1,1 mnkr för övriga orter.

Konsekvenser med en för låg investeringsbudget är att underhållsskulden ökar och akuta åtgärder blir fler och dyrare. Med hål i vägen, sprickor och sättningar ökar även olycksrisken för personsador i trafiken. En låg investeringsbudget ger även en negativ påverkarna i medborgarundersökningarna, i SCB undersökning framgår det att nöjdheten med skötseln av utomhusmiljöer är låg och även att kostnaden för infrastruktur per invånare är låg i jämfört med andra kommuner.

Investeringsbudgeten föreslås därför utökas med 3,7 mnkr.

Förutsättningar	
Ränta	2,75%
Oförutsedda kostnader	15%
Avskrivningstid	
Väg	30
Lekplatser	20
Parker	25
Belysning	40
LED	15
Årsanslag	20
Broar	15

	Budget	Plan	Plan	Plan	Plan
	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Investering</b>	<b>115 900 000</b>	<b>87 500 000</b>	<b>97 900 000</b>	<b>86 300 000</b>	<b>88 900 000</b>
Kapitalkostnad	1 048 326	6 944 804	7 587 658	13 047 229	15 311 520
Tillkommande Driftkostnad	130 000	130 000	130 000	130 000	740 000
Garantiskötsel kostnad	300 000	1 400 000	1 400 000	3 000 000	2 000 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc) (15% av anläggningskostnad)	-	-	-	-	-
<b>Driftkostnad inklusive kapitalkostnad</b>	<b>430 000</b>	<b>1 530 000</b>	<b>1 530 000</b>	<b>3 130 000</b>	<b>2 740 000</b>

Kapitalkostnad (Investeringar 2027-2031)					
Avskrivning	609 000	4 113 500	4 548 000	7 754 167	9 294 222
Internränta	439 326	2 831 304	3 039 658	5 293 063	6 017 298
<b>Totalt kapitalkostnad</b>	<b>1 048 326</b>	<b>6 944 804</b>	<b>7 587 658</b>	<b>13 047 229</b>	<b>15 311 520</b>

Projekt Större investeringar	Plan	Plan	Plan	Plan	Plan
	2027	2028	2029	2030	2031
<b>Gator och vägar</b>					
<b>Kanalgatan etapp 3 (Föreningstorget-Västergatan)</b>					
Investering	30 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	1 885 833	1 857 417	1 829 000	1 800 583
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	300 000
Garantiskötsel kostnad	-	600 000	600 000	600 000	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	4 500 000	-	-	-	-
<b>GC-väg Per Håkanssonsväg (Kvarngatan-Vikhemsvägen)</b>					
Investering	-	15 000 000	10 000 000	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	1 581 667	1 557 833
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	300 000	300 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	2 250 000	1 500 000	-	-
<b>Kvarngatan etapp 3 (Kvarngränd-Trehäradsvägen)</b>					
Investering	1 000 000	-	-	10 000 000	15 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	1 500 000	2 250 000
<b>Örtofta stationsområde</b>					
Investering	-	5 000 000	5 000 000	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	669 167	659 083
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	200 000	200 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	750 000	750 000	-	-
<b>Trehäradsvägen etapp 4 (Sallerupsvägen-Lundavägen) inkl GCvåg på bro</b>					
Investering	-	12 000 000	15 000 000	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	1 703 333	1 646 556
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	500 000	500 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	1 800 000	2 250 000	-	-
<b>GC-väg Medborgarhuset-Bryggaregatan, etapp 2 (Trollsögatan-Bryggaregatan)</b>					
Investering	15 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	912 500	898 750	885 000	871 250
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	100 000
Garantiskötsel kostnad	-	100 000	100 000	100 000	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	2 250 000	-	-	-	-
<b>Östergatan/Ringsjövägen etapp 1 (Östra vägen-Bergavägen)</b>					
Investering	-	-	1 000 000	-	5 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	750 000

<b>Östergatan/Ringsjövägen etapp 2 och 3 (Bergavägen-Nils Johnsonsväg)</b>					
Investering	1 000 000	1 000 000	-	15 000 000	15 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	2 250 000	2 250 000
<b>Östergatan/Ringsjövägen etapp 5 (Kvarngatan-Storgatan)</b>					
Investering	-	-	-	1 000 000	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>Trehäradsvägen etapp 1 (Verkstadvägen - väg 113) exkl cirkulationsplats</b>					
Investering	-	-	-	-	1 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>GC-väg Vetegatan - Ö Asmundtorp</b>					
Investering	2 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	456 250	449 375	442 500	435 625
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	50 000
Garantiskötsel kostnad	-	50 000	50 000	50 000	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>GCvåg Västerlånggatan etapp 1 (Vikingavägen-Västergatan)</b>					
Investering	-	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>GCvåg Västerlånggatan, etapp 2 (Västergatan-Odengatan) inkl Malmgatan</b>					
Investering	-	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>GCvåg Västerlånggatan, etapp 3 (Odengatan-Villavägen) inkl Bryggaregatan och Villavägen</b>					
Investering	-	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>Grönområde</b>					
<b>Solkullen och Kungshult lekplats</b>					
Investering	8 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	620 000	609 000	598 000	587 000
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	60 000
Garantiskötsel kostnad	-	100 000	100 000	100 000	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	1 200 000	-	-	-	-
<b>Park Gröna torg</b>					
Investering	-	5 000 000	10 000 000	-	-
Kapitalkostnad	-	-	-	1 240 000	1 218 000
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	200 000	200 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	750 000	1 500 000	-	-
<b>Sundelius park inkl lekplats, Marieholm</b>					
Investering	2 000 000	-	10 000 000	10 000 000	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	1 705 000
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	400 000	400 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	1 500 000	1 500 000	-
<b>Parkätgärder Löberöd torg</b>					
Investering	-	1 000 000	-	-	10 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	1 500 000
<b>Onsjö parken</b>					
Investering	-	-	-	1 000 000	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>Sallerup lekplats</b>					

Investering	-	-	-	-	1 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>Belysning landsbygden</b>					
Investering	6 000 000	6 000 000	6 000 000	1 400 000	-
Kapitalkostnad	315 000	625 875	932 625	993 750	980 413
Tillkommande Driftkostnad	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>Utökning av investeringsmedel för byte av armaturer till LED</b>					
Investering	2 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	105 000	103 625	102 250	100 875	99 500
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>Ellinge upplagsplats</b>					
Investering	2 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	465 000	456 750	448 500	440 250
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	100 000
Garantiskötsel kostnad	-	100 000	100 000	100 000	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	300 000	-	-	-	-
<b>Hpl Gärdstånga</b>					
Investering	-	1 600 000	-	-	-
Kapitalkostnad	-	-	124 000	121 800	119 600
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-
<b>GCväg Eslöv-Ellinge</b>					
Investering	-	-	-	-	1 000 000
Kapitalkostnad	-	-	-	-	-
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	150 000
<b>Broar</b>					
Investering	5 000 000	-	-	-	-
Kapitalkostnad	-	941 667	923 333	905 000	886 667
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	150 000	150 000	150 000	-
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	750 000	-	-	-	-
<b>Industrispår</b>					
Investering	1 000 000	-	-	7 000 000	-
Kapitalkostnad	-	-	-	-	486 667
Tillkommande Driftkostnad	-	-	-	-	-
Garantiskötsel kostnad	-	-	-	-	100 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	1 050 000	-
<b>Årsanslag</b>					
Investering	40 900 000	40 900 000	40 900 000	40 900 000	40 900 000
Kapitalkostnad	628 326	934 054	1 234 158	1 528 638	1 817 494
Tillkommande Driftkostnad	100 000	100 000	100 000	100 000	100 000
Garantiskötsel kostnad	300 000	300 000	300 000	300 000	300 000
Driftkostnad i projekt (rivning, sannaering etc)	-	-	-	-	-

2026-04-07

Mattias Larsson

+4641362012

mattias.larsson@eslov.se

Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Direktiv till ombud vid årsstämma Krafringen AB**

### **Förslag till beslut**

- Kommunstyrelsens arbetsutskott ger ombudet i uppdrag att vid årsstämman i Krafringen AB tillstyrka att rösta i enlighet med utsända handlingar och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för 2025

### **Ärendebeskrivning**

Styrelsen för Krafringen AB har beslutat att kalla till årsstämma den 7 maj 2026 i Lund. Årsstämman planeras att arrangeras fysiskt, men kommer även att förberedas som ett digitalt alternativ

### **Beslutsunderlag**

Brev om årsstämma i Krafringen AB

Följemejl till kallelse till Krafringens årsstämma den 7 maj 2026

Kallelse till årsstämma Krafringen 2026-05-07

Förslag på instruktioner till ombuden

Finansiell rapport revisionsberättelse granskningsrapport - Krafringen AB 2025

### **Beredning**

Nettoomsättningen i koncernen minskade med 2% jämfört med föregående år och uppgick till 3 933 mnkr (4 009). Elpriserna återhämtade sig under 2025 och medelpriset för spotpriset SE4 uppgick till 67 öre/kWh, att jämföra med 57 öre/kWh 2024 och 74 öre/kWh för 2023. Levererade energivolymer i kärnaffärerna ökade marginellt jämfört med föregående år. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 510 mnkr (405) vilket var 105 mnkr bättre än föregående år. Energinettot, skillnaden mellan energiintäkter och energikostnader, var 212 mnkr högre jämfört med föregående år då mildt väder och enstaka köldknäppar med dyr spetsproduktion och kraftigt ökade biobränslepriser pressade energinettot i

fjärrvärmeaffären hårt. Resultat efter finansiella poster påverkas positivt av poster av engångskaraktär om 31 mnkr från avyttring av Billinge Energi AB. Resultat från andelar i intresseföretag uppgick till –8 mnkr (–13).

### **Investeringar**

Koncernens investeringar i maskiner, inventarier och anläggningar uppgick under året till 1 428 mnkr (872). Bland de större investeringarna som pågått under året finns:

- Mottagningsstationer i Höör, Lund (Gunneshö) och Örtofta
- Påbörjad byggnation av ett nytt kraftvärmeverk i Örtofta
- Transmissionsledning fjärrvärme mellan Lund–Örtofta, utbyggnad fjärrkyla i Brunnsberg
- Utbyggnad av el-, fjärrvärme- fjärrkyla- och fibernäten för anslutning av nya kunder

### **Finansiering och finansiell ställning**

Nettoskulden (räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar) ökade under året med 22% och uppgick per balansdagen till 2 876 mnkr (2 360).

Koncernens soliditet uppgick per balansdagen till 43,8% (45,9). Kraftingen har ett ramverk för gröna obligationer som är linjerat med internationella standarder (ICMA, LMA, APLMA, LSTA).

### **Beslutet skickas till**

Kommunrevisionen  
Kraftingen AB

Eva Hallberg  
Kommundirektör

Mattias Larsson  
Ekonomichef

Sezgin Kadir  
010-122 70 11  
[Sezgin.kadir@krafringen.se](mailto:Sezgin.kadir@krafringen.se)

Kommunstyrelsen Eslövs kommun  
241 80 ESLÖV

E-post: [kommunen@eslov.se](mailto:kommunen@eslov.se)

## Årsstämma i Krafringen AB

För er information vill vi meddela att styrelsen för Krafringen AB har beslutat att kalla till årsstämma den 7 maj 2026, med start kl 10.00 i Lund. Årsstämman planeras att arrangeras fysiskt, men kommer även att förberedas som ett digitalt alternativ.

Officiell kallelse med dagordning och finansiella rapporter (årsredovisning) kommer att översändas som tidigast den 26 mars och senast den 9 april. Förslag till dagordning bifogas.

Vår avsikt är att skicka inbjudan till vår årsstämma till samtliga ledamöter i kommunstyrelsen och ordinarie ledamöter i kommunfullmäktige i ägarkommunerna, samt kommunernas ombud och ägarrepresentanter.

För eventuella frågor, vänligen kontakta undertecknad.

Med vänlig hälsning



Sezgin Kadir

VD

**Krafringen AB**

### **Bilaga:**

Förslag till dagordning

## **Dagordning vid årsstämma i Kraftringen AB**

- 1a.** Val av ordförande vid stämman
- 2a.** Upprättande och godkännande av röstlängd
- 3a.** Godkännande av dagordning
- 4a.** Val av en eller två justeringsmän
- 5a.** Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- 6a.** Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen
- 7a.** Framläggande av lekmannarevisorernas granskningsrapport
- 8a.** Beslut om
  - a)** fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;
  - b)** dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
  - c)** ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören
- 9a.** Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorerna med suppleanter
- 10a.** Val av revisor och revisorssuppleant eller registrerat revisionsbolag (i förekommande fall)
- 11a.** Information om kommunfullmäktiges val av styrelse, lekmannarevisorer med suppleanter
- 12a.** Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

Sezgin Kadir  
010-122 70 11  
[Sezgin.kadir@kraftringen.se](mailto:Sezgin.kadir@kraftringen.se)

Kommunstyrelsen Eslövs kommun  
241 80 ESLÖV

E-post: [kommunen@eslov.se](mailto:kommunen@eslov.se)

## Kallelse till årsstämma i Kraftringen AB

Med hänvisning till vårt brev till kommunstyrelsen den 5 mars 2026 översänder vi här kallelse till årsstämma med dagordning samt finansiell rapport 2025 för Kraftringen AB.

Inbjudan med anmälan till årsstämman skickas ut separat till samtliga ledamöter i kommunstyrelsen och ordinarie ledamöter i kommunfullmäktige i ägarkommunerna, samt kommunernas ombud och ägarrepresentanter.

För eventuella frågor, vänligen kontakta undertecknad.

Med vänlig hälsning



Sezgin Kadir, VD Kraftringen AB

### Bilaga:

- Kallelse med dagordning

**Kallelse**

Till årsstämma i Kraftringen AB

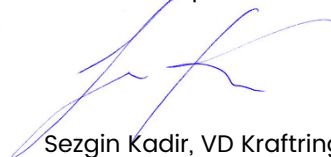
Tid: torsdagen den 7 maj 2026, kl 10.00

Plats: The Loop, Rydbergs torg 4, Brunnshög, Lund

**Dagordning vid årsstämma i  
Kraftringen AB**

- 1a.** Val av ordförande vid stämman
- 2a.** Upprättande och godkännande av röstlängd
- 3a.** Godkännande av dagordning
- 4a.** Val av en eller två justeringsmän
- 5a.** Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- 6a.** Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen
- 7a.** Framläggande av lekmannarevisorernas granskningsrapport
- 8a.** Beslut om
  - a)** fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;
  - b)** dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;
  - c)** ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören
- 9a.** Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorerna med suppleanter
- 10a.** Val av revisor och revisorssuppleant eller registrerat revisionsbolag (i förekommande fall)
- 11a.** Information om kommunfullmäktiges val av styrelse, lekmannarevisorer med suppleanter
- 12a.** Annat ärende, som ankommer på bolagsstämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen

Lund den 1 april, 2026



Sezgin Kadir, VD Kraftringen AB

## Förslag till – Instruktioner för ombud

Dagordning vid årsstämma i Kraftringen AB, 2026-05-07

### Öppnande av årsstämma Kraftringen AB

- *Styrelsens Ordförande, Christoffer Akej hälsar välkomna och öppnar stämman.*

#### 1. Val av ordförande vid stämman.

- *Förslaget är att utse Anders Hansson, Hörby, till Ordförande– enligt beslut i ägarsamrådet, samt att välja Sezgin Kadir till protokollförare*
- *Stämman godkänner förslaget*

#### 2. Upprättande och godkännande av röstlängd.

- *Lunds kommun Anders Almgren 823.875 aktier*
- *Eslövs kommun Mattias Larsson 120.435 aktier*
- *Hörby kommun Linda Strand 34.565 aktier*
- *Lomma kommun Richard Jerneborg 21.125 aktier*
- *Stämman godkänner röstlängden*

#### 3. Godkännande av dagordning.

- *Stämman godkänner den föreslagna dagordningen*

#### 4. Val av en eller två justeringsmän.

- *Anders Hansson, Ordförande, föreslår att Anders Almgren, ombud för Lund, och Mattias Larsson, ombud för Eslöv, justerar protokollet*
- *Stämman godkänner enligt förslag*

#### 5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.

- *Sezgin Kadir redogör:  
Enligt bolagsordningen skall kallelse till årsstämma ske genom brev till ägarna, tidigast 6 veckor och senast 4 veckor före stämman. Kallelse till ägarna skickades per epost den 1 april – dessutom aviserades ägarna om årsstämman per epost den 5 mars 2026.*
- *Stämman godkänner att årsstämman blivit behörigen sammankallad.*

#### 6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelsen samt, i förekommande fall, koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen

- *Då styrelsens och verkställande direktörens årsredovisning och koncernårsredovisning har skickats ut innan stämman anses dessa som föredragna.*

- Auktoriserade revisorn Peter Gunnarsson redogör för revisionsberättelsen

## 7. Framläggande av lekmannarevisorernas granskningsrapport

- Lekmannarevisorn föredrar granskningsrapporten

## 8. Beslut om

a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt, i förekommande fall, koncernresultaträkning och koncernbalansräkning;

- Stämman fastställer resultat- och balansräkning

b) dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;

utdelning 1 000 000 x 100,00 kr 100 000 000 SEK

balanseras i ny räkning 1 899 072 979 SEK

Summa 1 999 072 979 SEK

- Stämman beslutar att de till bolagsstämman tillgängliga medlen disponeras enligt förslag.

c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.

- Stämman beslutar att styrelsen och verkställande direktören beviljas ansvarsfrihet för 2025 års förvaltning.

## 9. Fastställande av arvoden åt styrelsen, revisorn och lekmannarevisorerna med suppleanter

- Då arvoden utgår i Kraftringen Energi AB (publ) för styrelse och lekmannarevisorer skall inga arvoden utgå i Kraftringen AB. Auktoriserad revisor ersätts enligt räkning.

## 10. Val av revisor och revisorssuppleant eller registrerat revisionsbolag (i förekommande fall).

- för perioden intill utgången av nästkommande årsstämma föreslås revisionsbolaget Ernst & Young AB med Peter Gunnarsson som huvudansvarig revisor och Henrik Rosengren som revisor.
- Stämman beslutar enligt förslag

## 11. Information om kommunfullmäktiges val av styrelse, lekmannarevisorer med suppleanter.

- I enlighet med Lunds, Eslövs, Hörbys och Lommas kommunfullmäktiges beslut skall Kraftringen AB:s styrelse, intill utgången av nästa bolagsstämma, bestå av följande representanter:

### Styrelse

- **Lund:**
  - Christoffer Akej, ordförande (omval)
  - Kerstin Johnsson, 1 v ordförande (omval)
  - Kenneth M Persson, ledamot (omval)
  - Fanny Londos, ledamot (omval)

- Ann Schlyter, ledamot (omval)*
- Rolf Elmér, ledamot (omval)*
- Bernt Bertilsson, ledamot (omval)*
- Mats Bohgard, suppleant (omval)*
- Louise Burman, suppleant (omval)*
- Elisabeth Ankarcrona, suppleant (omval)*
- Charlotte Westerstad, suppleant (omval)*
- Niklas Thidevall, suppleant (omval)*
- Istvan Ulvros, suppleant (omval)*
- **Eslöv:** *Lena Emilsson, 2 v ordförande (omval)*
- Ronny Thall, ledamot (omval)*
- Jonas Carlqvist, suppleant (omval)*
- **Hörby:** *Jimmy Ringström, ledamot (omval)*
- Ewa Mellerström, suppleant (omval)*
- **Lomma:** *Martin Holtz, ledamot (omval)*
- Sebastian Merlöv, suppleant (omval)*
  
- *Stämman noterar att följande lekmannarevisorer och suppleanter har utsetts:*

#### **Lekmannarevisorer**

- **Lund:** *ordinarie Lars Trägen, ersättare Håkan Magnusson (omval)*
- **Eslöv:** *ordinarie Kenneth Jönsson, ersättare Håkan Elleström (omval)*
- **Hörby:** *ordinarie Håkan Andersson, ersättare Thomas Hurtig (omval)*
- **Lomma:** *ordinarie Remco Andersson, ersättare Tor-Björn Langåsen (omval)*

## **12. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen**

- *Inget annat ärende har inkommit till stämman*

#### **Stämmans avslutning**

- *Styrelsens ordförande, Christoffer Akej, framför ett tack till stämmans Ordförande, till de som har arrangerat den och till alla som har medverkat på stämman.*
- *Stämmans Ordförande, Anders Hansson, framför ett tack till Kraftringens VD och styrelse och förklarar därefter årsstämman som avslutad.*

Styrelsen och verkställande direktören för

## Kraftringen AB

Org nr 556527-9758

får härmed avge

# Finansiella rapporter

för räkenskapsåret 2025-01-01 -- 2025-12-31

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	12
Balansräkning	13
Eget kapital rapport	15
Kassaflödesanalys	16
Redovisningsprinciper	17
Väsentliga uppskattningar och bedömningar	27
Noter	28
Underskrifter	42

# Förvaltningsberättelse

Kraftringen AB (556527-9758) med säte i Lund, ägs av kommunerna Lund (82,4 %), Eslöv (12,0 %), Hörby (3,5 %) och Lomma (2,1 %).

## Bolags- och ägarstyrning

Ägarna har, i ägardirektiv till moderföretaget, gett Kraftringen i uppdrag att aktivt bidra till samhällets klimatomställning, eftersträva att utgöra den ledande energileverantören i ägarkommunerna och deras närområde, säkerställa att koncernens energileveranser sker med en hög leveranssäkerhet och en hög servicenivå till ett marknadsmässigt pris samt verka för en skälig utdelning till ägarna med hänsyn tagen till bolagets konsolideringsbehov.

Ägarkommunerna har ett ägarforum (ägarsamråd) för en aktiv och effektiv styrning av Kraftringen i vilket ägarkommunerna gemensamt kommer överens om bland annat riktlinjer för bolaget. Kraftringen har under året löpande informerat ägarna om sitt och sina dotterbolags verksamhet och om åtgärder av större vikt. Bolaget har informerat ägarna om viktigare händelser och risker som påverkar eller kan komma att påverka bolagets anseende, ekonomi eller utveckling.

Kraftringen publicerar årligen en bolagsstyrningsrapport enligt svensk kod för bolagsstyrning. Den rapporten, denna årsredovisning och hållbarhetsrapporten är tänkta att ge en komplett beskrivning av Kraftringens verksamhet för verksamhetsåret. Verksamhetsrapportering och affärsinriktning beskrivs utförligt på webbplatsen [www.kraftringen.se](http://www.kraftringen.se).

Styrelsen anser att verksamheten inom koncernen bedrivs inom ramen för ägardirektiv, bolagsordning och den kommunala befogenhet som är tillämplig inom energiområdet.

## Affärsmodell och strategisk inriktning

Kraftringen bedriver sin huvudsakliga verksamhet inom den svenska energimarknaden. De flesta energiföretag drivs enligt en för branschen traditionsburen affärsmodell. Stora anläggningar (till exempel kraftvärmeverket i Örtofta) producerar energi som via transmissions- och distributionsanläggningar når energiförbrukaren/slutkunden. I gränssnittet mellan producent och slutkund finns aktörer som hanterar energihandel för bland annat spot- och terminshandel för el och gas samt energiförsäljning. Under de senaste åren drivs utvecklingen på energimarknaden av samhällets krav på förnybara energikällor och ökade energibehov. Marknaden för mikroproduktion, decentraliserad energidistribution och energieffektivisering växer kraftigt och ställer ökade krav på infrastrukturen. Energimarknaden är också alltmer integrerad i andra marknader (till exempel fordonsbränsle, datakommunikation). Under de senaste åren har energisystemets känslighet för säkerhetspolitiska och ekonomiska förändringar uppmärksammas och förväntas ge omfattande och långsiktiga konsekvenser framöver.

Stora delar av energimarknaden styrs av speciallagstiftning med Energimarknadsinspektionen som tillsynsmyndighet. El- och gasnätverksamhet är helt reglerad med förutbestämda intäktsramar baserat bland annat på historiska investeringsnivåer. Det betyder förenklat att Kraftringens el- och gasnätintäkter för de kommande åren bestäms av investeringstakt och kostnadsutveckling. Kraftringen kommer framöver att öka investeringstakten i elnäten för att ha en hög leveranssäkerhet, ansluta mikroproduktion och säkerställa en hållbar elektrifiering av samhället. Sammantaget planeras för investeringar i elnätet med ca 3 mdkr fram till 2030.

Under de senaste 10 åren har fjärrvärmeverksamheten förnyats genom utbyte av äldre fjärrvärmenät, ny kraftvärmeproduktion, renovering av äldre produktionsanläggningar och utbyggnad av lågtempererad fjärrvärmedistribution. Under 2025 har byggnation av ny biobränslebaserad kraftvärmeproduktion i Örtofta påbörjats och totalt planeras investeringar i förnyelse och utbyggnad av fjärrvärmesystemet med ca 3 mdkr fram till 2030.

Kraftringens utveckling av befintliga och nya energilösningar sker i nära samarbete med kunder och samarbetspartners. Ett flertal strategiska samarbeten för långsiktigt klimatsmarta och kostnadseffektiva energilösningar har etablerats med lokala och regionala industri- och energiföretag, forskningsanläggningar samt kommunägd verksamhet.

### **Kraftringens verksamhet**

Kraftringens huvudkontor ligger i Lund och merparten av verksamheten finns i ägarkommunerna Lund, Lomma, Eslöv och Hörby. Verksamheten är också etablerad i norra Skåne, Blekinge, Småland, Halland och Västra Götaland. Verksamheten bedrivs i moderföretaget, två helägda och två delägda dotterföretag och ett intresseföretag.

Verksamheten fokuserar på eldistribution, kraftvärmeproduktion, fjärrvärmedistribution och slutkundsförsäljning av el och fjärrvärme/kyla. Energiproduktionen ett normalår uppgår till ca 1 000 GWh värme och ca 150 GWh el i två kraftvärmeverk. Kraftringen äger inga transmissionsanläggningar utan endast lokalnät för el, gas, fjärrvärme och fjärrkyla. Eldistributionen når ca 120 000 kunder. Slutkundsförsäljning av el är årligen ca 800 GWh till ca 80 000 kunder och fjärrvärme ca 900 GWh till ca 9 000 kunder. Kraftringen bedriver också energihandel, entreprenadverksamhet inom elkraft, belysning och energitjänster, distribution och handel med gas, datakommunikation (fiber och datacenter) samt försäljning av fordonsbränsle (fordonsgas, elbilsaddning).

Delägda dotterbolag vid årsskiftet är Skånska Energi AB, som bedriver energiverksamhet inom elnät och elförsäljning, samt Kraftringen Service AB som bedriver entreprenadverksamhet inom elkraft och belysning. Intressebolaget Mody Energy Trading AB bedriver energihandelsverksamhet.

### **Omsättning och resultat**

Nettoomsättningen i koncernen minskade med 2% jämfört med föregående år och uppgick till 3 933 mnkr (4 009). Elpriserna återhämtade sig under 2025 och medelpriset för spotpriset i SE4 uppgick till 67 öre/kWh, att jämföra med 57 öre/kWh 2024 och 74 öre/kWh för 2023. Levererade energivolymer i kärnaffärerna ökade marginellt jämfört med föregående år.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 510 mnkr (405) vilket var 105 mnkr bättre än föregående år. Energinettot, skillnaden mellan energiintäkter och energikostnader, var 212 mnkr högre jämfört med föregående år då mildt väder och enstaka köldknäppar med dyr spetsproduktion och kraftigt ökade biobränslepriser pressade energinettot i fjärrvärmeaffären hårt. Under 2025 har biobränslepriserna stabiliserats och energinettot förbättrats under andra halvåret med stöd av högre elpriser under produktionsmånaderna. Därutöver har resultatet i koncernen påverkats positivt av högre energinetto, anslutningsintäkter och lägre anslutningskostnader inom elnät, minskade förluster i entreprenadverksamheten, samt lägre kostnader framför allt för personal. Resultat efter finansiella poster påverkas positivt av poster av engångskaraktär om 31 mnkr från avyttring av Billinge Energi AB. Resultat från andelar i intresseföretag uppgick till -8 mnkr (-13). Finansnettot uppgick till -69 mnkr (24) och påverkas positivt av ovan nämnda engångseffekter men negativt av ökad upplåning och räntekostnader.

## **Investeringar, finansiering och finansiell ställning**

### *Investeringar*

Koncernens investeringar i maskiner, inventarier och anläggningar uppgick under året till 1 428 mnkr (872).

Bland de större investeringarna som pågått under året finns:

- Mottagningsstationer i Höör, Lund (Gunneshö) och Örtofta
- Påbörjad byggnation av ett nytt kraftvärmeverk i Örtofta
- Transmissionsledning fjärrvärme mellan Lund-Örtofta, utbyggnad fjärrkyla i Brunshög
- Utbyggnad av el-, fjärrvärme- fjärrkyla- och fibernäten för anslutning av nya kunder

### *Finansiering och finansiell ställning*

Koncernens kassaflöde före finansieringsverksamheten, uppgick till -325 mnkr (157). Kassaflödet påverkades negativt av den historiskt höga investeringsnivån men positivt av avyttringen av Billinge Energi AB.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 309 mnkr (-295). Likvida medel var på balansdagen 174 mnkr (190).

Nettoskulden (räntebärande skulder reducerat med räntebärande tillgångar) ökade under året med 22% och uppgick per balansdagen till 2 876 mnkr (2 360).

Koncernens soliditet uppgick per balansdagen till 43,8% (45,9).

Kraftringen har ett ramverk för gröna obligationer som är linjerat med internationella standarder (ICMA, LMA, APLMA, LSTA). Ramverket har tredjepartsgranskats av Moody's och fått hållbarhetsbetyget Very Good (SQS2). Ramverket avser ny- och omfinansiering av utvalda projekt inom Fjärrvärme/Fjärrkyla, eldistribution och solenergi. Per balansdagen har obligationer om 1 350 mnkr emitterats med stöd av ramverket och en första allokeringssrapport publicerades under fjärde kvartalet 2025.

Standard & Poor's bedömer Kraftringens kreditvärdighet. Den långa kreditratingen har under året nedgraderats från A-/stable outlook till BBB+/stable outlook med hänsyn till en väntad framtida högre skuldsättning under byggnationen av ett nytt kraftvärmeverk. Fullständig kreditbedömning finns tillgänglig på Kraftringens webbplats.

Koncernen har ett företagscertifikatprogram om 1 000 mnkr (utnyttjat 250 mnkr per december) med rating K-1, obligationer om 2 800 mnkr samt rörelsekrediter i större svenska banker.

## **Väsentliga händelser under räkenskapsåret**

Kraftringens el- och fjärrvärmeverksamhet påverkas om kundernas förbrukning avviker mot det normala. År 2025 har likt de senaste åren till stora delar haft milda temperaturer i Kraftringens huvudsakliga verksamhetsområde vilket påverkat både energiförsäljning och rörelseresultat inom fjärrvärmeaffären negativt. Dock har priserna på fasta biobränslen har under 2025 stabiliserats efter flera år av kraftiga uppgångar. Då återvunnet trä och skogsrester är den viktigaste insatsvaran i Kraftringens fjärrvärmeproduktion har detta tillsammans med en ökad leverans av processånga gett stöd åt en återhämtning i energinettot under andra halvåret. Med fortsatt höga nivåer på bränslepriser och ett betydande biogasberoende i nuvarande produktionsmix är lönsamheten i Kraftringens fjärrvärmeproduktion känslig för variationer i väder och anläggningstillgänglighet innan det nya kraftvärmeverket i Örtofta är färdigställt.

Under 2025 minskade den regulatoriska osäkerheten kring lagen om särskilt investeringsutrymme för elnätverksamheten (LOSI). I augusti 2025 presenterade regeringen ett nytt lagförslag där man tydligt föreslog att LOSI ska kvarstå oförändrad i sak under innevarande reglerperiod, vilket förbättrar förutsägbarhet och planeringsförutsättningar för Kraftringens långsiktiga investeringar i nätkapacitet, leveranssäkerhet och elektrifiering.

Energimarknadsinspektionen (EI) fastställer intäktsramar för elnätsbolagen. Intäktsramarna för 2020–2023 ansågs felaktiga och överklagades av elnätsbolagen. Efter prövning i domstol fick EI pausa tänkt metodskifte för intäktreglering gällande elnät. Innan sommaren beslutades med anledning av detta att modellen för perioden 2024–2027 i stort kommer att se ut som tidigare, vilket branschen ser som positivt.

Sedan 2023 pågår ett intensivt arbete i Kraftringen Service AB med resultatförbättrande åtgärder för att vända resultatet och anpassning av verksamheten till en mindre avtalsvolym p.g.a. utfasning av flera huvudentreprenadavtal och avveckling av etableringar. Under 2024 avyttrades 30 % av aktierna i Kraftringen Service AB till ONE Nordic AB, som även tog över den operativa driften av bolaget. Resultatet har även under 2025 haft ett negativt bidrag till koncernen men har fortsatt visa tydliga förbättringar. Under fjärde kvartalet 2025 har avtal tecknats om att efter årsskiftet avyttra Kraftringens kvarvarande ägarandel till One Nordic AB.

I januari 2025 avyttrades Kraftringens ägarandel i Billinge Energi AB till Skövde Energi AB.

Mody Energy Trading har under året genomfört en spridningsemission där Kraftringens ägarandel minskade från 50 till 25% och Jönköping Energi AB och Umeå Energi AB tillkom som delägare vid sidan av Kraftringen och Öresundskraft AB.

## **Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer**

### **Förväntad framtida utveckling**

Verksamheten kommer framöver fortsatt att utvecklas inom ramen för ägardirektiv och bolagsordning.

Kraftringen har de senaste åren fokuserat investeringar och verksamhetsutveckling bland annat för en övergång till förnybara bränslen och ökad leveranssäkerhet. För att säkerställa fortsatt produktion av fjärrvärme när äldre anläggningar ska fhasas ut samt tillföra mer elproduktion pågår byggnation av andra kraftvärmeverk i Örtofta. Långsiktigt planeras för omfattande investeringar och satsningar, totalt ca 9 mdkr under en tioårsperiod.

## Väsentliga risker och riskhantering

Koncernen exponeras genom sin verksamhet för en mängd olika risker, vilka nedan delas in i finansiell risk, operationell risk och strategisk risk.

Kraftringen strävar efter en koncernövergripande riskhantering där risk är en naturlig del av affärsbeslut.

Kraftringen ska aktivt styra individuella risker likväl som den samlade riskexponeringen och risktagande ska ställas mot affärsnyttan.

Nedan beskrivs valda exempel på risker som koncernen är exponerad för samt hur dessa hanteras.

### Finansiell risk

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker. Företagets riskhantering fokuserar på att möta oförutsägbarheten på finans- och energimarknaderna och eftersträvar att minimera potentiellt negativ påverkan på företagets finansiella resultat.

Styrelsen upprättar skriftliga policyer såväl för den övergripande riskhanteringen som för specifika områden.

Kraftringens företagsledning följer och utvecklar verksamhetens riskhantering via en riskkommitté. Företaget använder finansiella derivatinstrument för att säkra viss riskexponering. Företagets riskexponering och kreditvärdighet bedöms av Standard & Poor's. Moderbolagets rating är A-/stable outlook. Fullständig kreditbedömning finns tillgänglig på koncernens webbsida. Nedan beskrivs ett urval av de väsentligaste finansiella riskerna.

#### Elprisrisk

Elförsäljning sker till rörligt och fast pris. Elinköp sker till rörliga priser på elbörsen Nord Pool. Den exponering som inköp till rörligt pris och försäljning till fast pris medför hanterar företaget med hjälp av finansiella kontrakt för säkring av inköpspris. Detta innebär att prisrisker och elprisområdesrisker säkras bort.

#### Volymrisk

Vid försäljning av el till slutkund uppstår en volymrisk motsvarande avvikelser mellan förväntad och faktisk levererad volym. Avvikelseerna kan bero på flera orsaker såsom väder, konjunkturer eller ändrade förhållanden. Koncernen arbetar löpande för att säkra en så korrekt uttagsprofil som möjligt på kunderna och den används som bas vid prissäkring. Det som inte kan prissäkras är profilrisken, dvs att kunderna förbrukar mer el under de av dygnets timmar när den generella efterfrågan är hög. Volatila elpriset har medfört att erbjudande av fast pris tillfälligt stoppades 2022 men under 2023 återinfördes med högre riskpremier för volym- och profilrisk. Riskpremierna har sedan varit kvar på högre nivåer.

#### Valutarisk

Valutarisker definieras som risken att valutakursförändringar påverkar koncernen resultat.

Den finansiella elmarknaden i Norden prissätter el i euro. Den valutarisk som uppkommer vid användandet av finansiella kontrakt säkras med hjälp av valutakontrakt och valutarisken är därmed eliminerad. Övriga inköp i utländsk valuta som överstiger 0,5 mnkr säkras så snart avtal slutits. Det förekommer ingen väsentlig försäljning i utländsk valuta.

#### Ränterisk

Ränterisk uppstår vid långfristig upplåning till rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta innebär också en ränterisk eftersom lånebehovet kan förändras över tid. Ränterisken hanteras genom finansiella räntederivat. Företaget har som policy att 25–60% av upplåningen ska göras med kort räntebindning (inom 1 år). Derivatavtal får enligt policyn tecknas med nordisk motpart med officiell rating av Standard & Poor's motsvarande A eller mer eller utländsk bank med rating AA eller mer.

#### Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel, derivatinstrument, tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar gentemot kunder, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Exponering för kreditrisk avseende kundfordringar och de kreditlimiter som sätts bedöms vara ändamålsenliga för respektive kund. Det finns ingen koncentration av kreditrisk eftersom Kraftringen har ett stort antal kunder och där ingen enskild kund står för väsentlig del av omsättningen.

För att minimera kreditförlusterna tas kreditupplysningar på nya kunder med en årsförbrukning överstigande 20 000 kWh eller vid försäljning av produkter och tjänster överstigande 50 000 kr. Vid behov införskaffas säkerheter. För samtliga kunder bedrivs aktiv kreditbevakning och inkassoverksamhet i samverkan med externa leverantörer.

#### Finansieringsrisk

Finansieringsrisk definieras som risken att koncernen inte kan utföra löpande betalningar som en följd av svårigheter att uppta externa lån. Finansieringsrisk omfattar också risken att tvingas uppta lån till orimliga villkor. Kassaflödesprognoser på kort och lång sikt ligger till grund för finansieringen.

För att säkra koncernens kortsiktiga kapitaltillgänglighet ska det finnas en likviditetsreserv (tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditavtal) motsvarande rörelsekapitalet. Koncernen ingår i Lunds Kommuns koncernkontostruktur.

Behovet på längre sikt säkerställs genom att upplåning sker i god innan behovet uppstår. Finansieringen ska spridd på minst två olika finansiärer och upplåningen ska ha en återstående löptid som aldrig understiger Standard & Poor's krav, för närvarande minst 12 månader.

Med koncernens starka finansiella ställning och stabilitet bedöms finansieringsrisken som låg.

#### **Operationell risk**

##### Regleringar

Energimarknadsinspektionens intäktsramar för el- och gasnätverksamhet samt förändringar i miljötillstånd och beskattning av el- och värmeproduktion har en direkt påverkan på resultatet.

##### Anläggningsrisk

Koncernens största anläggningsrisker är förknippade med driften av anläggningar för el, gas och värme gällande såväl distribution som produktion. En viktig del av det fortlöpande riskhanteringsarbetet är rullande besiktningsprogram, kontroll av tillstånd, underhåll samt sprida risker över flera anläggningar. Koncernen har en dokumenterad krisplan i händelse av störningar.

##### Miljörisker

Kraftringen arbetar systematiskt med miljöfrågor i syfte att kontinuerligt minska miljöpåverkan genom löpande kartläggning av verksamheten för att identifiera dess betydande miljöaspekter. Riskerna hanteras genom prioriterade aktiviteter i form av nära samarbete med leverantörer och intressenter. Det arbetas även kontinuerligt med revidering i syfte att förbättra det systematiska arbetet med miljöfrågor.

### Compliance/lagefterlevnad

Kraftringen har en uppförandekod för medarbetare och leverantörer som följer det internationella initiativet Global Compact, som tagits fram av FN, och uppmanar företag att arbeta med ständig utveckling för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, antikorrruption och miljö. Stora delar av verksamheten omfattas av speciallagstiftning och är beroende av bland annat förutsägbar reglering och skattelagstiftning. Kraftringen planerar, genomför och rapporterar intern kontroll och lagefterlevnad i en strukturerad process. Det är viktigt att handlingar som bryter mot lagar, förordningar, interna regler och riktlinjer, blir kända så tidigt som möjligt. Kraftringen strävar därför efter ett företagsklimat där visselblåsare känner att de kan rapportera oegentligheter.

### Strategisk risk

För att hantera strategisk risk ska koncernen ha en tydlig position och ett fåtal fokusområden. Hantering av strategiska risker är en del av Kraftringens Enterprise Risk Management. I detta strategiska perspektiv är fokus bortom de kommande fem åren. Arbetet syftar till att identifiera hot och möjligheter som kan ha väsentlig affärspåverkan och som Kraftringen behöver hantera genom att positionera sig eller skapa ett förhållningssätt till. Detta arbete är en del av den strategiska planeringen.

### Hållbarhetsupplysningar

Ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet är integrerade delar av Kraftringens verksamhet och präglar såväl affärsbeslut och samverkan med kunder och partners som koncernens målstyrning, riskbedömning och utveckling av arbetssätt och processer. Hållbarhet omfattar därför allt vi gör – från investeringar och drift av vår infrastruktur till stöd för samhällets och kundernas energiomställning och digitala utveckling.

Ur ett hållbarhetsperspektiv är en robust infrastruktur för energi och digital kommunikation, med säkra och tillförlitliga leveranser, en grundförutsättning för ett fungerande och hållbart samhälle. Kraftringen arbetar kontinuerligt med att investera i, utveckla och förvalta vår infrastruktur, samtidigt som vi aktivt minskar våra egna växthusgasutsläpp och skapar möjligheter för kunder, näringsliv och samhälle att göra detsamma.

Kraftringens vision till 2035 är att vara den regionala drivkraften som tar ansvar för ett hållbart energisystem som tryggar energi för framtida generationer. För att säkerställa den strategiska inriktningen har specifika åtgärder, initiativ och mål identifierats. Inom hållbarhetsområdet spelar Kraftringen en central roll i att hjälpa samhället, näringslivet och kunderna att minska sina växthusgasutsläpp. Även ägardirektivet tar fasta på Kraftringens speciella roll i att driva klimatomställningen och att vara en positiv, stabil kraft i samhället.

Våra övergripande hållbarhetsmål är:

- Senast 2030 har Kraftringen nettonollutsläpp av växthusgaser i scope 1-2. Även de utsläpp som inkluderades i scope 3 år 2023 är nettonoll senast år 2030. Individuella mål för utsläpp som inkluderades i scope 3 efter år 2023 fastställs löpande. Kraftringens ambition är att undvika klimatpåverkan från våra produkter och tjänster ska vara väsentligt större än våra direkt och indirekt tillförda utsläpp.
- Vi minimerar den negativa miljöpåverkan från vår verksamhet.
- Vi tar ansvar för vårt samhälle och våra medarbetare.
- Vi säkerställer en sund ekonomisk utveckling samtidigt som vi upprätthåller hög etisk standard i vår verksamhet, är transparenta och ansvarsskyldiga i vår rapportering och kommunikation med alla intressenter.

Under året har vi tagit viktiga steg i vårt hållbarhetsarbete, både strategiskt och operativt. Parallellt med att vi stärkt vår målstyrning och arbetat med att utveckla en färdplan för att nå vårt nettonollmål, har vi också omsatt ambitioner i konkreta investeringar. Ett tydligt exempel är att vi påbörjat bygget av ett biobränsleeldat kraftvärmeverk i Örtofta, vilket kommer stärka försörjningstryggheten, öka produktionen av förnybar el och ånga samt bidra till minskade klimatutsläpp. Sammantaget visar årets arbete hur långsiktiga mål, strukturerad styrning och praktiskt genomförande går hand i hand i vår omställning mot ett mer hållbart energisystem.

Under 2025 har vi även arbetat intensivt med att förbereda oss för rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), EU:s nya regelverk för hållbarhetsrapportering. CSRD innebär krav på en mer strukturerad, detaljerad och jämförbar redovisning av hur verksamheten påverkar människor och miljö, samt hur hållbarhetsfrågor påverkar vår affär. Även om det senare stod klart att vi i nuläget inte omfattas av rapporteringskravet, har arbetet stärkt vår målstyrning och interna processer. Årets rapportering har därför utformats med inspiration från CSRD:s principer, vilket ger en mer transparent och jämförbar bild av vår hållbarhetspåverkan, våra risker och möjligheter.

Kraftringen, inklusive våra dotterbolag, är certifierat enligt den internationella standarden ISO 14001 för miljöledning och ISO 45001 för arbetsmiljöledning. Vi arbetar enligt FN:s tio principer kopplade till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupcion. Vårt hållbarhetsarbete speglas i 2025 års hållbarhetsrapport. Med rapporten vill vi öka vår transparens, bidra till en ökad kunskap om energibranschen och inspirera andra att göra mer.

Kraftringens hållbarhetsarbete redovisas på webbplatsen <https://www.kraftringen.se/om-oss/hallbarhet/>

I enlighet med ÅRL 6 kap 11§ har Kraftringen Energi AB (publ) valt att upprätta den lagstadgade hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport.

## **Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken**

Koncernen bedriver tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken, främst kopplad till anläggningar för produktion av fjärrvärme, fjärrkyla och el. Verksamhetens miljöpåverkan utgörs främst av utsläpp till luft från förbränning av förnybara bränslen för el- och värmeproduktion.

För att förhindra miljöolyckor och därmed minimera den negativa miljöpåverkan krävs ett förebyggande och systematiskt arbete. Med miljöolycka menas ett oavsiktligt utsläpp till mark, luft eller vatten. Med anledning härav bedriver Kraftringen ett systematiskt miljöledningsarbete och är certifierade enligt den internationella standarden för miljöledningsarbete, ISO 14001:

- Kraftringen Energi AB och dotterbolaget Kraftringen Nät AB är miljöcertifierade enligt ISO 14001 sedan år 1998
- Dotterbolaget Skånska Energi är miljöcertifierade enligt ISO 14001 sedan år 2000
- Dotterbolaget Kraftringen Fiber AB är miljöcertifierade enligt ISO 14001 sedan bolaget bildades år 2018
- År 2020 blev dotterbolaget Kraftringen Service AB certifierade enligt ISO 9001

Miljöcertifieringen innebär, utöver att följa lagkrav och miljötillstånd gällande förebyggande av miljöolyckor, att koncernen strävar efter en hög miljömedvetenhet samt en miljöinriktad företagskultur.

Miljöledningssystemet utgör verktyget för att hantera den miljöpåverkan verksamheten kan generera och omfattar bland annat målet att minimera negativ miljöpåverkan från vår verksamhet.

Under 2025 har inga allvarliga miljöolyckor inträffat som följd av koncernens verksamhet. Det finns aktuell statistik över miljöärenden och det genomförs trendanalyser av dessa. Utöver detta anmäls löpande miljöärenden till myndigheter och status rapporteras till ledning, styrelse och ägare. Vid en eventuell miljöolycka eller miljöincident genomförs det en utredning och det vidtas åtgärder för att förebygga att händelsen sker igen.

Fokus under året som gått och för kommande år är fortsatt arbete med företagskulturen "Säkerheten främst" samt utveckling av det systematiska arbetsmiljö- och miljöarbetet. Kraftringen har som mål att inga allvarliga miljöolyckor ska inträffa som följd av koncernens verksamhet.

## Flerårsöversikt

### Flerårsöversikt mnkr

<u>Koncernen</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>2023</u>	<u>2022</u>	<u>2021</u>
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3933	4008	4296	4862	3884
Rörelseresultat	579	381	450	236	455
Resultat efter finansiella poster	510	405	346	182	437
Soliditet, %	43,8	46	43,8	39,7	45,7

### Kommentar

Moderföretaget är inte medtaget i flerårsöversikten då ingen verksamhet bedrivs i företaget.

## Resultatdisposition

Till årsstämman förfogande står vinstmedel på sammanlagt 1 999 072 979,41 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

Utdelning (1 000 000 * 100,00 kr)	100 000 000
Balanseras i ny räkning	1 899 072 979
Summa	<u>1 999 072 979</u>

Utdelning till Kraftringen AB:s ägare (Lund, Eslöv, Hörby och Lomma kommun) baseras på koncernresultatet för Kraftringen Energi AB (publ).

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna vinstutdelningen är förenlig med försiktighetsregeln § i 17 kap. 3 aktiebolagslagen och att den är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

## RESULTATRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
<u>Rörelsens intäkter m.m.</u>					
Nettoomsättning exkl. punktskatter	3	3 932 667	4 008 823	–	–
Aktiverat arbete för egen räkning		126 904	183 980	–	–
Övriga rörelseintäkter		21 219	29 909	–	–
		<u>4 080 790</u>	<u>4 222 712</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Andel intresseföretags resultat		–7 871	–12 624		
<u>Rörelsens kostnader</u>					
Råvaror och andra direkta kostnader		–2 090 833	–2 351 608	–	–
Övriga externa kostnader	4, 5	–520 182	–563 769	–	–
Personalkostnader	6	–516 891	–564 765	–	–
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		–359 515	–343 744	–	–
Nedskrivningar av omsättningstillgångar utöver normala nedskrivningar		3 734	251	–	–
Övriga rörelsekostnader		–10 534	–5 648	–	–
		<u>–3 494 221</u>	<u>–3 829 283</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>578 698</b>	<b>380 805</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<u>Resultat från finansiella poster</u>					
Resultat från andelar i koncernföretag	7	31 602	124 627	126 062	105 814
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	366	356	–	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	11 979	17 686	–	–
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	–112 811	–118 549	–	–
		<u>–68 864</u>	<u>24 120</u>	<u>126 062</u>	<u>105 814</u>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>509 834</b>	<b>404 925</b>	<b>126 062</b>	<b>105 814</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>509 834</b>	<b>404 925</b>	<b>126 062</b>	<b>105 814</b>
Skatt på årets resultat	11	–100 846	–75 469	–	–
<b>Årets resultat</b>		<b>408 988</b>	<b>329 456</b>	<b>126 062</b>	<b>105 814</b>
Varav hänförligt till					
Moderföretagets aktieägare		411 374	323 767		
Minoritetsintresse		–2 386	5 689		

# BALANSRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>					
Immateriella anläggningstillgångar	12	0	0	-	-
Ledningsrätter	13	1 588	1 588	-	-
Uttagsrätter	14	0	0	-	-
Goodwill	15	0	0	-	-
		<b>1 588</b>	<b>1 588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader och mark	16	293 596	302 730	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	6 350 469	5 778 673	-	-
Inventarier, verktyg och installationer	18	21 149	22 526	-	-
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	1 745 735	1 245 191	-	-
		<b>8 410 949</b>	<b>7 349 120</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i koncernföretag	20			2 000 000	2 000 000
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	21	51 973	113 735	-	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	1 185	1 205	-	-
Uppskjuten skattefordran	23	2 787	1 841	-	-
Andra långfristiga fordringar	24	26 846	52 075	-	-
		<b>82 791</b>	<b>168 856</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 495 328</b>	<b>7 519 564</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Varulager mm</b>					
Råvaror och förnödenheter		100 062	139 921	-	-
		<b>100 062</b>	<b>139 921</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar		475 525	414 215	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	334	273
Elcertifikat och utsläppsrätter		4 488	37 903	-	-
Aktuell skattefordran		36 828	47 474	-	-
Övriga fordringar		94 907	120 432	-	-
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		14 357	49 550	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	434 939	455 885	-	-
		<b>1 061 044</b>	<b>1 125 459</b>	<b>334</b>	<b>273</b>
<b>Kassa och bank</b>		173 989	190 048	-	-
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 335 095</b>	<b>1 455 428</b>	<b>334</b>	<b>273</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>9 830 423</b>	<b>8 974 992</b>	<b>2 000 334</b>	<b>2 000 273</b>

# BALANSRÄKNING

tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>Eget kapital</b>					
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital	26	1 000	1 000	1 000	1 000
Reservfond				200	200
				<u>1 200</u>	<u>1 200</u>
<i>Fritt eget kapital</i>					
Balanserat resultat				1 873 072	1 893 259
Årets resultat				126 062	105 814
				<u>1 999 134</u>	<u>1 999 073</u>
Övrigt tillskjutet kapital		2 055 000	2 055 000		
Annat eget kapital inkl. årets resultat	27	<u>2 093 511</u>	<u>1 838 524</u>		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		4 149 511	3 894 524		
Minoritetsintresse		157 616	233 860		
		<b>4 307 127</b>	<b>4 128 384</b>	<b>2 000 334</b>	<b>2 000 273</b>
<b>Avsättningar</b>					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser					
förpliktelser	29	7 894	7 927	-	-
Uppskjuten skatteskuld	28	1 281 853	1 196 721	-	-
Övriga avsättningar	29	5 988	13 497	-	-
		<b>1 295 735</b>	<b>1 218 145</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	30	<u>2 800 000</u>	<u>2 550 000</u>	-	-
		<b>2 800 000</b>	<b>2 550 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut		250 000	-	-	-
Leverantörsskulder		484 125	377 275	-	-
Aktuell skatteskuld		-	-	-	-
Övriga skulder	31	232 607	230 312	-	-
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		21 573	18 558	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	<u>439 256</u>	<u>452 318</u>	-	-
		<b>1 427 561</b>	<b>1 078 463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>9 830 423</b>	<b>8 974 992</b>	<b>2 000 334</b>	<b>2 000 273</b>

## FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

### Koncernen

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

tkr	Aktie- kapital	Annat eget		Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
		Övrigt tillskjutet kapital	inkl. årets resultat			
Ingående balans 2025-01-01	1 000	2 055 000	1 838 525	3 894 525	233 860	4 128 384
Utdelning		-	-126 000	-126 000	-64 906	-190 906
Justerat förvärvat kapital inklusive koncernmässiga värden hänförliga till minoritet			-30 388	-30 388	-8 952	-39 340
Årets resultat			411 374	411 374	-2 386	408 988
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>1 000</b>	<b>2 055 000</b>	<b>2 093 511</b>	<b>4 149 511</b>	<b>157 616</b>	<b>4 307 127</b>

### Moderföretaget

tkr	Aktie- kapital	Uppskriv- ningsfond	Fond för		Reserv- fond	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Totalt eget kapital
			utvecklings- utgifter					
Ingående balans 2025-01-01	1 000	-	-		200	-	1 999 073	2 000 273
Utdelning							-126 000	-126 000
Årets resultat							126 062	126 062
<b>Utgående balans 2025-12-31</b>	<b>1 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		<b>200</b>	<b>0</b>	<b>1 999 134</b>	<b>2 000 334</b>

## KASSAFLÖDESANALYS

tkr	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025	2024	2025	2024
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat		578 698	380 805	0	0
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet					
- Avskrivningar		354 601	343 744	-	-
- Övriga poster som inte ingår i kassaflödet	33	793	30 968	-	-
		<b>934 092</b>	<b>755 517</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Erhållen ränta		8 154	12 373	-	-
Erhållna utdelningar		3	27 468	126 062	105 814
Erlagd ränta		-101 193	-107 074	-	-
Betald inkomstskatt		-5 470	-28 278	-	-
<b>Nettokassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>835 586</b>	<b>660 006</b>	<b>126 062</b>	<b>105 814</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>					
Ökning(-)/minskning(+) av varulager		44 351	1 714	-	-
Ökning(-)/minskning(+) av rörelsefordringar		3 153	156 456	-62	-14
Ökning(+)/minskning(-) av rörelseskulder		141 155	3 370	-	-
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>1 024 245</b>	<b>821 546</b>	<b>126 000</b>	<b>105 800</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Avyttring av rörelse		48 275	239 109	-	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 427 981	-871 873	-	-
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		740	4 191	-	-
Förvärv av övriga finansiella tillgångar			-36 481	-	-
Avyttring av övriga finansiella tillgångar		29 555	79	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 349 411</b>	<b>-664 975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Utbetald utdelning till minoritetsintresse		-64 893	-54 001	-	-
Utbetald utdelning		-126 000	-105 800	-126 000	-105 800
Avyttring av minoritetsandel		-	15 009	-	-
Uptagna lån		1 300 000	950 000	-	-
Amortering av skuld		-800 000	-1 100 000	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>309 107</b>	<b>-294 792</b>	<b>-126 000</b>	<b>-105 800</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-16 059</b>	<b>-138 221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		190 048	329 028	-	-
<b>Valutakursdifferenser i likvida medel</b>		-	-759	-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>173 989</b>	<b>190 048</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Noter

*Belopp i tkr om inte annat anges*

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Finansiella rapporten och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3).

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan.

I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under Moderföretaget nedan.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar verksamheten moderföretaget och samtliga dotterföretag fram till och med 31 december 2024. Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden innebärande att ett förvärv av dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder.

Genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet fastställs anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen samt det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser. Uppskjuten skatt beaktas vid skillnader mellan redovisat och skattemässigt värde på alla poster utom goodwill. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och ansvarsförbindelser utgör goodwill eller, om beloppet är negativt, negativ goodwill. Värdet av minoritetens andel läggs till anskaffningsvärdet. Minoritetsintressen värderas med utgångspunkt från anskaffningsvärdet för aktierna.

Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten och till och med avyttringstidpunkten.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Belopp som redovisas för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

#### Intresseföretag

Intresseföretag är de företag där koncernen innehar ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Vid förvärv av intresseföretag upprättas en förvärvsanalys på samma sätt som vid förvärv av dotterföretag.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden från och med den tidpunkt då det betydande inflytandet erhålls till dess att det upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att koncernens andel av intresseföretagets resultat efter skatt redovisas på egen rad inom rörelseresultatet. Detta belopp justerar Koncernens redovisade värde på andelarna i intresseföretaget.

#### Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar, skulder, intäkter, kostnader, vinster och förluster som uppkommit genom transaktioner mellan koncernföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster men betraktas som en nedskrivningsindikation.

### **Omräkning av utlandsverksamheter**

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK vilket också är moderföretagets redovisningsvaluta. Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas till svenska kronor enligt balansdagens kurs. Intäkter och kostnader i utlandsverksamheten omräknas till svenska kronor med en genomsnittlig kurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas i eget kapital.

## **Resultaträkning**

### **Intäktsredovisning**

Nettoomsättningen omfattar försäljningsintäkter från kärnverksamheten, det vill säga el, värme och kyla, gas, fiber, anslutningsavgifter samt andra intäkter såsom entreprenadavtal och uthyrning. Samtliga intäkter värderas till det belopp som influtit eller beräknas inflyta, dvs. med hänsyn till rabatter och efter avdrag för moms och energiskatter, och redovisas i posten Nettoomsättning.

### **Försäljning och distribution av energi**

Energiförsäljning intäktsredovisas vid leveranstidpunkten.

### **Anslutningsavgifter**

Avgifter som fakturerats kunden för anslutning till näten med el, värme, kyla, gas och fiber intäktsredovisas i den omfattning som avgiften är för att täcka den del där tjänst/vara har levererats. I de fall anslutningsavgiften är kopplad till ett avtal med kunden, som har en tidsangivelse, redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

### **Tjänste- och entreprenaduppdrag**

Tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning, dvs att intäkter och kostnader redovisas i förhållande till projektets färdigställandegrad. Färdigställandegrad beräknas som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerat belopp redovisas i balansräkningen i posten "Upparbetad men ej fakturerad intäkt respektive Fakturerad men ej upparbetad intäkt". Tjänste- och entreprenaduppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs. Upparbetad, ej fakturerad intäkt tas i balansräkningen upp till det belopp som beräknas bli fakturerat och redovisas i posten "Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter" Befarade förluster redovisas omedelbart.

### **Elcertifikat**

Intäkter av elcertifikat som tilldelats från Svenska Kraftnät genom egen produktion redovisas i den månad som produktion sker. Elcertifikat värderas till elcertifikatets verkliga värde för produktionsmånaden och ingår i posten Nettoomsättning.

### **Utsläppsrätter**

Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelningstidpunkten.

### **Försäkringsersättningar**

Vid driftsstopp, skador etc. som helt eller delvis täcks av försäkringsersättning redovisas en beräknad försäkringsersättning när denna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Försäkringsersättningar redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

### **Ränteintäkter**

Ränteintäkter redovisas i takt med att de intjänas. Beräkning av ränteintäkter görs på basis av den underliggande tillgångens avkastning enligt effektivräntemetoden.

### **Erhålla utdelningar**

Intäkter från utdelningar redovisas när rätten att erhålla betalning fastställts.

### **Offentliga bidrag**

Offentliga bidrag intäktsredovisas när koncernen har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget och det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas. Bidrag som koncernen erhållit men där alla villkor ännu inte är uppfyllda redovisas som skuld.

Bidrag som erhållits för förvärv av en anläggningstillgång reducerar anläggningstillgångens redovisade anskaffningsvärde. Övriga offentliga bidrag redovisas i posten Övriga rörelseintäkter.

### **Leasing**

Leasingavtal klassificeras antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och fördelarna som är förknippade med ägande i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Övriga leasingavtal är operationella leasingavtal. Klassificering av leasingavtal görs vid leasingavtalets ingående.

Minimiliseavgifter enligt operationella leasingavtal där koncernen är leasetagare kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Tillgångar som hyrs ut enligt operationella leasingavtal kvarstår i koncernen som materiella anläggningstillgångar eftersom rättigheter och skyldigheter enligt leasingavtalen kvarstår hos koncernen. Dessa tillgångar värderas på samma sätt som övriga materiella anläggningstillgångar.

### **Ersättningar till anställda**

#### **Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar såsom löner, sociala avgifter, semester, bonus, bilersättningar och liknande är ersättningar som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänar in ersättningen och kostnadsförs löpande om inte utgiften inkluderats i anskaffningsvärdet för en anläggningstillgång.

Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

#### **Avgiftsbestämda pensionsplaner**

Avgiftsbestämda pensionsplaner är planer för ersättningar efter avslutad anställning enligt vilka fastställda avgifter betalas till en separat juridisk enhet. Någon rättslig eller informell förpliktelse att betala ytterligare avgifter finns inte i de fall den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till de anställda. Avgifter till avgiftsbestämda pensionsplaner kostnadsförs under det räkenskapsår de avser.

#### **Förmånsbestämda pensionsplaner**

Förmånsbestämda pensionsplaner är andra planer än avgiftsbestämda pensionsplaner.

Koncernen betalar försäkringspremier för att finansiera ersättningar efter avslutad anställning. Eftersom koncernen inte har några förpliktelser att betala ersättningar direkt till anställda eller ytterligare belopp om försäkringsgivaren inte betalar alla framtida ersättningar till anställda redovisas planen som en avgiftsbestämd plan.

Koncernen har ett antal kapitalförsäkringar som tecknats för att täcka pensionsåtaganden gentemot anställda. Kapitalförsäkringen redovisas som tillgång under *Finansiella anläggningstillgångar*.

Förpliktelsen värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde med tillägg för löneskatt.

### Ersättningar vid uppsägning

En avsättning för avgångsvederlag redovisas endast om koncernen är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. Avsättning görs för den delen av uppsägningslönen som den anställde får utan arbetsplikt, med tillägg för sociala avgifter.

### Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en kvalificerad tillgång aktiveras under den tidsperiod som krävs för att färdigställa tillgången för dess avsedda användning eller försäljning. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period som de hänförs till och redovisas i posten *Räntekostnader och liknande resultatposter*.

### Avskrivningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt över tillgångarnas eller komponenternas bedömda nyttjandeperiod. Avskrivningen beräknas på det avskrivningsbara beloppet vilket i de allra flesta fall utgörs av tillgångens anskaffningsvärde. I ett fåtal fall tas hänsyn till ett beräknat restvärde. Rättigheter som är baserade på avtal skrivs av över avtalstiden.

Mark och ledningsrättigheter har inte någon begränsad nyttjandeperiod och skrivs därför inte av.

Följande nyttjandeperioder tillämpas:

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

-Goodwill	5-10 år
-Uttagsrätter vattenkraft	55 år
-Dataprogram	3-10 år

#### **Materiella anläggningstillgångar**

##### *-Byggnader och mark*

-Kraftvärmebyggnader	20-33 år
-Övriga byggnader	20-50 år
-Markanläggningar	10-50 år

##### *Maskiner och andra tekniska anläggningar*

-Distributionsanläggningar	30-40 år
-Elproduktionsanläggningar	20-40 år
-Värmeproduktionsanläggningar	20-25 år
-Vindkraftanläggningar	20 år
-Kylproduktionsanläggningar	20 år
-Mätare	10 år

##### *Inventarier, verktyg och installationer*

-Övriga inventarier	3-15 år
---------------------	---------

Goodwill avseende strategiska förvärv skrivs av över 5 år.

## **Nedskrivningar**

### **Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar**

#### *Allmänna principer*

Per balansdagen bedöms om det föreligger en indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Om återvinningsvärdet understiger redovisat värde görs en nedskrivning som kostnadsförs.

Immateriella anläggningstillgångar som inte är färdigställda ska nedskrivningsprövas årligen.

Nedskrivningsprövningen görs per varje enskild tillgång med ett oberoende flöde av inbetalningar. Vid behov behöver tillgångarna grupperas ihop till kassagenererande enheter för att identifiera inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar.

Nedskrivningsprövning görs i dessa fall för hela den kassagenererande enheten. En nedskrivning redovisas när en tillgång eller en kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet.

Nedskrivningen belastar resultaträkningen.

#### *Beräkning av återvinningsvärdet*

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor före skatt som återspeglar aktuella, marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och den risk som är förknippad med den specifika tillgången eller den kassagenererande enheten. Beräkningen görs per tillgång eller kassagenererande enhet.

#### *Återföring av nedskrivningar*

Nedskrivningar av andra immateriella och materiella anläggningstillgångar än goodwill återförs om skälen som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

### **Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar**

#### *Allmänna principer*

Per varje balansdag görs en bedömning av om det finns någon indikation på att en eller flera finansiella anläggningstillgångar har minskat i värde. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde, se ovan.

#### *Återföring av nedskrivning*

Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar återförs om de skäl som låg till grund för nedskrivningen har förändrats.

## Balansräkning

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett rörelseförvärv eller ett inkråmsförvärv och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser.

Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar inkluderar koncessioner, patent och liknande rättigheter.

Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Borttagande från balansräkningen

Immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte framtida ekonomiska fördelar väntas från användning, utrangering eller avyttring av tillgången.

När immateriella anläggningstillgångar avyttras bestäms realisationsresultatet som skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde och redovisas i resultaträkningen i någon av posterna *Övriga rörelseintäkter* eller *Övriga rörelsekostnader*.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången sannolikt kommer att tillfalla koncernen och anskaffningsvärdet kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

#### Anskaffningsvärde

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till inköpet och syftar till att bringa tillgången på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med företagsledningens avsikt med förvärvet. Som direkt hänförliga utgifter hänförs utgifter för leverans, hantering, installation och montering, lagfarer samt konsulttjänster. Låneutgifter som är direkt hänförliga till investeringar i anläggningstillgångar som tar betydande tid i anspråk att färdigställa inräknas i anskaffningsvärdet under uppförandeperioden. Anskaffningsvärdet reduceras med offentliga bidrag som erhållits för förvärv av anläggningstillgångar.

#### Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter aktiveras endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Utbyte av komponenter räknas in i tillgångens redovisade värde. Om inte kostnadsförs utgifter under det räkenskapsår som de uppkommer.

Reparationer och underhåll kostnadsförs löpande.

### Elcertifikat och utsläppsrätter

Elcertifikat och utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid produktionstillfället eller tilldelningen. Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter och är att jämställa med betalningsmedel eftersom de som huvudregel ska användas för att reglera den skuld som uppkommer genom förbrukning eller försäljning och därav redovisas elcertifikat och utsläppsrätter under kortfristig fordran alternativt kortfristig skuld.

Elcertifikat och utsläppsrätter värderas enligt lägsta värdets princip.

## Finansiella instrument

### Allmänna principer

Koncernen har valt att tillämpa kapitel 11 i K3 för värdering av finansiella instrument.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde vilket motsvarar instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när koncernen blir part enligt instrumentets avtalsenliga villkor. Kundfordringar redovisas när faktura har skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört sin prestation och koncernen därmed har en avtalsenlig skyldighet att betala även om faktura inte har erhållits. Leverantörsskulder redovisas när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller när koncernen förlorar kontrollen över rättigheterna. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

### Kundfordringar och liknande fordringar

Kundfordringar och liknande fordringar är finansiella tillgångar med fasta betalningar eller betalningar som går att fastställa med belopp. Fordringar uppkommer då koncernen tillhandahåller pengar, varor eller tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att bedriva handel med fordringsrätterna.

Kundfordringar och liknande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Med upplupet anskaffningsvärde menas det värde som framkommer när instrumentets förväntade kassaflöde diskonteras med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Kundfordringar värderas därmed till det värde som beräknas inflyta, dvs. med avdrag för osäkra fordringar. Nedskrivning av kundfordringar redovisas i posten *Övriga externa kostnader*.

### Finansiella skulder

Samtliga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde, dvs. det förväntade kassaflödet diskonterat med den effektivränta som beräknades vid anskaffningstillfället. Det innebär att leverantörsskulder som har kort förväntad löptid värderas till nominellt belopp.

### Derivatinstrument

Koncernen använder olika typer av derivatinstrument (terminer, optioner och swappar) för att säkra olika finansiella risker och då framförallt valutarisker, råvaruprisrisker och ränterisker. Här ingår inte energiderivat som förväntas regleras med leverans av el och annan energi.

Derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip. Derivatinstrument med negativt värde värderas till det belopp som för koncernen är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Samtliga derivatinstrument har identifierats som säkringsinstrument i effektiva säkringsförhållanden.

## Säkringsredovisning

Säkringsredovisning tillämpas för derivatinstrumentet som ingår i ett dokumenterat säkringssamband. För att uppfylla kraven på säkringsredovisning krävs att det finns en tydlig koppling till den säkrade posten och att säkringen effektivt skyddar den säkrade positionen.

Vinster och förluster avseende säkringar redovisas vid samma tidpunkt som vinster och förluster på de poster som säkrats.

Säkringsredovisningen upphör när säkringsinstrumentet förfaller, säljs, avvecklas eller löses in samt när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning.

## **Varulager**

Varulager värderas enligt lägsta värdets princip, dvs. till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris och utgifter direkt hänförliga till inköpet. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet har fastställts genom tillämpning av först-in, först-ut-metoden (FIFU).

## **Fordringar och skulder i utländsk valuta**

Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs.

Valutakursvinster och -förluster som uppkommer redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

När en fordran eller skuld har terminssäkrats och denna säkring uppfyller kraven för säkringsredovisning värderas fordran eller skulden till terminskursen vid säkringstillfället, se Säkringsredovisning nedan.

## **Inkomstskatter**

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital. Aktuella skattefordringar och skatteskulder samt uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt till kvittning.

### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller per balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktiga resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnaden mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott. Uppskjuten skatt redovisas inte på temporära skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill. Förändringar i uppskjuten skatteskuld eller uppskjuten skattefordran redovisas i resultaträkningen om inte förändringen är hänförlig till en post som redovisas i eget kapital.

Uppskjuten skatteskuld och uppskjuten skattefordran värderas enligt de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran värderas till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas per varje balansdag för att återspegla aktuell bedömning av framtida skattemässiga resultat.

Koncernen redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller gemensamt styrda företag eftersom koncernen kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det är uppenbart att de temporära skillnaderna inte kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

## **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resuser kommer att krävas för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig redovisas avsättningen till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen. Diskonteringsräntan utgörs av den räntesats som före skatt avspeglar aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med framtida betalningar till den del riskerna inte betaktas genom att justeringar gjorts vid bedömningen av de framtida betalningarna.

Avsättningen tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för.

Eventuell gottgörelse som koncernen är så gott som säker på att kunna erhålla av en extern part avseende förpliktelsen redovisas som en separat tillgång. Denna tillgång kan dock inte överstiga beloppet för den hänförliga avsättningen.

Avsättningen prövas per varje balansdag och justeringar av avsättningen redovisas i resultaträkningen.

Avsättning för avbrottsersättning görs i den period som avbrottet skett under förutsättning att avbrottet ger upphov till en förpliktelse och avsättningens storlek kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Gottgörelse från försäkringsföretag redovisas som tillgång.

## **Skulder**

### **Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier**

Skulder för elcertifikat och utsläppsrätter ursprungsgarantier uppkommer i takt med försäljning (elcertifikat) och utsläpp (utsläppsrätter). Skulden värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Här tas även hänsyn till avtal om framtida leverans av rättigheter och möjligheten till reglering av elcertifikat genom betalning av kvotpliktsavgift.

Skulder för elcertifikat, utsläppsrätter och ursprungsgarantier redovisas i som en övrig kortfristig skuld.

## **Övrigt**

### **Eventualförpliktelser**

Som eventualförpliktelse redovisas

\* en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra händelser, som inte helt ligger inom koncernens kontroll, inträffar eller uteblir, eller

\* en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

### **Likvida medel**

Likvida medel utgörs av disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationen. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

## **Redovisningsprinciper - undantagsregler i juridisk person**

### **Aktieägartillskott**

Moderföretaget redovisar lämnade och återbetalda aktieägartillskott till och från dotterföretag som en ökning respektive minskning av värdet på andelarna i dotterföretaget.

### **Koncernbidrag**

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Utdelningar från dotterföretag**

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### **Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och övriga företag som det finns ägarintresse i**

I moderföretaget redovisas innehaven till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från intresseföretag och joint ventures redovisas som intäkt.

### **Varulager**

Varulagret värderas till 97% av anskaffningsvärdet.

### **Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver.

## Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Upprättande av års- och koncernredovisning enligt K3 kräver att företagsledning och styrelse gör antaganden om framtiden och andra viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar på balansdagen som innebär en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade värdena för tillgångar och skulder i framtiden. Det görs också bedömningar som har betydande effekt på de redovisade beloppen i denna års- och koncernredovisning.

Uppskattningar och bedömningar baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som under rådande förhållanden anses vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa redovisade värden på tillgångar och skulder som inte framgår tydligt från andra källor.

Uppskattningar och bedömningar ses över årligen.

Det slutliga utfallet av uppskattningar och bedömningar kan komma att avvika från nuvarande uppskattningar och bedömningar. Effekterna av ändringar i dessa redovisas i resultaträkningen under det räkenskapsår som ändringen görs samt under framtida räkenskapsår om ändringen påverkar både aktuellt och kommande räkenskapsår.

Viktiga uppskattningar och bedömningar beskrivs nedan.

### Effekter av elnätsregleringen

I koncernen finns elnätsverksamhet som regleras av föreskrifter från Energimarknadsinspektionen. De avgifter som elnätverksamheten tar ut av sina kunder ligger inom ramen för vad som är tillåtet.

### Successiv vinstavräkning

Företaget tillämpar metoden successiv vinstavräkning för redovisning av tjänste- och entreprenaduppdrag till fast pris, vilket innebär att intäkter redovisas i förhållande till uppdragets färdigställandegrad. Färdigställandegraden bestäms på basis av nedlagda kostnader i förhållande till beräknade uppdragsutgifter för hela uppdraget. Metoden innebär att bedömning avseende beräknade totala uppdragsutgifter görs för respektive uppdrag.

### Prövning av nedskrivningsbehov för immateriella och materiella anläggningstillgångar

Koncernen har betydande värden redovisade i balansräkningen avseende immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa testas för nedskrivningsbehov i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i koncernens Not 1 *Redovisnings- och värderingsprinciper*. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärden eller verkligt värde minus försäljningskostnader. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras avseende framtida kassaflöden och andra adekvata antaganden avseende exempelvis avkastningskrav.

### Inkomstskatter och uppskjutna skatter

Koncernen redovisar i sin balansräkning uppskjutna skattefordringar och skulder vilka förväntas bli realiserade i framtida perioder. Vid beräkning av dessa uppskjutna skatter måste vissa antaganden och uppskattningar göras avseende framtida skattekonsekvenser som hänför sig till skillnaden mellan i balansräkningen redovisade tillgångar och skulder och motsvarande skattemässiga värden.

Uppskattningarna inkluderar även att skattelagar och skattesatser kommer att vara oförändrade samt att gällande regler för utnyttjande av förlustavdrag inte kommer att ändras.

### Not 3 Nettoomsättning exkl. punktskatter

Nettoomsättning per verksamhetsgren	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
El	2 111 153	2 173 737	–	–
Fjärrvärme/fjärrkyla	1 160 584	1 081 308	–	–
Gas	138 009	170 454	–	–
Fiber	77 368	76 273	–	–
Entreprenader	401 477	449 077	–	–
Övrigt	44 076	57 974	–	–
<b>Nettoomsättning exkl. punktskatter</b>	<b>3 932 667</b>	<b>4 008 823</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Punktskatter	682 403	662 808	–	–
Nettoomsättning	4 615 070	4 671 631	0	0

Punktskatter avser allmän energiskatt

### Not 4 Leasing

#### Operationell leasing

Koncernen leasar tillgångar enligt avtal om operationell leasing. Kostnadsförda leasingavgifter under året uppgår till 24 260 (22 346), varav moderföretaget uppgår till 0 (0).

Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Inom 1 år	26 345	26 474	–	–
1–5 år	34 887	38 097	–	–
<b>Summa</b>	<b>61 232</b>	<b>64 571</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Finansiell leasing

Koncernen innehar finansiella leasingavtal som vid årets utgång uppgår till 20 317 (23 321).

Rörliga avgifter i resultatet avser ränteintäkter och uppgår till 364 tkr under året.

Framtida ej intjänade minimileaseavgifter förfaller enligt följande:

	Koncernen	
	2025	2024
Inom 1 år	2 979	3 004
1–5 år	14 514	14 643
Senare än 5 år	2 824	5 674
<b>Summa</b>	<b>20 317</b>	<b>23 321</b>

### Not 5 Ersättning till revisorer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Ernst &amp; Young AB</i>				
Revisionsuppdraget	2 037	1 990	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	34	–	–
Skatterådgivning	–	–	–	–
Andra uppdrag	308	960	–	–
<b>Summa</b>	<b>2 345</b>	<b>2 984</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lekmannarevision	84	79	–	–
Självständigt biträde till lekmannarevisorer	351	338	–	–
<b>Totala ersättningar till revisorer</b>	<b>2 780</b>	<b>3 401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Revisionskostnader för moderföretaget Kraftringen AB betalas av annat koncernföretag.

## Not 6 Löner och ersättningar

### Löner och ersättningar till anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<i>Löner och andra ersättningar</i>				
Styrelse och verkställande direktör	4 806	6 125	–	–
Övriga anställda	341 493	365 525	–	–
<b>Summa löner och andra ersättningar</b>	<b>346 299</b>	<b>371 650</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader	43 906	47 439	–	–
Varav för styrelse och verkställande direktör	1 039	1 313	–	–
Övriga sociala kostnader	118 118	130 782	–	–
<b>Summa sociala kostnader</b>	<b>162 024</b>	<b>178 221</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Avgångsvederlag m m

Avtal träffats med de verkställande direktörerna om avgångsvederlag upptill tolv månadslöner vid uppsägning från företagets sida. Enligt anställningsavtalet gäller sex månaders ömsesidig uppsägningstid.

### Medelantalet anställda

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Kvinnor	148	163	–	–
Män	411	440	–	–
<b>Totalt</b>	<b>559</b>	<b>603</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Könsfördelning i styrelse och företagsledning (antal)

	Moderföretaget	
	2025	2024
<i>Styrelse</i>		
Kvinnor	4	4
Män	7	6
<b>Totalt</b>	<b>11</b>	<b>10</b>

## Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning	-	-	126 062	105 814
Resultatandelar i handelsbolag			-	-
Nedskrivningar			-	-
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	31 602	124 627	-	-
<b>Summa</b>	<b>31 602</b>	<b>124 627</b>	<b>126 062</b>	<b>105 814</b>

## Not 8 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Utdelningar	3	3	-	-
Resultatandel från finansiell leasingfordran	363	413	-	-
Nedskrivningar	-	-60	-	-
<b>Summa</b>	<b>366</b>	<b>356</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ränteintäkter från koncernföretag			-	-
Ränteintäkter från övriga företag	7 791	11 935	-	-
Övriga finansiella intäkter	826	2 820	-	-
Valutakursdifferenser på kortfristiga fordringar	3 362	2 931	-	-
<b>Summa</b>	<b>11 979</b>	<b>17 686</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Räntekostnader till övriga företag	-101 193	-107 074	-	-
Övriga finansiella kostnader	-6 812	-6 791	-	-
Valutakursdifferenser på skulder	-4 806	-4 684	-	-
<b>Summa</b>	<b>-112 811</b>	<b>-118 549</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Lånekostnader om totalt 0 tkr (0) har inräknats i tillgångarnas anskaffningsvärde.

## Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Aktuell skatt	-16 564	-13 564	-	-
Justering avseende tidigare år	-96	-1 122	-	-
Förändring uppskj skatt , övrigt	-84 186	-60 783	-	-
<b>Summa</b>	<b>-100 846</b>	<b>-75 469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Redovisat resultat före skatt	509 834	404 925	126 062	105 814
Skatt enligt gällande skattesats (20,6%)	-105 026	-83 415	-25 969	-21 798
Utdelning aktier i dotterföretag			25 969	21 798
Effekt av andra skattesatser för utländskt dotterföretag	-	-	-	-
Skatt hänförlig till fg år för utländskt dotterföretag	-	4 540	-	-
Skatt på resultatandel i intresseföretag	-5 305	-2 601	-	-
Försäljning aktier i dotterföretag	-	-	-	-
Justering avseende tidigare år	-96	-1 122	-	-
Ej avdragsgilla kostnader	-32 308	-27 065	-	-
Effekter hänförliga till elcertifikat o utsläppsrätter	-6 906	4 491	-	-
Ej skattepliktiga intäkter	58 289	47 044	-	-
Ej avdragsgill nedskrivning	785	-2 372	-	-
Avskrivning övervärde	-2 943	-2 943	-	-
Förändring uppskjuten skatt, temp skillnader	-7 336	-12 026	-	-
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-100 846</b>	<b>-75 469</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 12 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	15 267	15 448	-	-
Försäljningar/utrangeringar	-4 739	-181	-	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 528</b>	<b>15 267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-15 267	-14 517	-	-
Försäljningar/utrangeringar	4 739	78	-	-
Årets avskrivningar	-	-828	-	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-10 528</b>	<b>-15 267</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 13 Ledningsrätter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 588	1 588	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 588</b>	<b>1 588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 588</b>	<b>1 588</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 14 Uttagsrätter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	297 306	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	-292 761	–	–
Valutakursdifferenser	–	-4 545	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	–	-131 044	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	132 721	–	–
Valutakursdifferenser	–	2 107	–	–
Årets avskrivningar	–	-3 784	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Jämförelseåret består av uttagsrätter som koncernen under 2024 har avyttrat i och med försäljningen av dotterföretaget Lunds Energi Norge A/S.

## Not 15 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	64 355	64 355	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>64 355</b>	<b>64 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-64 355	-64 355	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-64 355</b>	<b>-64 355</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 16 Byggnader och mark

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	563 869	560 107	–	–
Inköp	5 104	3 762	–	–
Omklassificeringar	894	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>569 867</b>	<b>563 869</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-250 554	-235 505	–	–
Årets avskrivningar	-15 132	-15 049	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-265 686</b>	<b>-250 554</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-10 585	-10 585	–	–
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-10 585</b>	<b>-10 585</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>293 596</b>	<b>302 730</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 17 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	11 897 376	11 483 452	–	–
Inköp	229 734	134 028	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-36 878	-40 740	–	–
Omklassificeringar	687 903	320 636	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 778 135</b>	<b>11 897 376</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	-6 069 241	-5 786 696	–	–
Försäljningar/utrangeringar	30 735	32 977	–	–
Årets avskrivningar	-334 784	-315 522	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 373 290</b>	<b>-6 069 241</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-49 462	-46 188	–	–
Årets nedskrivningar	-4 914	-3 274	–	–
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-54 376</b>	<b>-49 462</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>6 350 469</b>	<b>5 778 673</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 18 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	102 428	103 387	–	–
Inköp	–	2 572	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–8 812	–4 404	–	–
Omklassificeringar	3 782	873	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>97 398</b>	<b>102 428</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade avskrivningar	–79 518	–79 155	–	–
Försäljningar/utrangeringar	8 339	3 795	–	–
Årets avskrivningar	–4 686	–4 158	–	–
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>–75 865</b>	<b>–79 518</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–384	–384	–	–
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>–384</b>	<b>–384</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>21 149</b>	<b>22 526</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 19 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 245 191	835 578	–	–
Kostnadsförda och intäktsförda projekt	2 158	–784	–	–
Inköp	1 190 964	731 906	–	–
Omklassificeringar	–692 578	–321 509	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 745 735</b>	<b>1 245 191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 745 735</b>	<b>1 245 191</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 20 Andelar i koncernföretag

	Moderföretaget	
	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2 000 000	2 000 000
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>

Dotterföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital	Antal andelar	Redovisat värde	
					2025	2024
Kraftringen Energi AB (publ.)	556100-9852	Lund	100,0	4 867 242	2 000 000	2 000 000
					<b>2 000 000</b>	<b>2 000 000</b>

## Not 21 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	113 735	153 823	–	–
Återbetalning av aktieägartillskott	-7 779	-27 464	–	–
Resultatandel i intresseföretag	-53 983	-12 624	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>51 973</b>	<b>113 735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>51 973</b>	<b>113 735</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Under året har det gjorts en värdejustering på 28,2 MSEK.

### I koncernens redovisning

Intresseföretag	Org nr	Säte	Andel, % kapital (röster)	Justerat EK 1) / Årets resultat 2)	Redovisat värde	
					2025	2024
<i>Direkt ägda</i>						
Modity Energi Trading AB	556643-4410	Lund	25,0 (25,0)	38 826/ -11 863	51 973	113 735
					<b>51 973</b>	<b>113 735</b>

1) Med justerat eget kapital avses den ägda andelen av företagets egna kapital inklusive eget kapitalandelen av obeskattade reserver.

2) Med årets resultat avses ägarandelen av företagets resultat efter skatt inklusive eget kapitalandelen i årets förändring av obeskattade reserver.

## Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 205	1 285	–	–
Försäljning	-20	-20	–	–
Omklassificeringar	–	-60	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 185</b>	<b>1 205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>1 185</b>	<b>1 205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Företag	Org nr	Antal andelar	Koncernen		Moderföretaget	
			2025	2024	2025	2024
Tidaholms Vind Ek för	769603-6511	1 000	–	20	–	–
Insats i Värmek	716419-3323	65	65	65	–	–
Eolus Vind AB	556389-3956	1 250	10	10	–	–
Sydlänk AB	559260-4378	10 000	1 110	1 110	–	–
			<b>1 185</b>	<b>1 205</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 23 Uppskjuten skattefordran

Koncernen	2025			2024		
	Temporär skillnad	Jppskjuten skuld	Uppskjuten fordran	Temporär skillnad	Uppskjuten skuld	Uppskjuten fordran
<i>Övriga temporära skillnader</i>						
Byggnader och mark	11 171	–	2 301	9 951	–	2 050
Finansiella anläggningstillgångar	980	–	202	983	–	203
Valutaeffekt utl dotterföretag		0	284		412	–
Delsumma		0	2 787		412	2 253
Kvittning		0	0		-412	-412
<b>Redovisat värde</b>			<b>2 787</b>			<b>1 841</b>

## Not 24 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	52 075	37 230	–	–
Amortering, försäljning	-869	-10 882	–	–
Värdeförändring	-3 003	-3 028	–	–
Tillkommande fordringar		28 755	–	–
Omklassificeringar	-21 357	–	–	–
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>26 846</b>	<b>52 075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Redovisat värde</b>	<b>26 846</b>	<b>52 075</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Posten avser leasingfordran.

Skuldrevers mot Skånska Energilösningar AB är omklassificerad till kortfristig fordran, förfaller 2026-12-31.

## Not 25 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupen energiförsäljning	368 450	422 499	–	–
Upplupna entreprenadintäkter	9 226	10 704	–	–
Övriga upplupna intäkter	2 936	2 440	–	–
Förutbetalda kostnader	54 327	20 242	–	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>434 939</b>	<b>455 885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Kraftringen AB består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 1 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på Kraftringen ABs bolagsstämma.

Tecknade och betalda aktier:

Vid årets början

Summa aktier vid årets slut

Moderföretaget	
2025	2024
1 000 000	1 000 000
1 000 000	1 000 000

## Not 27 Annat eget kapital inkl. årets resultat

Annat eget kapital inklusive årets resultat består bl.a. av följande poster:

	Uppskrivningsfond	Fond för utvecklingsutgifter	Kapitalandelsfond	Ack. valuta-kursdifferenser
Ingående balans 2024-01-01	0	0	0	-14 018
Årets förändring	0	0	0	16 045
Ingående balans 2025-01-01	0	0	0	2 027
Årets förändring	0	0	0	0
Utgående balans 2025-12-31	0	0	0	2 027

## Not 28 Uppskjuten skatteskuld

Koncernen

	2025			2024		
	Temporär skillnad	Jppskjuten fordran	Uppskjuten skuld	Temporär skillnad	Uppskjuten fordran	Uppskjuten skuld
<i>Obeskattade reserver</i>						
Akkumulerade överavskrivningar	5 427 021		1 117 966	4 981 091		1 026 105
Periodiseringsfonder	182 138		37 520	155 628		32 059
<i>Övriga temporära skillnader</i>						
Byggnader och mark	6 489	-	1 337	5 948	-	1 225
Maskiner och andra tekniska anl.	618 967	-	127 507	607 991	-	125 246
Valutaeffekt utl dotterföretag	-	-	-	-	700	-
Elcertifikat och utsläppsrätter	4 144	-	854	41 403	-	8 529
Lager	16 174	3 331	-	20 666	-	4 257
Delsumma		3 331	1 285 184		700	1 197 421
Kvittning		-3 331	-3 331		-700	-700
<b>Redovisat värde</b>			<b>1 281 853</b>			<b>1 196 721</b>

## Not 29 Övriga avsättningar

Koncernen	Återställ- ning	Pensions- avsättning	Garanti- åtgärder	Förlust- kontrakt	Totalt
Ingående redovisat värde 2024	-	7 911	4 730	-	12 641
Omklassificering från fg år	-	-	1 889	8 943	10 832
Tillkommande avsättningar	-	-	-2 065	-	-2 065
lanspråkstagna belopp	-	-	-	-	-
Återförda belopp	-	-	-	-	-
Årets förändring	-	16	-	-	16
<b>Redovisat värde 2024</b>	<b>0</b>	<b>7 927</b>	<b>4 554</b>	<b>8 943</b>	<b>21 424</b>
Ingående redovisat värde 2025	0	7 927	4 554	8 943	21 424
Omföring av avsättning från fg år	-	-	8 181	-8 181	-
Tillkommande avsättningar	-	-	-	-	-
lanspråkstagna belopp	-	-	-	-	-
Återförda belopp	-	-	-	-	-
Årets förändring	-	-33	-6 747	-762	-7 542
<b>Redovisat värde 2025</b>	<b>0</b>	<b>7 894</b>	<b>5 988</b>	<b>0</b>	<b>13 882</b>

Koncernen har generellt garantiåtaganden på 5 år för samtliga entreprenadarbeten, i enlighet med standardavtalen AB 04 och ABT 06.

## Not 30 Långfristiga skulder

Förfallotidpunkt från balansdagen: Senare än ett men inom fem år	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Redovisat värde</b>	<b>2 800 000</b>	<b>2 550 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 31 Övriga skulder

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Energiskatter och moms	218 967	210 576	-	-
Personalens källskatt	7 566	8 104	-	-
Skuld intressebolag	-	5 000	-	-
Övriga skulder	6 074	6 632	-	-
<b>Redovisat värde</b>	<b>232 607</b>	<b>230 312</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 32 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Upplupna energikostnader	195 044	244 699	–	–
Upplupna räntekostnader	13 385	12 926	–	–
Upplupna personalkostnader	65 901	65 791	–	–
Upplupna revisionskostnader	681	379	–	–
Upplupna fjärrvärmekostnader	14 848	7 609	–	–
Upplupna entreprenadkostnader	7 951	7 218	–	–
Elcertifikat och utsläppsrätter	295	431	–	–
Förutbetalda anslutningsavgifter	86 918	91 254	–	–
Förutbetalda intäkter	46 533	7 227	–	–
Övriga upplupna kostnader	7 700	14 784	–	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>439 256</b>	<b>452 318</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 33 Övriga poster som inte påverkar kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
Avsättning till pensioner	-33	16	–	–
Övriga avsättningar	-7 509	10 861	–	–
Nedskrivningar av immateriella och materiella anl.tillgångar	4 914	–	–	–
Nedskrivning/reversering av nedskrivning varulager	-4 492	8 067	–	–
Nedskrivning/reversering av nedskrivning övriga tillgångar	1 269	–	–	–
Realisationsresultat på im- och materiella anl.tillgångar	5 877	2 785	–	–
Resultatandel i intresseföretag	7 871	12 624	–	–
Orealiserade kursdifferenser	–	-7	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	-7 104	-3 378	–	–
<b>Summa</b>	<b>793</b>	<b>30 968</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 34 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Ställda säkerheter</b>				
<i>För egna avsättningar och skulder</i>				
Fastighetsinteckningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	–	–	–	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025	2024	2025	2024
<b>Eventalförpliktelser</b>				
Borgensförbindelse till förmån för intresseföretag	615 676	1 000 885	–	–
<b>Redovisat värde</b>	<b>615 676</b>	<b>1 000 885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Kraftringen Energi AB är delägare (25%) i Modity Energi Trading AB enligt det nya aktieägaravtal som tecknats mellan ägarbolagen i år. Övriga ägare är Öresundskraft AB, Jönköpings Energi AB och Umeå Energi AB. Aktieägaravstalet innebär åtagande för Kraftringen Energi AB i form av kaptaltäckningsgaranti och garantiförbindelser. Koncernens har inte längre någon regressrätt per balansdagen.

## Not 35 Derivatinstrument

### Säkringsredovisning och riskexponering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i energipriser (främst biobränsle och el), valutakurser, räntenivåer, fluktuationer i refinansierings- och kreditrisker. Koncernens riskpolicy beslutas i koncernstyrelsen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler i form av riskmandat och limiter för alla finansiella risker i energi-, ränte- och valutamarknaderna.

Ansvar för koncernens marknadsrisker förknippade med energiförsäljning, främst el, fjärrvärme och naturgas, hanteras genom koncernens intresseföretag Modity Energy Trading AB. På motsvarande sätt hanteras de finansiella transaktionerna och riskerna av moderföretagets ekonomienhet. Den övergripande målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering respektive säkring av alla energipriser och att minimera marknadsfluktuationernas effekter på koncernens resultat. För att följa upp utvecklingen och kontrollen av den riskexponerade verksamheten finns en riskkommitté och en särskild funktion för riskkontroll.

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken för ett försämrat räntenetto eller marknadsvärde för räntebärande skulder och tillgångar som en följd av ändrade marknadsräntor. Koncernens säkringstrategi är att reducera osäkerheten beträffande den framtida räntekostnaden för upplåning till rörlig ränta. Osäkerheten är hänförlig till förändringar i den rörliga räntan. Ränterisken definieras som en referensränta vilket avser STIBOR eller motsvarande.

### Valutarisker

Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser köp och försäljning i utländska valutor, där risken dels kan bestå av fluktuationer i valutan för det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörs- fakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. För att minska valutarisken i dessa flöden säkras belopp överstigande 500 tkr. Valutariskfluktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderföretagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering.

Säkringsinstrumenten för koncernen utgörs av valutaoptioner, valutaterminer eller valutaswappar. Säkringsstrategin innebär att säkringsinstrumenten kommer att vid behov ersättas av nya säkringsinstrument vid förfall. Företagets transaktions exponering fördelar sig framförallt mellan valutorna EUR och SEK.

### Elprisrisk i kundavtal

Koncernens försäljning av el till kunder sker till såväl rörliga priser som fasta priser. Inköp av el sker till rörliga priser på elmarknaden. Sverige är indelat i fyra prisområden vilket kan innebära att priserna skiljer sig åt beroende på var elen köps in och säljs.

Koncernens elprisrisk hanteras med hjälp av finansiella elterminkontrakt som säkrar systempris. Säkringsstrategin är att reducera osäkerheten beträffande framtida kostnaden för el till de kunder med fastprisavtal. Elpriset ska säkras i samma prisområde som den underliggande exponeringen. Genom att alla exponeringar ska prissäkras i SEK uppstår varken prisområdes- eller valutarisker inom koncernens elhandelsverksamhet.

### Elprisrisk i nätförluster

Vid eldistribution avgår en viss del av volymen i så kallad nätförlust. Koncernen har som strategi att reducera osäkerheten beträffande den framtida kostnaden för nätförluster vid eldistribution. Osäkerheten är hänförlig till förändringar i priset på el avseende den del av distribuerad el som avgår i så kallad nätförlust.

Företaget hanterar elprisrisken avseende nätförluster genom elterminer. Dotterföretaget Kraftringen Nät AB som är koncernens eldistributionsbolag erhåller i förväg fastställt pris på elpriset för aktuell period.

### Energihandelsrisker

Den löpande hanteringen av koncernens energihandelsrisker hanteras i intresseföretaget Modity Energy Trading AB, vilka hanterar riskerna i enlighet med avtalat riskmandat.

### Verkligt värde

Vid fastställande av verkligt värde används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. För övriga finansiella tillgångar och skulder motsvarar bokfört värde verkligt värde.

Nedan ges en sammanställning av koncernens derivatinstrument samt upplysning om dess verkliga värden.

Koncernen	2025		2024	
	Nom belopp	Verkligt värde	Nom belopp	Verkligt värde
Valutaterminer EUR	-950 594	-21 642	-	-
Ränteswappar	-2 450 000	-32 342	-2 900 000	-37 092

Moderföretaget har inga derivatinstrument.

## Not 36 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 0 % (0 %) omsättning mot andra koncernföretag. Av inköpen avsåg 0 % (0 %) rörelsekostnader och investeringar från andra koncernföretag.

## Not 37 Koncernuppgifter

Kraftringen AB, org nr 556527-9758 med säte i Lund, ägs av kommunerna Lund (82,4%), Eslöv (12,0%), Hörby (3,5%) och Lomma (2,1%).

## Not 38 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kraftringens kvarvarande ägarandel (70%) i Kraftringen Service AB har den 1 januari 2026 avyttrats till One Nordic AB.

## Not 39 Definiton av nyckeltal

Soliditet	$\frac{\text{Eget kapital} + \text{obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt)}}{\text{Balansomslutningen}}$
Avkastning på eget kapital	$\frac{\text{Resultat efter finansiella poster}}{\text{Genomsnittligt eget kapital inklusive andelen eget kapital av obeskattade reserver}}$

## Not 40 Resultatdisposition

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel på sammanlagt 1 999 134 547,41 kr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt nedan:

	2025	2024
Utdelning (1 000 000 * 100,00 kr)	100 000 000	126 000 000
Balanseras i ny räkning	1 899 134 547	1 873 072 979
Summa	1 999 134 547	1 999 072 979

### Årsredovisningens innehåll blev klart 2026-03-17

Lund den

Christoffer Akej  
*Ordförande*

Kerstin Johnsson  
*1:e vice Ordförande*

Lena Emilsson  
*2:e vice Ordförande*

Sezgin Kadir  
*Verkställande direktör*

Kenneth M Persson  
*Ledamot*

Fanny Londos  
*Ledamot*

Ann Schlyter  
*Ledamot*

Rolf Elmér  
*Ledamot*

Bernt Bertilsson  
*Ledamot*

Ronny Thall  
*Ledamot*

Martin Holtz  
*Ledamot*

Jimmy Ringström  
*Ledamot*

### Vår revisionsberättelse har avgivits den

*Ernst & Young AB*

Peter Gunnarsson  
*Auktoriserad revisor*

Henrik Rosengren  
*Auktoriserad revisor*

# Deltagare

**KRAFTRINGEN ENERGI AB** 556100-9852 Sverige

**CHRISTOFFER AKEJ** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 12:06:29 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: CHRISTOFFER BENGT  
OSKAR AKEJ  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198703153315

Christoffer Akej  
christoffer.akej@lund.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 193.12.172.199

**KERSTIN JOHNSON** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-23 12:12:26 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Kerstin Elsa Maria Johnsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198702083505

Kerstin Johnsson  
kerstin.johnsson.miljo@gmail.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 94.191.152.72

**KENNETH M PERSSON** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 13:16:39 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: KENNETH PERSSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196406103991

Kenneth M Persson  
kenneth.m.persson@sydvatten.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 130.235.240.1

**LENA EMILSSON** Sverige

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 19:26:59 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: LENA EMILSSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 195705261005

Lena Emilsson  
lena.emilsson@interpacta.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 80.70.159.121

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-20 07:08:14 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: FANNY LONDOS  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198703254824

Fanny Londos  
johanssonfanny87@gmail.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 94.254.63.28

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 10:19:54 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ANN G SCHLYTER  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 194301215044

Ann Schlyter  
ann.schlyter@lund.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 155.4.133.1

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 11:04:08 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: ROLF ELMÉR  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196606293998

Rolf Elmér  
rolf.elmer@gmail.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 85.24.173.110

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-24 10:36:12 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: BERNT BERTILSSON  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 194805132919

Bernt Bertilsson  
berntb@telia.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 81.235.157.133

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 10:13:16 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: RONNY THALL  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 196102134076

Ronny Thall  
ronnypgthall@gmail.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 84.216.203.236

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-19 10:12:59 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: JIMMY RINGSTRÖM  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 198111084037

Jimmy Ringström  
ringstrom.jimmy@gmail.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 94.234.67.207

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-20 12:02:39 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Martin Holtz  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197511064995

Martin Holtz  
martin.holtz09@lomma.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 89.233.211.227

***Signerat med Svenskt BankID***

***2026-03-24 10:38:12 UTC***

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Sezgin Kadir  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197809221794

Sezgin Kadir  
sezgin.kadir@krafttringen.se

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 193.15.253.25

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-25 16:51:43 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Lars Johan Peter Gunnarsson  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197203284158

Peter Gunnarsson  
peter.gunnarsson@se.ey.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 147.161.150.126

***Signerat med Svenskt BankID***

---

***2026-03-25 18:30:47 UTC***

---

**Undertecknare**

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Pär Henrik Rosengren  
Personnummer returnerat från Svenskt BankID: 197902153357

Henrik Rosengren  
henrik.rosengren@se.ey.com

Leveranskanal: E-post  
IP-adress: 147.161.150.93



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Krafringen AB, org.nr 556527-9758

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Krafringen AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehåll i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Kraftringen AB för räkenskapsåret 2025-01-01 – 2025-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Lund den dag som framgår av elektronisk underskrift  
Ernst & Young AB

Peter Gunnarsson  
Auktoriserad revisor

Henrik Rosengren  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Lars Johan Peter Gunnarsson

### Auktoriserad revisor

Serienummer: 1ec004dd20f6c5[...]322f5174f5fcd

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-25 16:58:51 UTC



## Pär Henrik Rosengren

### Auktoriserad revisor

Serienummer: dfef08e073ea29[...]f4d086d721c6d

IP: 147.161.xxx.xxx

2026-03-25 18:32:40 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

## **Granskningsrapport för år 2025**

Vi utsedda lekmannarevisorer från Eslövs Kommun, Hörby kommun, Lomma kommun och Lunds kommun har granskat Krafringen AB:s verksamhet.

Styrelse och VD ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut, samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorens ansvar är att granska verksamhet och intern kontroll, samt pröva om verksamheten bedrivits enlighet med fullmäktiges uppdrag och mål samt de föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen, god revisionsred i kommunal verksamhet och kommunernas revisionsreglemente samt utifrån av bolagsstämman fastställda ägardirektiv. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Genomförd granskning har upptagits i granskningsredogörelse vilken överlämnats till styrelsen.

Under 2025 har lekmannarevisionen granskat bolagets energiresiliens. Syftet har varit att bedöma i vilken utsträckning styrelsen säkerställer energiresiliens genom att vidta ändamålsenliga åtgärder för riskhantering, incidentrapportering, kontinuitetsplanering och återställning av energiförsörjningen vid störningar eller kriser. Den sammanfattande bedömning var att styrelsen i stora drag har säkerställt att ändamålsenliga åtgärder vidtagits, men att ytterligare åtgärder bör tas för att fortsätta stärka bolagets energiresiliens. Rapport med tillhörande missiv innehållande ett antal rekommendationer till bolaget har lämnats över till styrelsen.

Lekmannarevisionen bedömer att för att kunna fullfölja sitt uppdrag enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet så behöver granskning bedrivs så att det under ett år kan genomföras minimum en djupgranskning som valts ut utifrån den risk- och väsentlighetsanalys som genomförts, en uppföljningsgranskning av tidigare genomförd granskning samt en grundläggande granskning. Lekmannarevisionen har äskat medel för att kunna genomföra granskning i den omfattning som bedöms behövs för att uppfylla uppdraget. Lekmannarevisionen har inte erhållit medel motsvarande det som äskades. Lekmannarevisionen har därför genomfört så mycket granskning som den kunnat med de medel som beviljats, men inte kunnat genomföra granskning i den omfattning att lekmannarevisionen bedömer att de till fullo kunnat uppfylla sitt uppdrag.

Med anledning härav kan inte lekmannarevisionen uttala sig om ifall bolagets verksamhet i allt väsentligt har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Lekmannarevisionen kan därmed inte heller uttala sig om att bolagets interna kontroll har varit tillräcklig.

Genomförd djupgranskning har upptagits i granskningsredogörelse vilken överlämnats till styrelsen.

Underskrift i enlighet med digital underskrift.

---

Lars Trägen  
Lunds kommun

---

Kenneth Jönsson  
Eslövs kommun

---

Remco Andersson  
Lomma kommun

---

Håkan Andersson  
Hörby kommun

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## LARS TRÄGEN

### Undertecknare

Serienummer: 1b8457c34ed137[...]a8f237617d62b

IP: 152.115.xxx.xxx

2026-03-27 11:27:25 UTC



## Remco Andersson

### Undertecknare

Serienummer: 0f30ae9c3154cb[...]e4b9689b9fd84

IP: 90.224.xxx.xxx

2026-03-28 09:38:20 UTC



## Bo Kenneth Jönsson

### Undertecknare

Serienummer: df2f2ce5e3fece[...]04bca9f4d8c13

IP: 78.73.xxx.xxx

2026-03-28 16:33:20 UTC



## HÅKAN ANDERSSON

### Undertecknare

Serienummer: 3ad45f613aaeb1[...]29d9c219e8789

IP: 95.194.xxx.xxx

2026-03-30 08:23:14 UTC



Penneo dokumentnyckel: VD5CX-N1VZV-HVO50-QD7T5-8JDU3-2ICEB

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

## Lekmannarevisorer i Krafringen AB

## Lekmannarevisorer i Krafringen Energi AB (publ)

Styrelsen för  
Krafringen AB

Styrelsen för  
Krafringen Energi AB (publ)

## Granskningsredogörelse 2025

### Lekmannarevisorernas uppdrag

Lekmannarevisornas arbete regleras i Aktiebolagslagens (ABL) 10 kap. Lekmannarevisorn skall granska om bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och om bolagets interna kontroll är tillräcklig. Granskningen skall vara så ingående och omfattande som god sed vid detta slag av granskning kräver. De förtroendevalda revisorernas uppgifter regleras i Kommunallagens 12 kap 1 §. Här anges att revisorerna årligen granskar, i den omfattning som följer av god revisionsred, all den verksamhet som bedrivs inom nämndens verksamhetsområden. De granskar på samma sätt, genom de revisorer eller lekmannarevisorer som utsetts i företag enligt 10 kap. 3–5 §§, även verksamheten i de företagen. Samordnad revision mellan kommunen och dess företag är således ett av redskapen för ägarens kontroll och uppföljning och därmed en del i en aktiv ägarstyrning.

Lekmannarevisorerna har i sin granskning biträttats av certifierad kommunal revisor från EY. Nedan redogörs för det arbete som vi bedrivit under 2025 när det gäller vårt ställningstagande som redovisas i granskningsrapporten.

### Planering

Enligt ABL 10 kap. är det angeläget att revisorerna och lekmannarevisorerna tar till vara varandras erfarenheter och kunskaper. Under 2024 har därför lekmannarevisorer, certifierad kommunal revisor och auktoriserad revisor sammanträffat med företrädare för revisionsutskottet för att diskutera revisorernas planering av granskningar, bolagets utveckling samt aktuella frågor. Lekmannarevisorerna har i sin granskning haft möjlighet att få svar på de frågor som ställts kring bolagets verksamhet.

### Genomförd granskning

Syftet med granskningen har varit att bedöma i vilken utsträckning styrelsen säkerställer energiresiliens genom att vidta ändamålsenliga åtgärder för riskhantering, incidentrapportering, kontinuitetsplanering och återställning av energiförsörjningen vid störningar eller kriser. Vår sammanfattande bedömning var att styrelsen i stora drag har säkerställt att ändamålsenliga åtgärder vidtagits, men att ytterligare åtgärder bör tas för att stärka bolagets energiresiliens ytterligare. Vi grundar vår bedömning på att det finns ett ramverk med upprättade dokument inom riskhantering, incidentrapportering och kontinuitetsplanering, som är centrala delar inom ramen för energiresiliens. Detta ramverk ligger till grund för det arbete som görs inom bolaget för de olika affärsområdena. Vidare genomförde vi, under granskningen, även scenariobaserad testning inom elnät och

fjärrvärme och kyla, där de medverkande visade upp en god förmåga att hantera den simulerade störningen. Mot bakgrund av ovan rekommenderas styrelsen i Krafringen Energi AB att:

- tillse att samtliga roller (inklusive vd och styrelse) inom kontinuitetsarbetet definieras och dokumenteras i relevanta styrdokument,
- tydliggöra vilken rapportering som ska ske avseende kontinuitets- och resiliensarbetet, inkluderat ansvar, frekvens, innehåll och mottagare,
- säkerställa att mandat för att acceptera risker tydliggörs och dokumenteras avseende Krafringens ramverk för riskhantering,
- tydliggöra vilka informationskällor som använts för genomförande av risk- och sårbarhetsanalyser, inkluderat hur inträffade incidenter används vid analyserna (detta bör ske på både övergripande nivå samt för enskilda affärsområden),
- tillse att det tas fram en process för att utvärdera att åtgärder som vidtas för att öka energiresiliensen får önskad effekt efter att de genomförts, samt
- ta fram ett formaliserat ramverk för hur testning inom ramen för kontinuitet och resiliens ska genomföras, inkluderat att tydliggöra hur testning ska planeras, genomföras, dokumenteras, rapporteras och följas upp på. Styrelsen bör säkerställa att ramverket implementeras hos relevanta delar inom Krafringen, som elnät samt fjärrvärme och kyla.

Vidare rekommenderas styrelsen att för elnäts del:

- säkerställa att konsekvensanalys färdigställs och dokumenteras för alla relevanta scenarios, samt
- säkerställa att kontinuitetsplaner finns och dokumenteras för relevanta delar och scenarier.

Slutligen rekommenderas styrelsen att för fjärrvärme och kylas del:

- säkerställa att konsekvensanalys färdigställs och dokumenteras för alla relevanta scenarios, samt
- säkerställa att kontinuitets- samt återställningsplaner tas fram och dokumenteras för relevanta delar och scenarier.

### **Lekmannarevisorernas bedömning redovisas i granskningsrapport**

Resultatet av den samordnade revisionen tar sig uttryck i den revisionsberättelse som lämnas till fullmäktige av revisorerna avseende kommunens samlade verksamhet.

2026-04-13

Mattias Larsson

+4641362012

mattias.larsson@eslov.se

Kommunstyrelsens arbetsutskott

## **Direktiv till ombud vid ägarråd i Inera AB**

### **Förslag till beslut**

- Kommunstyrelsens arbetsutskott ger ombudet i uppdrag att vid ägarråd i Inera AB tillstyrka att rösta i enlighet med utsända stämmohandlingar och förslag till beslut efter avstämning av stämmohandlingarna.

### **Ärendebeskrivning**

Inera har kallat till ägarråd den 27 april 2026.

### **Beslutsunderlag**

- Inbjudan till Inera AB:s ägarråd 2026
- Ägaröverenskommelse – ägarnas samverkan genom Inera - Ärende 07b
- Fastställa ägardirektiv för Inera AB- Ärende 07a
- Missiv Ägaröverenskommelse - Ärende 07b
- Missiv Ägardirektiv - Ärende 07a
- Ineras verksamhetsinriktning 2026-2028 med budgetram - Ärende 12a-b
- Förslag till valberedning - Ärende 08
- Förslag till styrelse och ordförande - Ärende 09
- Förslag till arvoden - Ärende 10
- Dagordning ägarråd 2026-04-27

### **Beredning**

Ägarrådet är Inera AB:s högsta beslutande organ, genom vilket ägarna gemensamt beslutar om bolagets strategiska inriktning framåt. Ägarrådet fastställer även ägardirektiv, ägaröverenskommelse samt utser styrelseledamöter inför Ineras bolagsstämma. Som delägare i Inera AB kallas Eslövs kommun till ägarrådet.

Det som beslutas på ägarrådet den 27 april ska sedan bekräftas på Ineras bolagsstämma den 10 juni 2026.

**Beslutet skickas till**  
Kommunrevisionen  
Inera, SKR

Eva Hallberg  
Kommundirektör

Mattias Larsson  
Ekonomichef

**From:** "Kommunen" <Kommunen@eslov.se>  
**Sent:** 2026-02-16 14:19:03  
**To:** "Kommunledningskontoret för extern post"  
<Kommunledningskontoret@eslov.se>  
**Subject:** VB: Välkommen till Ineras Ägarråd 2026

---

**Från:** SKR Information <information@skr.se>  
**Skickat:** den 16 februari 2026 14:00  
**Till:** Kommunen <Kommunen@eslov.se>  
**Ämne:** Välkommen till Ineras Ägarråd 2026



*Denna inbjudan vidarebefordras till registrator samt kommundirektör alt. regiondirektör.*

## Välkommen till Ineras Ägarråd

Jag vill härmed bjuda in samtliga ägare till Ineras Ägarråd 2026.

Ägarrådet är Inera AB:s högsta beslutande organ, genom vilket ägarna gemensamt beslutar om bolagets strategiska inriktning framåt. Ägarrådet fastställer även ägardirektiv, ägaröverenskommelse samt utser styrelseledamöter inför Ineras bolagsstämma. Som delägare i Inera AB kallas din kommun/region till ägarrådet.

Det som beslutas på ägarrådet den 27 april ska sedan bekräftas på Ineras bolagsstämma den 10 juni 2026.

Väl mött på ägarrådet!



Anders Henriksson  
Ordförande SKR och SKR Företag AB

---

### **Praktisk information**

**Datum:** Måndag den 27 april 2026

**Klockan:** 14:00-16:00

**Plats:** Digitalt. Detaljerad information skickas ut efter er anmälan.

**Sista anmälningdag:** 10 april 2026

**Anmälningsslänk:** [Inera Ägarråd 2026](#)

Ineras Ägarråd hålls digitalt samt webbsänds via skr.se. Har du kollegor som vill följa ägarrådet eller ta del av informationen, så går det bra. Länk till webbsändning kommer att finnas på skr.se.

Deltagande för ägarrepresentanterna sker via verktyget eSessions. Via eSessions fattas beslut och frågor eller förslag kan ställas via chatt eller muntligt. Anmälda ägarrepresentanter får ett mejl med instruktioner om hur röstning och beslutsfattande går till.

Den 13 april, två veckor innan ägarrådet, är detta viktigt att notera:

- Samtliga handlingar publiceras inför ägarrådet på skr.se samt i eSessions.
  - Det är möjligt att ställa frågor och komma med inspel inför ägarrådet direkt i eSessions.
  - Övriga frågor till ägarrådet ska anmälas via [inera@skr.se](mailto:inera@skr.se).
- 

### **Att utse ägarrepresentant**

För att en deltagare ska vara giltig som ägarrepresentant behövs protokollsutdrag med beslut, eller en ifylld blankett, se nedan.

En annan aktieägare kan fungera som ombud om ni själva inte kan medverka, använd då samma blankett för att utse denne.

[Blankett för att utse representant/ombud till ägarråd i Inera AB | PDF](#)

---

### **Kontakt**

Anmälan av övriga frågor till ägarrådet ska ske senast den 10 april. Dessa och frågor kring representation och ombud skickas till [inera@skr.se](mailto:inera@skr.se).

Sveriges Kommuner och Regioner

[Läs mer om hur vi behandlar personuppgifter](#)

Ägaröverenskommelse

# Inera

Ägarnas Samverkan genom Inera

Inför beslut på ägarråd 27 april 2026

# Ägaröverenskommelse – ägarnas samverkan genom Inera

## 1. Bakgrund och syfte

Syftet med denna överenskommelse är att ur ett ägarperspektiv definiera Ineras roll, uppgift och styrande principer i arbetet med att stödja digitaliseringen av välfärden i landets regioner och kommuner. Överenskommelsen anger hur ägarna avser att samarbeta via det gemensamt ägda bolaget Inera.

Ägaröverenskommelsen kompletterar ägarnas övriga styrande dokument i form av aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv.

Ägaröverenskommelsen beslutas tillsammans med ägardirektivet på ägarrådet. Ägarrådet är ägarnas högsta beslutande organ.

Inera är ett bolag som ägs av SKR genom SKR Företag, 21 regioner och 288 kommuner. Syftet med att även SKR och kommunerna gick med som ägare av Inera var att stärka verksamhetsutveckling med hjälp av digitalisering, utnyttja potentialen i ett samarbete på nationell nivå för invånarnas bästa och därigenom uppnå kostnadseffektivitet.

SKR företräder kommuner och regioner gentemot staten, vilket bland annat kan leda till ömsesidiga överenskommelser mellan kommun- och regionsektorn (SKR) och staten. Inera kan på ägarnas uppdrag ha en roll i att realisera det som gemensamt överenskommes.

## 2. Ineras uppdrag och roll

### 2a) Ineras uppdrag

Ineras ska på uppdrag av ägarna skapa förutsättningar för både nationell samverkan och för samverkan mellan regioner och kommuner vilket möjliggör ett resurseffektivt och ändamålsenligt nyttjande av digitaliseringens möjligheter.

Ineras uppdrag är att, med beaktande av den kommunala självstyrelsen, möta de behov som finns i kommuner eller regioner som i förlängningen skapar mervärde hos invånarna. I enlighet med ägardirektivet ska Inera på ägarnas uppdrag

”samordna, tillhandahålla och utveckla sektorsspecifik samverkansarkitektur<sup>1</sup>, infrastruktur<sup>2</sup>, tjänster och lösningar till kommuner och regioner samt bolag och organisationer som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över”.

Ineras tjänsteutveckling och tjänsteutbud ska så långt som möjligt utgå ifrån, styras av och samverka med nationell digital infrastruktur.

Fokus för Ineras verksamhet ska ligga inom områden som avser behovet av digital samverkan och förutsättningar för informationsutbyte mellan regioner och regioner, kommuner och kommuner eller mellan kommuner och regioner.

### 2b) Förvaltning och utveckling av tjänster

Inera ska ta fram av ägarna överenskomna tjänster och lösningar till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling inom områden där marknaden ensamt inte bedöms kunna tillgodose ägarnas behov och intressen. Gemensamma tjänster och lösningar ska ta hänsyn till att Sveriges regioner och kommuner har kommit olika långt vad gäller graden av digitalisering.

Ineras tjänster och lösningar ska utformas så att de möjliggör för kommuner och regioner att själva styra och utveckla sina verksamhetsprocesser.

Ineras produkter och tjänster ska aktivt motverka riskerna att etablera tekniska eller andra för regioner och kommuner försvårande eller fördyrande stuprör, inte minst inom områden som bör hanteras på nationell nivå för hela den offentliga sektorn.

De tjänster Inera tillhandahåller ska uppfylla ett men helst två eller flera av följande kriterier:

- kräver gemensam digital infrastruktur för att skapa värde
- hanterar information över huvudmännens organisationsgränser
- stödjer regioner och/eller kommuners långsiktiga digitaliseringsmål

<sup>1</sup> Med samverkansarkitektur avses vanligen överenskomna principer, spelregler och standarder för hur IT-lösningar, system och tjänster ska byggas för att kunna samverka med varandra. Arkitekturen är en förutsättning för att uppnå

samverkan på organisatorisk, rättslig, semantisk och teknisk nivå.

<sup>2</sup> Med digital infrastruktur avses vanligen plattformar och tjänster som ska möjliggöra ett effektivt och säkert utbyte av information.

## 2c) Roller

Med ägare menas de organisationer som äger aktier i Inera. Ägarna bjuds årligen in till ägarråd och årsstämma för att fastställa styrande principer för Inera. Årsstämman ska enligt aktieägaravtalet besluta i enlighet med beslut på ägarrådet.

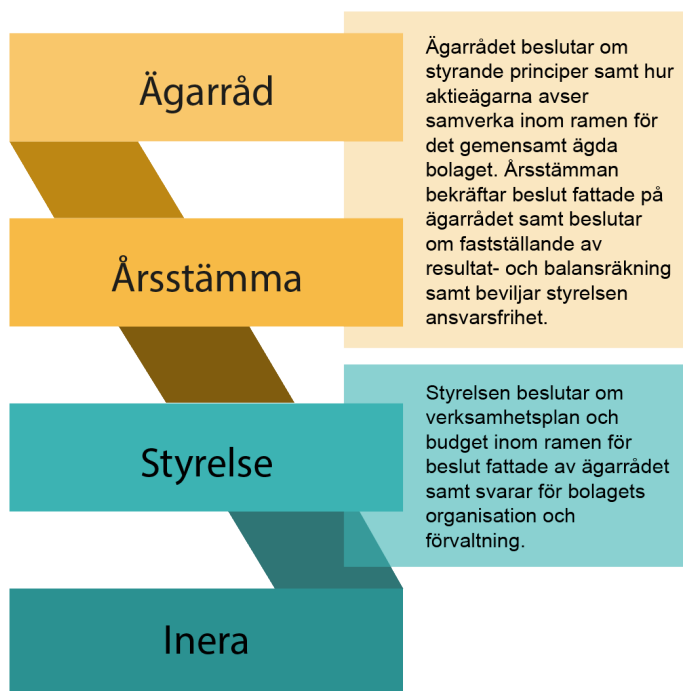
Ägarstyrningen illustreras i figur 1.

SKR har som huvudägare ett uppdrag att samordna kommuner och regioner i ägarstyrningen av Inera.

Styrelsen ska på ägarnas uppdrag sköta bolagets verksamhet och löpande förvaltning utifrån de direktiv som ägarrådet beslutar om.

Med beställare/kund menas den som beställer och finansierar tjänster från Inera.

Figur 1 Ägarstyrning av Inera



## 3. Principer för beredning, prioritering, beslut, prissättning och finansiering

Inera ska över tid säkerställa en väl fungerande dialog ur såväl ägar- som beställar-/kundperspektiv.

Ineras process för beredning, prioritering, beslut och genomförande ska utformas med utgångspunkt i följande principer:

- följa kommuners och regioners planerings- och budgetprocesser.

- beslut i frågor om vilka tjänster som Inera ska utveckla och förvalta ska beredas inom ramen för de samverkansformer som finns med beställare/kund.
- överenskommelse avseende vilka tjänster en region eller kommun köper från Inera och därigenom vilka kostnader detta medför, ska alltid avtalas mellan Inera och enskild region eller kommun.
- utveckling som görs baserat på en grupp av ägares behov, ska inte ha en negativ påverkan på, eller motverka majoritetens behov.
- investeringar i tjänster som tillhandahålls av Inera ska kunna prioriteras i förhållande till övrig verksamhet inom regionen eller kommunen. Därmed ska nyttor och potentiell effekthemtagning med tjänsten kunna påvisas.

Ineras prissättning ska vara rättvisande, transparent och så långt som möjligt baseras på faktiskt nyttjande. Utgångspunkten vid prissättning ska vara självkostnad och med beaktande av hela livscykeln.

Ineras infrastruktur och tjänster finansieras antingen utifrån faktiskt nyttjande eller genom gemensam finansiering baserad på invånarantal, beroende på tjänstens karaktär. Som ett komplement kan även gemensam finansiering genom överenskommelser med staten via SKR vara aktuellt.

När det gäller överenskommelser mellan SKR och staten, ska SKR verka för att staten tar de kostnader som är förknippade med utveckling av nationell digital infrastruktur och arkitektur.

Med utgångspunkt i ovanstående principer arbetar Sveriges regioner och kommuner utifrån ett antal gemensamt överenskomna och preciserade former för behovsfångst, prioritering, beredning, förankring och finansiering inom ramen för samverkan genom Inera. Dessa ska löpande utvärderas och vidareutvecklas tillsammans med SKR och i nära samverkan med Inera.



## Ägardirektiv för Inera AB

### Ägare

SKR Företag AB äger 50,79 procent av aktierna i bolaget per 1 september 2024. Övriga aktier ägs av regioner och kommuner. Samtliga kommuner har givits möjlighet att köpa aktier i bolaget. Vid full anslutning från kommuner och regioner kommer det innebära att SKR Företag AB äger 50,8 procent av aktierna.

Sveriges Kommuner och Regioner äger samtliga aktier i SKR Företag AB. SKR Företag AB är moderbolag i SKR:s bolagskoncern.

Det övergripande målet med SKR:s ägande i bolag är att erbjuda ett brett stöd till medlemmarna och skapa långsiktig och affärsmässig samhällsnytta. Medlemservice i bolagsform möjliggör långsiktigt värdeskapande genom att tillhandahålla samordnad och kostnadseffektiv service till SKR, medlemmarna och deras bolag i form av varor och tjänster, bedriva verksamhet om alternativ saknas på marknaden eller konkurrensen anses otillräcklig samt att samarbete med andra samhällsaktörer inom områden där ett delat ansvar är angeläget.

### Bolagets verksamhet

Bolaget ska samordna, tillhandahålla och utveckla sektorsspecifik samverkansarkitektur, infrastruktur, tjänster och lösningar till kommuner, regioner samt bolag och organisationer som de utövar ett rättsligt bestämmande inflytande över, inom deras verksamhetsområden och ansvar.

Bolaget ska, i nära samarbete med SKR och Adda AB, bidra med stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling i kommuner, regioner samt deras bolag.

Föremålet för verksamheten är angivet i bolagsordningen för bolaget. Bolaget får ej bedriva verksamhet som inte är förenlig med bolagsordningen. Bolaget får ej heller bedriva verksamhet som inte är förenlig med den kommunala kompetensen.

Bolaget ska i första hand ta fram av ägarna efterfrågade gemensamma tjänster och lösningar till stöd för digitalisering och verksamhetsutveckling inom områden där marknaden inte bedöms kunna tillgodose ägarnas behov och intressen. Bolaget ska så långt som möjligt nyttja marknaden och föreliggande konkurrensförhållanden.

Bolaget ska utveckla marknaden genom att stimulera innovation och konkurrens.

## **Bolagets styrning**

Bolaget är efter SKR Företags förvärv av majoriteten av aktierna i bolaget ett intressebolag till SKR Företag. Syftet med att övriga parter givits tillfälle att vara (eller i förekommande fall, bli) aktieägare är att tillförsäkra deltagande kommuner och regioner ett avgörande inflytande över bolagets strategiska mål och viktiga beslut. I aktieägaravtal har införts bestämmelser om ett ägarråd som ska utgöra det beslutsorgan i vilket samtliga parter äger delta och som beslutar om övergripande strategiska frågor och bolagsstyrning.

Bolagets verksamhet ska bedrivas på ett sådant sätt att aktieägarande kommuner och regioner kan utöva kontroll över bolaget motsvarande den som myndigheten utövar över sin egen förvaltning. Bolaget ska i huvudsak utföra verksamhet för ägarnas (eller andra enheter som ägarna utövar kontroll över) räkning.

## **Verksamhetens finansiering**

Bolaget ska inom ramen för de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. 1-3 och 7-8 §§ kommunallagen och självkostnadsprincipen enligt 2 kap. 6 § kommunallagen agera affärsmässigt. Bolagets olika delverksamheter ska långsiktigt vara självfinansierade.

Bolaget får bara när det är förenligt med den kommunala kompetensen och aldrig till större omfattning än tjugo (20) procent av bolagets omsättning tillhandahålla tjänster till andra än direkta eller indirekta aktieägare.

Bolagets syfte är inte att bereda vinst åt aktieägarna utan bidra till en effektivisering och utveckling av kommunernas och regionernas verksamhet genom samordnade lösningar med optimalt resursutnyttjande och hög kvalitet.

## **Strategiska mål**

Bolagen inom SKR Företagskoncernen ska skapa värde för SKR och dess medlemmar genom att stödja visionen *Världens mest innovativa och omtänksamma välfärd* samt de strategiska uppdragen i SKR:s inriktning 2024-2027:

- Säkra välfärdens kompetensförsörjning,
- Välfärdsutveckling genom digitalisering,
- Långsiktiga planeringsförutsättningar.

Inera bidrar framförallt till det andra strategiska uppdraget. Inera har ett strategiskt mål som bidrar till inriktningen.

Digitalisering är ett kraftfullt verktyg för att möta välfärdens utmaningar och nå visionen om världens mest innovativa och omtänksamma välfärd. Inera bidrar till välfärdens utveckling genom digital infrastruktur och nationella digitala tjänster. Bolaget arbetar för att nyttan av kommuners och regioners gemensamma investeringar i Inera blir större och för att bli ännu mer träffsäkra i utvecklingen av nya tjänster till stöd för välfärdens utveckling.

**Mål:** Ökad nytta genom robust digital infrastruktur och användarvänliga digitala tjänster för kommuner och regioner – i takt med behov, förväntningar och teknikutveckling (KPI Ökat nyttjande med 15 procent).

Koncernens bolag ska i sina årliga planer redovisa hur de bidrar till SKR:s inriktning och målsättningar samt beskriva bolagets del i SKR:s samlade medlemserbjudande.

## Koncerngemensamma riktlinjer

Bolagen bedriver sin verksamhet i enlighet med Ägarpolicyn.

God koncernsamverkan är prioriterat för att lösa välfärdens utmaningar och bidra till ”Världens mest innovativa och omtänksamma välfärd”. Därtill ska bolagens verksamhet vara belägen i koncerngemensamma kontorslokaler.

Bolagen följer SKR:s styrdokument för varumärke, alkohol, resor samt mutor och jäv. Bolagen har möjlighet att tillämpa kompletterande styrdokument för att möta bolagsspecifika förutsättningar och behov.

Ledande befattningshavare i dotterbolagen ska ha en uppsägningstid om minst 3 månader.

Styrelse- och vd-utvärdering ska genomföras vartannat år och resultatet ska rapporteras till styrelsen i SKR Företag.

## Styrelsen

Styrelsen ska bestå av mellan sex till 15 ledamöter inklusive ordföranden. Styrelseledamöterna föreslås av en valberedning vilken ska bestå av högst sju ledamöter. Valberedningens uppdrag är att till ägarmöte lägga fram förslag till styrelse, styrelseordförande samt arvoden till dessa.

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.

Styrelsen ska fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation.

Styrelsen ska se till att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Styrelsen ska se till att SKR Företag AB:s tidplaner för ekonomisk- och verksamhetsmässig rapportering kan följas.

Styrelsen ska årligen fastställa en skriftlig arbetsordning för sitt arbete. I arbetsordningen ska det bl.a. anges hur ofta styrelsen ska sammanträda.

Styrelsen ska i skriftlig instruktion ange arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören.

## **Verkställande direktör**

Styrelsen utser, i samråd med SKR Företag AB:s vd, en verkställande direktör för bolaget.

Lön och övriga anställningsvillkor fastställs, i samråd med SKR Företag AB:s vd, av styrelsen.

Styrelsen ska i en skriftlig vd-instruktion ange ansvar och befogenheter för vd.

Om vd ska skiljas från sina uppgifter, ska samråd ske med SKR Företag AB:s vd.

## **Bolagets utveckling**

Styrelsen ska, i bolagets affärsplan, uppmärksamma bolagets långsiktiga utveckling och anpassningsförmåga till nya krav och förutsättningar.

## **Investeringar**

Bolagets behov av investeringar ska framgå av investeringsbudgeten. Beslut om större investeringar ska ske i samråd med SKR Företag AB:s vd.

## **Ekonomiska mål**

Verksamheten i bolaget ska bedrivas på affärsmässiga grunder. Som ekonomiska mål gäller följande:

### **Lönsamhetsmål – nettomarginal**

Nettomarginalen ska under perioden 2024-2027 normalt uppgå till minst 3 procent årligen. I de fall bolaget ser särskilda skäl till avvikelse från

lönsamhetsmålet ska budgeten, tillsammans med en konsekvensanalys, rapporteras till ägarstyrelsen (SKR Företag).<sup>1</sup>

### **Kapitalstrukturmål – soliditet**

Soliditeten ska långsiktigt uppgå till minst 25 procent.<sup>2</sup>

### **Utdelning**

Bolaget ska inte lämna utdelning. Uppkommen vinst ska återinvesteras i bolaget och långsiktigt förbättra bolagets soliditet.

---

<sup>1</sup> Nettomarginalen beräknas som resultatet efter finansiella poster i procent av rörelsens intäkter.

<sup>2</sup> Soliditet beräknas som eget kapital, inklusive obeskattade reserver exkl. skatt, dividerat med balansomslutningen.

## Ägaröverenskommelse – ägarnas samverkan genom Inera

### Kort historik

En s.k. ägaröverenskommelse togs fram till ägarrådet 2021. Denna syftar till att ur ett ägarperspektiv beskriva och definiera Ineras roll, uppgift samt de styrande principer som anger hur ägarna avser att samarbeta via det gemensamt ägda bolaget Inera. Ägaröverenskommelsen kompletterar ägarnas övriga styrande dokument i form av aktieägaravtal, bolagsordning och ägardirektiv. Tanken är att ägaröverenskommelsen, precis som övriga styrande dokument, ska ligga fast över tid.

### Fortsatt arbete i enlighet med ägaröverenskommelsen

Som en del i ägaröverenskommelsen 2021 tydliggjordes att SKR tillsammans med regionerna löpande ska utvärdera och vidareutveckla de gemensamt överenskomna formerna för behovsfångst, prioritering, beredning, förankring och finansiering som regionerna idag arbetar utifrån.

Under 2021 genomfördes ett särskilt uppdrag som syftade till att ta fram principer för behovsfångst, beredning, prioritering, förankring, finansiering av verksamhet inom Inera riktad gentemot kommunerna. Detta resulterade i ett nytt ramverk för kommunerna som fastställdes 2022.

### Fastställande av ägaröverenskommelse

På ägarrådet 2023 godkändes den bilagda ägaröverenskommelsen. Det finns inga förslag till förändringar inför 2026 års ägarråd.

### Förslag till beslut

Ägarrådet föreslås besluta

**att fastställa ägaröverenskommelse för 2026.**

## **Ägardirektiv Inera 2026-2027**

SKR Företag ser över ägardirektiven i koncernen årligen. I år föreslås inga justeringar.

### **Förslag till beslut**

Ägarrådet föreslås besluta

**att godkänna ägardirektivet för 2026-2027.**

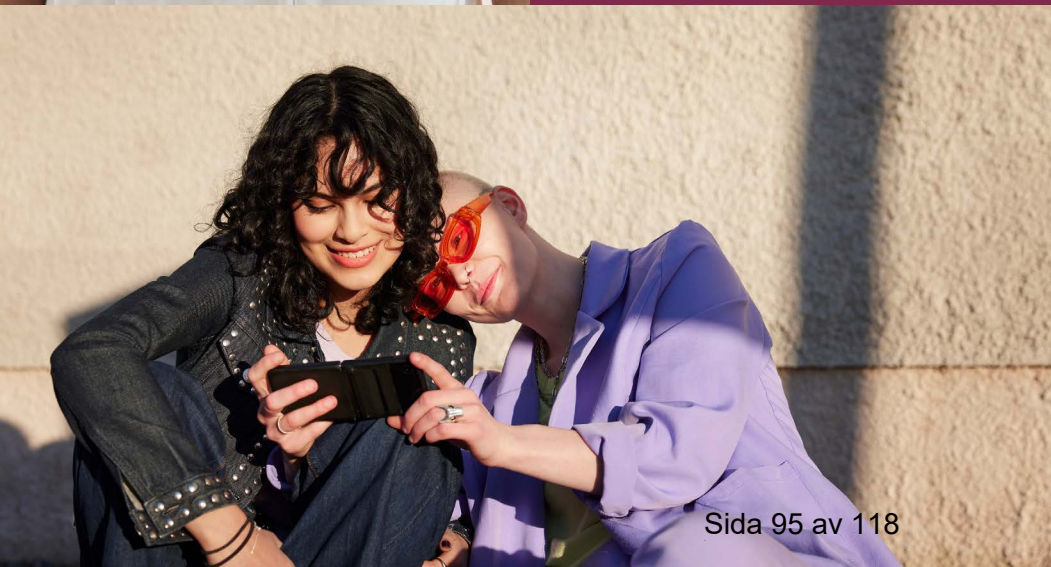
**inera**

Ett företag inom SKR



# Ineras verksamhetsinriktning

2026 – 2028



# Innehållsförteckning

Ineras verksamhetsinriktning	3
Sveriges digitala ingång för hälsa, vård och omsorg	5
Gemensam infrastruktur för en digitalt sammanhållen välfärd	7
Ineras färdplan	8
Trender och omvärld	9
I fokus hos SKR, regioner och kommuner	11
Fokusområden	12
Internt utvecklingsarbete	17
Budget 2026	19

---

# Ineras verksamhetsinriktning

Verksamhetsinriktningen beskriver Ineras verksamhet för 2026, samt övergripande inriktning för 2027–2028. Syftet är att ge ägare, kunder och omvärld en bred överblick över Ineras verksamhet och utvecklingsinsatser. Ineras portfölj av tjänster för regioner och kommuner samt pågående utveckling beskrivs på [inera.se](https://inera.se).

---

## Ägarnas styrning och samverkan

Inera ägs av samtliga 290 kommuner, 21 regioner och SKR Företag AB. Till grund för ägarnas styrning av och samverkan inom det gemensamma bolaget finns ett ägardirektiv och en ägaröverenskommelse som anger ramarna för bolagets uppdrag, finansiering och relation till externa marknadsaktörer.

Vad gäller enskilda utvecklingsinitiativ strävar Inera efter att utveckla det som samtliga eller en övervägande majoritet av kommuner och regioner beslutar om och är beredda att finansiera. Principen är att endast de regioner och kommuner som beslutar att tacka ja till ett specifikt utvecklingsinitiativ står för den finansiering som krävs för utveckling och långsiktig förvaltning. I detta dokument återfinns därmed en del utvecklingsinitiativ som finansieras av samtliga gemensamt och andra initiativ som finansieras av en delmängd av kommuner och regioner.

## Om Inera

Inera är ett digitaliseringsbolag som bidrar till att utveckla välfärden. Vi är Sveriges digitala ingång till hälsa, vård och omsorg och utvecklar digital infrastruktur för en sammanhållen välfärd. Vi arbetar på uppdrag av kommuner och regioner.

Vår vision är världens mest innovativa och omtänksamma välfärd.

## Strategisk position

Inera bidrar till välfärdens utveckling genom att tillhandahålla:

- Sveriges digitala ingång för hälsa, vård och omsorg
- Gemensam infrastruktur för en digitalt sammanhållen välfärd.

Inera ska vara en självklar nationell samarbetspartner för kommuner, regioner och privata välfärdsutförare.

## Strategiskt mål

Digitalisering är ett kraftfullt verktyg för att möta välfärdens utmaningar och nå visionen om världens mest innovativa och omtänksamma välfärd. Inera bidrar till välfärdens utveckling genom digital infrastruktur och nationella digitala tjänster. Bolaget arbetar för att nyttan av kommuners och regioners gemensamma investeringar i Inera blir större och för att bli ännu mer träffsäkra i utvecklingen av nya tjänster till stöd för välfärdens utveckling.

*Ökad nytta genom robust digital infrastruktur och användarvänliga digitala tjänster för kommuner och regioner – i takt med behov, förväntningar och teknikutveckling.*

- KPI – ökat nyttjande av Ineras tjänster med 15 procent.

# Sveriges digitala ingång för hälsa, vård och omsorg

Inera har en unik position i att vara en nationell, digital samlingsplats för hälsa, vård och omsorg för såväl invånare som medarbetare i välfärden. Det är bara Inera som kan erbjuda lösningar som på ett teknik- och konkurrensneutralt sätt kan utbyta och tillgängliggöra hälsodata, information, kunskapsstöd och säkra digitala tjänster till vårdgivare och invånare.

## 1177 – ett av Sveriges starkaste varumärken

1177, som bygger på nationell digital infrastruktur för vård och omsorg, tillhandahålls av Inera på uppdrag av samtliga regioner.

1177 erbjuder kvalitetssäkrad och användarvänlig information som är öppen för alla, samt tjänster som underlättar den egna och närståendes kontakter med vården.

1177 är ett av Sveriges starkaste varumärken. Den senaste varumärkesmätningen (2024) visar att 99,2 procent av invånarna känner till 1177. Under 2025 gjordes mellan 15 och 20 miljoner besök i månaden på 1177.se och drygt 10 miljoner invånare har ett konto på webbplatsen. Till 1177 finns hundratals underliggande system anslutna på ett standardiserat sätt så att medarbetare vid tusentals vårdenheter kan kommunicera digitalt med sina patienter via 1177, och invånare kan ta del av personlig information eller utföra olika typer av självservice-tjänster.

Sedan en tid finns även 1177 för vårdpersonal, som erbjuder nationella kliniska kunskapsstöd, med möjligheter till regionala tillägg. 1177 för vårdpersonal bygger på ett samarbete mellan Inera, SKR och regionernas system för kunskapsstyrning hälso- och sjukvård.

## Gemensam målbild för 1177

En gemensam [målbild för 1177](#) har fastställts, och omfattar bland annat en successiv inkludering av kommunal vård och omsorg i 1177-konceptet, samt vidareutveckling av 1177 för vårdpersonal. Målbilden för 1177 stödjer även målbilden för God och nära vård (prop. 2019/20:164) och siktar på 2030.

## Strategi för framtidens 1177

Under 2025 togs ett första förslag till strategisk inriktning fram för hur 1177 kan utvecklas mot målbilden 2030. Strategin, som under 2026 kommer att förankras och finjusteras i nära dialog med regionerna, omfattar både strategiska förflyttningar, användarflöden och förbättringsområden i användarupplevelsen, målarkitektur och teknisk färdplan samt tydligare former för förankring och beslut av utvecklingsinsatser. Ambitionen är att strategin ska vara vägledande för den fortsatta utvecklingen av 1177 under de kommande åren.

Målsättningen är att 1177 stegvis ska utvecklas till en trygg samlingsplats för grundläggande information och funktioner, som samtidigt samspelar bättre med de digitala tjänster som vårdgivarna använder. Det ska göra det möjligt för invånare att navigera i mer sömlösa flöden – oavsett bakomliggande lösning. 1177 ska också upplevas som mer personlig och relevant, och ny teknik som AI ska successivt introduceras när så är lämpligt. Realiseringen av inriktningen kommer att ske i fortsatt nära samverkan med regionerna.

# Gemensam infrastruktur för en digitalt sammanhållen välfärd

Inera har på uppdrag av regioner och kommuner byggt upp en digital infrastruktur som skapar förutsättningar för informationsdelning och nationella digitala tjänster för en god, nära och jämlik vård och omsorg i Sverige. Samma information ska kunna visas upp för olika intressenter som patienter, omsorgstagare, omsorgspersonal och vårdpersonal. Den gemensamma infrastrukturen ska möjliggöra hantering av till exempel identitet, spärrar, behörighetsstyrning, åtkomstloggning och säkert informationsutbyte.

## Exempel på användning av Ineras digitala infrastruktur

- Via Ineras nationella infrastruktur kan hälsodata utbytas mellan vårdgivarnas system och invånare kan ta del av sin personliga information. Alla offentligfinansierade vårdgivare är anslutna till infrastrukturen och det sker mellan 400-500 miljoner transaktioner varje månad.
- Med hjälp av identifieringstjänst SITHS kan medarbetare i vård och omsorg identifiera sig på ett säkert sätt och därmed få tillgång till rätt information både lokalt, regionalt och nationellt. 653 000 SITHS-kort och 68 524 mobila SITHS finns utfärdade i dagsläget (feb 2026). Cirka 5 000 organisationer verksamma inom vård och omsorg i Sverige finns i Katalogtjänst HSA. Att vara ansluten till HSA gör det möjligt för organisationens medarbetare att på ett korrekt sätt få åtkomst till patientdata eller annan information via till exempel Nationell patientöversikt, Intygstjänster och Pascal. Det ger också organisationen möjlighet att visa sin verksamhet både på 1177 och i andra vårdsökstjänster.

# Ineras färdplan

På inera.se finns en färdplan som ger en överblick över de utvecklingsinitiativ som pågår eller som planeras under de kommande åren. Färdplanen visar när leveranser planeras från Inera och aktuell status för respektive initiativ. Den visar också vad regioner och kommuner behöver göra för att skapa förutsättningar för att Ineras leveranser ska skapa förväntad nytta i verksamheten. I färdplanen visas även förslag som ännu inte är beslutade. Där är planeringen, både vad gäller tid och omfattning, av naturliga skäl mer osäker.

Färdplanen visar vägen för Ineras och regioners och kommuners gemensamma utvecklingsarbete. Inom ramen för Ineras ramverk kommer färdplanen beredas, justeras och följas upp. Färdplanen utgår dels från den beslutade målbilden för 1177 och andra initiativ som redan är beslutade eller ligger under beredning.

Målsättningen är att färdplanen ska fungera som ett stöd för regioner, kommuner och privata utförare att följa pågående och planerade initiativ för att lättare kunna se de långsiktiga utvecklingslinjerna och få bättre möjlighet till egen planering. Färdplanen siktar på år 2027.

# Trender och omvärld – välfärden utvecklas med hjälp av digitalisering

Digitalisering – att förändra strukturer, beteenden och arbetssätt med stöd av digital teknik – har potential att möta flera av samhällets stora utmaningar. I en tid då den äldre befolkningen växer snabbare än den yngre i arbetsför ålder behöver kommuner och regioner hitta sätt att uträtta mer, med oförändrade eller minskade resurser. Inera bidrar till lösningar som stöttar välfärdens aktörer att kunna upprätthålla hög kvalitet inom hälsa, vård och omsorg trots den utmanande demografiska utvecklingen. Nyligen har Ineras verksamhet breddats till att även omfatta lösningar inom skola och ekonomiskt bistånd.

## Demografi – åldrande befolkning och fler patienter

I takt med att befolkningen blir äldre ökar också antalet patienter med olika sjukdomar. Samtidigt leder ständigt förbättrade behandlingsresultat till allt högre överlevnad. Antalet människor som lever med allvarliga diagnoser och kroniska sjukdomar har därför ökat över tid, vilket ställer krav på kontinuerlig uppföljning och hantering av komplexa tillstånd som kräver samordning mellan olika vård- och omsorgsgivare. Sammantaget innebär detta långsiktiga utmaningar och behoven av innovativa lösningar ökar för att ta hand om allt fler patienter och leva upp till högt ställda krav på kostnadseffektivitet och kvalitet.

## Teknik – digitalisering och AI

Digitala informationssystem av olika slag har förändrat många arbetsprocesser inom välfärden. Det lägger grunden för fortsatt effektivisering och förbättring inom allt från skola och socialtjänst till samhällsplanering, arbetsmarknad och grön omställning. Inte minst inom vård och omsorg kommer ny teknik som gör att läkare kan matcha olika metoder för att bli säkrare på att ställa diagnoser och föreslå adekvata behandlingar. Samtidigt leder teknikutvecklingen till att sjukvården genererar stora mängder data. Men i varje steg mellan diagnostik, behandling, rehabilitering och uppföljning behöver också journaluppgifter och omfattande undersökningsdokumentation överföras på ett tillförlitligt sätt. Ett område som står i fokus

för hälso- och sjukvårdens gemensamma utveckling framöver är därför att stödja patientens hela vårdprocess med smart digitalisering. Smidig och säker informationsöverföring mellan olika aktörer i vård- och omsorgskedjan och gemensamma förmågor för analys är en nyckelfaktor för att få ut mer nytta av digitaliseringens kraft.

## Säkerhet – systematiskt och riskbaserat arbetssätt med informationssäkerhet

Inera hanterar integritetskänsliga uppgifter och möter en snabbt växande hotbild där både cyberkriminella och stater agerar med hög kompetens och stora resurser. Det kräver ett systematiskt och riskbaserat säkerhetsarbete med kontinuerligt uppdaterade skyddsåtgärder, hög övervakningsnivå och förmåga att agera snabbt vid intrång.

Den ökande digitaliseringen innebär fler tekniska komponenter och därmed fler sårbarheter, som angripare kan utnyttja snabbt med hjälp av bland annat AI. Förmågan att uppdatera system och hantera sårbarheter effektivt blir därför allt viktigare.

Alla aktörer inom välfärden måste arbeta konsekvent med informationssäkerhet. Invånarna förväntar sig ett likvärdigt skydd av känsliga uppgifter oavsett aktör – och eftersom informationen används i vården är tillgänglighet lika kritisk som skydd.

## **Beredskap inom välfärden – nödvändig för att upprätthålla samhällsviktig verksamhet under kris**

I en omvärld med ökade geopolitiska spänningar och oroligheter är omställning till en mer resilient välfärd högt på agendan i kommuner och regioner. Beredskapen inom välfärden är nödvändig för att upprätthålla samhällsviktig verksamhet även under kris och ytterst krig. Kommuner och regioner ansvarar för välfärdens verksamheter och därmed en stor del av arbetet med den civila beredskapen. Det innebär att även Ineras digitala infrastruktur och nationella tjänster behöver vara motståndskraftiga och tillgängliga i händelse av kris.

## **Effektivisering – ansträngd ekonomi och nya arbetssätt**

Genom verksamhetsutveckling och innovation kan kommuner och regioner erbjuda en smart och omtänksam välfärd som ger invånarna en nära och sammanhållen service. Samtidigt ställer det utmanande samhällsekonomiska läget, i kombination med den demografiska utvecklingen och svårigheter att klara kompetensförsörjningen, stora krav på kommuner och regioner att tänka nytt tillsammans med andra välfärdsaktörer. För att kunna åstadkomma mer med oförändrade eller minskade resurser behöver samverkan kring resurser och invånare öka. Inom områden som hälsa, utbildning och socialtjänst blir det då avgörande att relevanta data i större utsträckning delas – både för patientsäkerhetens skull och för att kunna jobba effektivare.

## **Internationell utblick – digitalisering är ett av de mest prioriterade områdena**

Digitalisering är idag ett av de högst prioriterade områdena internationellt, särskilt inom EU där fokus ligger på AI, robust infrastruktur, cybersäkerhet och ökad datadelning. Dessa satsningar driver omfattande lagstiftning som påverkar både offentlig sektor och näringsliv. I Sverige har regeringen beslutat att slå samman DIGG och PTS för att samla ansvar för digital förvaltning och infrastruktur – ett steg mot mer samordnad styrning, där Inera är en viktig aktör.

Förordningen om det europeiska hälsodataområdet EHDS (European Health Data Space) ska främja utbytet av hälsodata inom hälso- och sjukvårdsområdet i EU till nytta för gränsöverskridande vård och forskning. I början av 2025 antogs förordningen och tillämpningen kommer att ske stegvis. Inera bevakar frågan såväl juridiskt som när det gäller möjligheter att utveckla lösningar för att möta kraven som EHDS ställer på svenska vårdgivare och på Sverige som land.

Under 2026 är AI och maskininlärning centralt för verksamhetsutveckling, automatisering och beslutsstöd, och förväntas integreras i allt fler offentliga tjänster. Cybersäkerhet och digital resiliens är också prioriterat, med fokus på avancerade skyddsmekanismer och lösningar som Zero Trust och Aldriven incidentdetektion. Samtidigt blir modern molninfrastruktur en grundläggande del av digital omställning, eftersom den ger skalbarhet och effektivare drift.

För att realisera teknikutvecklingen krävs både digital kompetens och organisatorisk förmåga. Ledning och styrning måste anpassas till snabbare transformationskrav, och policyfrågor som digital integritet och AIregelverk är centrala. Internationella samarbeten och gemensamma digitala ramverk blir viktiga för att säkerställa en trygg och hållbar användning av digital teknik.

# I fokus hos SKR, regioner och kommuner

I [SKR:s inriktning för 2024–2027](#) har SKR tillsammans med kommuner och regioner enats om en vision och målbild "Världens mest innovativa och omtänksamma välfärd." För att nå visionen och målbilden har 11 förutsättningar identifierats. Tre av dessa är inom hälso- och sjukvård och socialtjänst och har direkt bäring på Ineras verksamhet:

1. En jämlik, tillgänglig och effektiv hälso- och sjukvård av god kvalitet som svarar mot invånarnas behov.
2. En god, nära vård och omsorg och ett sektorsövergripande förebyggande arbete för en jämlik folkhälsa och god psykisk hälsa.
3. En moderniserad och lättillgänglig socialtjänst med ett kunskapsbaserat och förebyggande arbete som sker i samverkan på såväl individ- som samhällsnivå.

## Strategiska uppdrag under mandatperioden

I inriktningen för SKR under mandatperioden 2024–2027 finns tre strategiska uppdrag som SKR tillsammans med kommuner och regioner särskilt ska fokusera på. För Inera, som är ett bolag inom SKR Företag, är dessa uppdrag vägledande speciellt för arbetet med att stödja kommuner. I nära samverkan med Adda och SKR bidrar Inera till regioners och kommuners digitalisering. SKR:s strategiska uppdrag är:

### Säkra välfärdens kompetensförsörjning

Landets kommuner och regioner samt övriga aktörer inom välfärden behöver ha tillgång till rätt kompetens i rätt tid.

### Välfärdsutveckling genom digitalisering

Digitalisering handlar om förändrade beteenden, arbetssätt och processer med stöd av data och ny teknik.

### Långsiktiga planeringsförutsättningar

Genom förutsägbara och långsiktiga planeringsförutsättningar kan kommuner och regioner arbeta hållbart över tid.

## Kommuner: Gemensam strategisk agenda och utvecklingsplan

I SKR:s inriktning lyfts att SKR under perioden 2024–2027 ska samla kommuner kring en gemensam strategisk agenda och utvecklingsplan som utgångspunkt för säkerställande av ett aktivt och effektivt arbete.

### Handslag för välfärdsutveckling

Sveriges kommuner och regioner, SKR, har efter bred dialog med landets kommuner beslutat om en strategisk agenda – ett handslag för välfärdsutveckling genom digitalisering. Syftet är att öka takten i digitaliseringen genom att i större utsträckning ta sig an frågorna tillsammans. Under 2024 startade sex gemensamma initiativ efter en enorm uppslutning av landets kommuner. Detta följdes upp under våren 2025, med resultatet att i princip samtliga kommuner beslutade att göra gemensam sak och ge SKR-koncernen i uppdrag att utveckla dels ett nationellt system för gymnasieantagning, dels en digital infrastruktur för ekonomiskt bistånd. Utöver de pågående satsningarna har Inera flera infrastrukturkomponenter och tjänster inom befintlig portfölj som bidrar till kommuners digitaliseringsarbete för en trygg och jämlik välfärd.

# Fokusområden

Inera har identifierat fyra fokusområden som ligger i linje med kundernas behov och pågående utvecklingsarbete i kommuner, regioner och hos privata välfärdsutförare.

1. Gemensam digital infrastruktur
2. Nära vård
3. Verksamhetsnära kunskapsstöd och tjänster
4. Kommunala handslaget

Nedan återges den övergripande inriktningen och ett antal strategiskt viktiga aktiviteter inom respektive fokusområde.

För en mer detaljerad och kontinuerligt uppdaterad överblick över pågående eller planerade utvecklingsinitiativ, [se färdplanen på inera.se](#). Färdplanen visar när leveranser planeras från Inera och aktuell status för respektive initiativ.

## Fokusområde 1: Gemensam digital infrastruktur

En väl utbyggd digital infrastruktur är grunden för all digital utveckling. Inera har en av världens mest omfattande infrastrukturer för hälso- och sjukvården, där vårdgivare och system kopplas samman för ett säkert och standardiserat utbyte av hälsodata. Behovet av stärkt interoperabilitet och en modern arkitektur har ökat, och arbetet sker i nära samverkan med myndigheter, kommuner och regioner utifrån nationella och internationella regelverk.

Framåt behöver identitets- och behörighetshanteringen förenklas och bli mer kostnadseffektiv, bland annat genom "mobil först"-baserad utgivning av e-legitimationen SITHS. Infrastrukturen ska samtidigt moderniseras enligt nya standarder, integrationsmönster och gemensamma specifikationer.

Fortsatt prioriterat är att öka anslutningen av relevant hälsodata, vilket stärker Ineras kommun- och regiongemensamma infrastruktur som nationellt informationsnav till nytta för patienter, närstående och medarbetare, samtidigt som det skapar bättre förutsättningar för innovation och effektivare arbetssätt.

Inera samarbetar även nära E-hälsomyndigheten i syfte att skapa ett smart och kostnadseffektivt samspel mellan befintliga och kommande delar av infrastruktur och tjänster. Ett område som utforskas handlar om hur den offentligfinansierade hälso- och sjukvården i kommuner, regioner och hos privata vårdgivare kan möta kraven i det europeiska hälsodataområdet (EHDS) genom att återanvända anslutningar och infrastrukturkomponenter inom Inera.

## Några centrala initiativ inom fokusområdet Gemensam digital infrastruktur

- **Modernisera den digitala infrastrukturen.** Moderniseringen av den digitala infrastrukturen syftar till att skapa en mer flexibel, säker och standardiserad grund för informationsutbyte inom vård och omsorg. Detta omfattar en bred utveckling av Ineras tjänster, infrastruktur och integrationslösningar samt en förstärkt hantering av identiteter och åtkomsträttigheter. Som en del av moderniseringen utvecklas även Nationella tjänsteplattformen med implementationer av moderna integrationsstandarder såsom API:er, FHIR och nya integrationsmönster. Arbetet inkluderar också att framtidssäkra komponenter för identitet och åtkomst (IAM). Genom att införa mer standardiserade gränssnitt och modern teknik skapas en långsiktigt hållbar och framtidssäker digital infrastruktur som gör det enklare att ansluta system, stärker interoperabiliteten och stödjer både verksamheternas behov och fortsatt innovation. Det ger även nya förutsättningar till samspel med sådan infrastruktur som utvecklas och tillhandahålls av statliga myndigheter som DIGG och E-hälsomyndigheten.
- **Stödja kommuner och regioner att möta kraven enligt EHDS.** För att stödja kommuner och regioner att möta kraven i det europeiska hälsodataområdet (EHDS) utforskar Inera möjligheterna att tillhandahålla ett samordnat och kostnadseffektivt alternativ. Genom att återanvända de befintliga tusentals anslutningarna och nyttja den sedan länge etablerade gemensamma infrastrukturen kan anpassningar genomföras enhetligt, istället för att varje aktör ska behöva utveckla egna lösningar. Arbetet sker i nära dialog med E-hälsomyndigheten för att säkerställa samspel och följsamhet till statligt beslutade specifikationer, säkerhetskrav och utvecklingsplaner.
- **Förenkla och kostnadseffektivisera utgivningen av e-legitimationen SITHS** och därmed öka nyttan för kommuner och regioner. Genom förenklad utgivning och att ändra till principen "mobilt först" finns möjlighet till en mer kostnadseffektiv tjänst. Mobilt först ger också möjligheter att driva ett mobilt arbetssätt om applikationer ute i verksamheterna anpassas till att använda mobil inloggning.
- **Genomföra anpassningar utifrån det nationella arbete som DIGG leder kring identitets- och behörighetshantering.** Ineras lösningar anpassas efter det nya regelverket och bidrar aktivt till att det blir en säker och smart federation som stödjer gemensam utveckling.
- **Nationell hantering av reservidentiteter i Ineras personuppgiftstjänst** säkerställer att patienter utan personnummer får en unik och korrekt identitet i vården. Ett nationellt ramverk är framtaget och behöver införas i vårdgivarnas vårdinformationssystem. Personuppgiftstjänsten följer samtidigt DIGG:s utveckling av den Digitala plånboken (EUDIW) för att fortsatt vara en del av identitets- och kontaktuppgiftsekosystemet. Det innebär att tjänsten anpassas till kommande europeiska standarder för digital identitet, så att invånare på sikt ska kunna använda en säker och gemensam digital identitetslösning i fler sammanhang inom välfärden.
- **Katalogtjänst HSA med stöd att införa fler informationsmängder.** HSA är en digital katalog med kvalitetsgranskad information om organisationer och personer, vilket är en grund för att vårdens medarbetare ska få tillgång till rätt information och för att patienter ska kunna välja vård digitalt. HSA ligger sedan 2025 på en modern teknisk plattform som möjliggör en mer effektiv, säker och ändamålsenlig hantering av grunddata och kataloginformation. Den nya plattformen stödjer snabbare utveckling och ger utrymme att införa fler informationsmängder, vilket stärker Ineras och kundernas förmåga att möta framtida behov. HSA kan fungera som informationsförsörjare till andra nationella kataloger över vårdgivare och används redan i dag av Ehälsomyndigheten och Inspektionen för vård och omsorg.

## Fokusområde 2: Nära vård

Omställningen till nära vård pågår med full kraft i regioner, kommuner och hos privata utförare. Insatser kring hälsa, vård och omsorg ska utgå från individens behov och förutsättningar samt anpassas efter vad som är viktigt för den enskilda personen.

En närmare samverkan mellan patient och närstående samt aktörer i både regioner och kommuner etableras, för att åstadkomma ett mer sammanhängande vårdflöde. Individens egen delaktighet är avgörande för den nära vården och digitalisering är en viktig grundförutsättning för omställningen.

### Några centrala utvecklingsinitiativ inom fokusområdet Nära vård

- **Sammanhållen planering etapp 2.** Insatsen syftar till att bättre stödja personer med komplexa vårdbehov och många vårdkontakter, både i region, kommun och hos privata utförare. Information om exempelvis fast läkar-, vård- och omsorgskontakt ska synliggöras, tillsammans med kontaktuppgifter till dessa och övriga relevanta personer i vårdteamet. Aktuella vårdplaner, ordinationer och egenvårdsråd ska samlas i personliga översikter, tillsammans med bokade tider, provsvar och annan individanpassad information. På samma sätt ska patientens samlade planering kunna tillgängliggöras till medarbetare i vård och omsorg, genom integrationer i verksamhetssystemen eller genom kommande översiktsvyer i 1177 för vårdpersonal. Projektet är omfattande och förutsätter både nya informationsmodeller och ny arkitektur, samt nya arbetssätt och samverkansformer mellan vårdgivare.
- **1177 för barn och unga.** En ny avdelning som vänder sig till barn och unga ska tas fram på 1177. Avdelningen ska både innehålla målgruppsanpassad information och vägledning till tjänster som kräver inloggning. En första kraftsamling för att realisera avdelningen görs under 2026-2027 men utvecklingen kommer att pågå under flera års tid. En viktig del av den nya avdelningen kommer att utgöras av ett material kring psykisk hälsa som tagits fram av Region Skåne.
- **Nya åldersgränser i 1177.** Ett omfattande arbete har genomförts för att utarbeta ett nytt ramverk för hur länge vårdnadshavare kan hantera sina barns 1177-tjänster och när barn och unga självständigt ska ha tillgång till e-tjänster och den egna journalen. Tekniska förberedelser pågår under 2026 och 2027 i form av utvecklingen av en ny infrastrukturell ombudstjänst som ska styra invånares behörigheter och företrädare i 1177-tjänsterna, men som också kan användas regionalt. Införandet av de nya åldersgränserna ska, efter fastställande av regionerna, ske i nära samarbete och i en takt som passar verksamheternas omställningsförmåga.
- **Modernisering av 1177.** 1177 är resultatet av ett framgångsrikt samarbete mellan regionerna och Inera. Tjänsterna är välkända och uppskattade och används av hela svenska folket. Men delar av tekniken är gammal och användarupplevelsen behöver förbättras. Under 2025 togs ett förslag till en strategi för framtidens 1177 fram, som i dialog med regionerna ska justeras och detaljeras i en handlingsplan under 2026. Strategin siktar mot den beslutade målbilden för 1177 som ska uppfyllas till 2030. Ett successivt moderniseringsarbete kommer att göras, som både innebär en ny användarupplevelse, men också ny teknik och arkitektur. Målsättningen är att 1177 ska kunna fungera som en samlingsplats, som binder ihop vårdgivarnas digitala tjänster och verksamhetssystem, så att invånare kan navigera sömlöst utan att förlora information. 1177 ska vara det trygga navet som både kan vara en star- och slutpunkt i ett digitalt flöde. Personalisering och regional flexibilitet är några av ledorden för framtidens 1177.

### Fokusområde 3: Verksamhetsnära kunskapsstöd och tjänster

Såväl nationellt som regionalt och lokalt pågår satsningar för att åstadkomma en mer kunskapsbaserad, jämlik och resurseffektiv vård av hög kvalitet. Relevant hälsodata och bästa kunskap ska finnas tillgänglig och användas i varje patientmöte.

Inom ramen för Ineras verksamhet har kommuner och regioner ett stort antal gemensamma digitala tjänster och kunskapsstöd inom läkemedel, intyg, hjälpmedel och informationsutbyte som dagligen används av vård- och omsorgspersonal.

#### Några centrala utvecklingsinitiativ inom fokusområdet Verksamhetsnära kunskapsstöd och tjänster

- **Anslutningen av NPÖ och Pascal till Nationella läkemedelslistan.** Sedan december 2025 är alla vård- och apoteksaktörer anslutna till Nationella läkemedelslistan, och Ineras tjänster uppfyller de krav som E-hälsomyndigheten ställer. Under 2026 fortsätter arbetet med att vidareutveckla NPÖ för att göra tjänsten mer användarvänlig och skapa en mer samlad och komplett läkemedelsvy. Parallellt förbättras stödet för fasta vårdkontakter och samarbetet med elevhälsan för att stärka informationsflöden vid vårdövergångar och i skolornas sjukvård. NPÖ används även som möjliggörare i utvecklingen av nya informationsförsörjningstjänster som kan tillgängliggöra specifika datamängder utifrån användarnas behov. Målsättningen är att öka nyttan i både regioner och kommuner genom en mer användbar och sammanhållen tjänst.
- **CE-märkning av fyra medicintekniska produkter, bland annat tjänsterna Pascal och 1177 Stöd och behandling,** är en central del av Ineras pågående arbete. Produkterna har hittills varit registrerade som Nationella medicinska informationssystem, men behöver nu certifieras enligt EU:s medicintekniska regelverk MDR. CE-märkningen säkerställer att produkterna uppfyller EU:s krav på säkerhet, prestanda och systematisk riskhantering, vilket är en förutsättning för att de ska kunna användas brett och tryggt inom svensk vård och omsorg.
- **Vidareutveckling av 1177 för vårdpersonal.** I målbilden för 1177 för vårdpersonal ingår att kunskapsstöd från flera olika aktörer ska vara tillgängliga och sökbara. Ett utvecklingsarbete ska göras i syfte att erbjuda api:er till exempelvis myndigheter eller professionsföreningar så att kvalitetssäkrad information kan hämtas och visas upp i 1177 för vårdpersonal eller distribueras direkt till vårdgivarnas verksamhetssystem. Vidare kommer ett utvecklingsarbete att genomföras för att samla och konsolidera de idag olika och icke sammanhängande administrationsgränssnitt som vårdpersonal använder i 1177-tjänsterna. Det syftar till att underlätta för vårdpersonalen och bidra till tidsbesparing, ökad användning och nytta. En målsättning är att även administrationsgränssnitten ska kunna nås från verksamhetssystem via api:er.
- **Utforskande piloter i syfte att göra hälsodata från Ineras infrastruktur direkt tillgänglig i regioners verksamhetssystem.** De utforskande piloterna genomförs tillsammans med Region Stockholm och Västra Götalandsregionen för att pröva hur hälsodata från Ineras nationella infrastruktur kan göras direkt åtkomlig i regionernas verksamhetssystem. Piloterna ska ge insikter om hur strukturerade data och standardiserade gränssnitt kan möjliggöra sömlös integration mellan vårdgivarnas system och den nationella infrastrukturen. Erfarenheterna från piloterna kommer att användas för att stärka den långsiktiga färdplanen för mer omfattande anslutning av hälsodata och ökad innovationsförmåga i både regioner och kommuner.

## Fokusområde 4: Kommunala handslaget

Det kommunala handslaget är en framgångsrik modell för samverkan mellan SKR, Inera, Adda och landets kommuner. Inera arbetar nära kommunerna i flera av de initiativ som pågår och bidrar med allt från samordning, stöd och kunddialog till utveckling och förvaltning av gemensamma initiativ och erbjudanden.

Under 2026 pågår initiativen Standardisering av verksamhetssystem för socialtjänsten, Breddinförande av vissa välfärdstekniska lösningar, Kommungemensam AI-satsning, Gymnasieantagningssystemet Indra och Gemensam informationsförsörjning, GIF, ekonomiskt bistånd. Parallellt pågår arbete med kvalificering av nya initiativ som på sikt kan bli erbjudanden till kommunerna inom ramen för handslaget.

### **Några centrala utvecklingsinitiativ inom fokusområdet Kommunala handslaget**

Inera har huvudansvar för två initiativ inom handslaget: Gymnasieantagningssystemet Indra och Gemensam informationsförsörjning, GIF, ekonomiskt bistånd.

- **Gemensam informationsförsörjning (GIF) för ekonomiskt bistånd** är en nationell tjänst som ersätter SSBTEK och ska skapa en sammanhållen informationsförsörjning för kommunerna. Första steget innebär att handläggare enkelt får rätt information vid ärendehandläggning och att den som söker ekonomiskt bistånd får bättre insyn i sitt ärende. På sikt kan lösningen användas för fler typer av ärenden. Initiativet drivs i nära samarbete med kommuner, uppgiftslämnare och systemleverantörer. Målet är att förbättra informationsdelning, minska felaktiga utbetalningar och välfärdsbrott samt frigöra tid för handläggare att arbeta mer förebyggande och stötta individers väg mot egen försörjning.
- **Övertagande av gymnasieantagningssystemet Indra.** Indra är ett gymnasieantagningssystem som sedan länge utvecklats av och använts i Göteborgsregionen och Storstockholm. Under 2026 kommer Inera att ta över systemet, vidareutveckla det så att systemet kan ta emot fler användare med bibehållen säkerhet och ökad användarvänlighet för att sedan ansvara långsiktigt för utveckling, drift och förvaltning. Målet är ett gemensamt antagningssystem som förenklar elevernas ansökningar oavsett var i landet de bor, och som gör administrationen enklare och mer rättssäker för antagningskanslierna. Inera leder arbetet i nära samverkan med SKR, Storstockholm och Göteborgsregionen samt övriga kommuner och antagningskanslier.

# Internt utvecklingsarbete

## Etablering av en mer samordnad it-leverans

Inera driver sedan en tid ett omfattande förändringsarbete med fokus på ökad stabilitet, kostnadseffektivitet och innovationskraft. Arbetet innebär bland annat att antalet leverantörer har minskats och att hela itproduktionen har professionaliserats ytterligare. Detta skapar bättre förutsättningar för ett mer strategiskt arbetssätt och ett fördjupat partnerskap med de leverantörer som är mest centrala för verksamheten.

Genom att samla fler tjänster hos färre leverantörer ökar möjligheterna till konsolidering, samplanering och effektivt resursutnyttjande.

Under 2026 ligger fokus på att fortsätta etablera en mer samordnad itleverans och att stimulera en högre innovationstakt – samtidigt som kostnadspåverkan hålls på en minimal nivå.

## Ökad innovationskraft genom effektiv användning av AI

Ett prioriterat område under 2026 är att identifiera var användningen av AI ger störst nytta och att införa nya, Aldrivna arbetssätt i utvalda processer. Som en del av detta arbete är Inera en aktiv partner i AI Swedens satsning SVEA, där även många kommuner och regioner medverkar. Syftet är att tillsammans utveckla en digital assistent som är anpassad efter behov och möjligheter till effektivisering i offentlig sektor.

## Tillgänglighet, säkerhet och robusthet för att möta en turbulent omvärld

Inera hanterar integritetskänsliga uppgifter och tillhandahåller infrastrukturkomponenter och tjänster som är verksamhetskritiska för svensk hälso- och sjukvård. Det ställer stora krav på att leveransen av tjänsterna är robust, stabil och med hög kvalitet. Givet omvärldsläget med ökad

förekomst av cyberkriminalitet och en turbulent omvärld blir det särskilt viktigt att prioritera insatser och åtgärder för att säkerställa att Ineras tjänster är motståndskraftiga och tillgängliga, inte bara i normaltillstånd utan även i händelse av kris eller krig.

## Anpassning till regelverk för medicintekniska produkter

Det pågår ett fokuserat arbete vad gäller ledningssystem, rutiner, arbetssätt och tillämpningar i relation till regelverken om nationella medicinska informationssystem och medicintekniska produkter. Ineras målsättning under 2026 är att CE-märka fyra medicintekniska produkter och därmed ta kliv för att ytterligare öka säkerhet och kvalitet i leveransen till kommuner, regioner och privata utförare.

## Från tjänsteleverantör till digitaliseringspartner

Ett viktigt område handlar om att skapa ett enklare Inera och att gå från att vara tjänsteleverantör till att bli mer av en digitaliseringspartner. Detta innebär att kundupplevelsen ska bli smidigare, där det är lätt att hitta rätt information, få kontakt och ansluta till Ineras tjänster och infrastruktur.

Det handlar också om att fördjupa förståelsen för kundernas behov, så att utvecklingen av nya lösningar i högre grad stödjer verksamheternas processer och upplevs som intuitiva, värdeskapande och lätta att använda.

## Utveckling i nära samspel med staten och EU

Inera har som kommuners och regioners gemensamma digitaliseringsbolag en central roll och position i nationell digitalisering. Under de kommande åren blir det viktigt att säkerställa ett smart, kostnadseffektivt och ändamålsenligt samspel mellan Ineras uppdrag och leveranser och

sådana initiativ som tas till exempel av DIGG och E-hälsomyndigheten. Det handlar om att förstärka det nära samarbetet, vara följsamma till beslut och förutsättningar som beslutas av staten eller EU och tillsammans med relevanta myndigheter skapa en sammanhållen leverans av infrastruktur och tjänster till nytta för invånare och välfärdens aktörer.

### **Fördjupad samverkan med privata vårdgivare och näringsliv**

Ytterligare ett område handlar om att stärka samverkan och samspel med privata välfärdsutförare och näringslivet inom tech och digitalisering. Genom att fördjupa denna samverkan kan vi på ett mer effektivt sätt bidra till en långsiktig och hållbar digital utveckling av välfärden och därmed fortsätta utveckla Ineras verksamhet till nytta för kunder och ägare.

# Budget 2026

Nedan redovisas av styrelsen beslutad budget för 2026, som i sin tur grundar sig på de överenskommelser som finns med regioner och kommuner. Inera omsätter 1 115 mkr varav merparten av intäkterna kommer från regionerna.

## Resultaträkning

Belopp i mkr

	BUDGET 2026
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 115</b>
Externa kostnader	-668,7
Personalkostnader	-445
Avskrivningar	-32,5
<b>Summa rörelsekostnader</b>	<b>-1 146,2</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-31,2</b>
Rörelseresultat från dotterbolag	2,2
Ränteintäkter	0,5
Resultat efter finansiella poster	-28,5
Bokslutsdispositioner – återföring av periodiseringsfond	28,5
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>0</b>

Inera AB  
Hornsgatan 20  
118 82 Stockholm  
[www.inera.se](http://www.inera.se)



## Förslag till valberedning

SKR Företag AB föreslår följande personer till valberedning för Inera AB.

### Valberedning:

Till valberedning föreslås styrelsen i SKR Företag AB.

<b>Efternamn, Förnamn</b>	<b>Funktion</b>	<b>Parti</b>	
Henriksson, Anders	ordförande	S	Region Kalmar
Wutzler, Carina	vice ordförande	M	Vellinge kommun
Sandberg, Leif	ledamot	C	Tomelilla kommun
Stjernfeldt Jammeh, Katrin	ledamot	S	Malmö stad
Broberg, Emil	ledamot	V	Region Östergötland
Germundsson, Bengt	ledamot	KD	Markaryds kommun
Tarschys Ingre, Amelie	ledamot	L	Region Stockholm

## Förslag till styrelse och ordförande

Valberedningen för Inera AB föreslår följande personer till Ineras styrelse, ordförande samt revisorer.

Andreas Svahn har meddelat att han avgår i samband med årsstämman 2026. Valberedningen föreslår därför Rachel De Basso som ny ordförande. Övriga ledamöter är föreslagna för omval.

Styrelse:

<b>Efternamn, Förnamn</b>	<b>Funktion</b>	<b>Parti</b>	<b>Utsedd av</b>		
De Basso, Rachel	ordförande	S	region	Region Jönköping	Nyval
Holmin, Lars	vice ordf.	M	region	Västra Götaland	Omval
Sandström, Nicklas	ledamot	M	region	Region Västerbotten	Omval
Lindberg, Eva	ledamot	S	region	Region Gävleborg	Omval
Lundqvist, Pär	ledamot	L	region	Västra Götaland	Omval
Friberg, Marcus	ledamot	MP	kommun	Helsingborgs stad	Omval
Lauber, Malin	ledamot	S	kommun	Växjö kommun	Omval
Jansson, Viktoria	ledamot	M	region	Region Västernorrland	Omval
Nilsson, Erik	ledamot	KD	kommun	Karlstad kommun	Omval
Kroon, Gabriel	ledamot	SD	kommun	Stockholms stad	Omval
Claesson, Mattias	ledamot	C	region	Region Sörmland	Omval
Berglund, Mats	ledamot	V	region	Västra Götaland	Omval
Ydman, Jane	ledamot		SKR Företag AB	Region Jönköping	Omval
Liljedahl, Lars	ledamot		SKR Företag AB	Härnösands kommun	Omval
Odebäck, Ola	ledamot		SKR Företag AB	SKR	Omval

**Revisor:** Mikael Sjölander, Ernst & Young AB

**Lekmannarevisorer:** Leif Sandberg, Hammarö kommun  
Kenneth Strömberg, Stockholms stad

## **Arvoden för styrelsen i Inera AB 2026**

Styrelsen för SKR Företag AB föreslår följande arvoden för 2026. Förslaget är oförändrade arvoden jämfört med 2023, 2024 och 2025.

### **Styrelsearvode**

#### **Befintliga arvoden:**

133 000 kr per år för styrelsens ordförande i en fast del + 2 335 kr/möte.  
62 000 kr per år för vice ordförande i en fast del + 2 335 kr/möte.  
26 000 kr per år för var och en av ledamöterna i en fast del + 2 335 kr/möte.

Styrelsearvodet utbetalas efter nästföljande ordinarie bolagstämma.

### **Arvode till revisor**

Föreslås att arvode till revisor utgår enligt räkning.

### **Arvode till lekmannarevisor**

10 300 kr per år för var och en av ledamöterna i en fast del.

## Dagordning ägarråd 27 april 2026

1. Ägarrådet öppnas
2. Val av ordförande vid Ägarrådet
3. Upprättande och godkännande av röstlängd
4. Val av sekreterare och en eller två justerare
5. Prövning av om Ägarrådet blivit behörigen sammankallat
6. Godkännande av förslag till dagordning för Ägarrådet
7.
  - a. Fastställa ägardirektiv för Inera AB
  - b. Ägaröverenskommelse – ägarnas samverkan genom Inera
8. Val av ledamöter till valberedningen Inera AB
9. Förslag på styrelse, ordförande, revisor samt lekmannarevisor till Inera AB
10. Förslag på arvode för styrelse, ordförande, revisor samt lekmannarevisor
11. Eventuella ärenden från någon av aktieägarna
12. Övriga ärende till ordinarie årsstämma, enligt paragraf 12 bolagsordning
  - a. Årligt fastställande av verksamhetsinriktning med strategiska mål för de närmaste tre räkenskapsåren
  - b. Fastställande av rambudget för verksamheten
  - c. Ram för upptagande av krediter
  - d. Köp och försäljning av fast egendom
  - e. Bildande av bolag
  - f. Köp eller försäljning av bolag eller andel i sådant
  - g. Ställande av säkerhet
  - h. Beslut i annat ärende av principiell betydelse eller annars av större vikt för bolaget

*Punkt c-h kommer inte att vara aktuella på detta ägarråd.*
13. Övriga frågor
14. Ägarrådet avslutas