

Antagen av kommunfullmäktige
2026-04-27

Årsredovisning 2025



ESLÖVS
KOMMUN

INNEHÅLL

Sammanfattning	4
Kommunstyrelsens ordförande om året som gått	6
Händelser under året	8
Förvaltningsberättelsen	14
Översikt över verksamhetens utveckling	15
Den kommunala koncernen	18
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	21
Händelser av väsentlig betydelse i den kommunala verksamheten	24
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	26
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	29
Balanskravsresultat	35
Väsentliga personalförhållanden	36
Förväntad utveckling	39
Finansiella rapporter	40
Resultaträkning	41
Balansräkning	42
Kassaflödesanalys	43
Noter	44
Ord och begrepp	54
Drift- och investeringsredovisning	56
Driftredovisning	57
Investeringsredovisning	59
Exploateringsredovisning	63
Redovisning av statsbidrag	64
Revisionsberättelse	66

Sammanfattning



UPPFÖLJNING AV MÅL FÖR MANDATPERIODEN

Inriktningsmål

Inriktningsmål	Utfall 2025	Prognos för mandatperioden
Stabil och sund ekonomi	■	■
Tillväxt och hållbar utveckling	■	■
Trygg och säker kommun	■	■
Attraktiv arbetsgivare	■	■
Fokus på medborgarnas behov	■	■

■ Bedöms bli uppfyllt
 ■ Bedöms delvis bli uppfyllt
 ■ Bedöms inte bli uppfyllt

ÅRSREDOVISNINGEN I KORTHET

Uppnås god ekonomisk hushållning för helåret? 	Uppnås balanskravet för helåret? 	Invånarantal 35 126 31 december 2025
Budgetavvikelse nämnderna 22 mnkr	Årets resultat 59 mnkr	Årets investeringar 377 mnkr

Kommunstyrelsens ordförande om året som gått

ESLÖV KOMMUN FORTSÄTTER STÄRKA SIN POSITION!

Under 2025 passerade kommunen 35 000 invånare. Fler företag startade upp i kommunen, våra idrottsutövare fortsatte att utmärka sig på klubbnivå men också ute i världen.

Det gör invånarna mer stolta över vår kommun. Genom att vi bidrar tillsammans känner sig fler människor delaktiga i kommunen.

För att nå ut med vad som händer i Eslöv lanserades Eslöv+, en plattform för alla aktörer att informera om evenemang i vår kommun. Eslöv live fortsatte och Trollsjökvällarna stärktes. I våra byar anordnades arrangemang med stöd av kommunen.

På Husarängen invigdes den nya föreningslokalen, fotbollsplaner, och lekplats. Nu är arbetet med hinderbanor och skate- och pumptrackbanor i full gång. Utebassängen på badet renoverades. I Billinge invigde Byalaget en ny sjö där de hade fått landsbygdsutvecklingsmedel från kommunen.

Kommunen håller på att ställa om med anledning av den nya socialtjänstlagen. Fokus är det förebyggande arbetet och att stärkt samverkan mellan olika verksamheter. På vård- och omsorgsprogrammet erbjuds eleverna körkort.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden gör investeringar för att säkra klimateffekter och göra den offentliga miljön mer välkomnande. Kommunen tog inriktningsbeslut kring att vägföreningar ska kunna gå över i kommunal drift på sikt. Unesco fattade beslut om att utse Storkriket till biosfärområde.

Under sommaren arbetade fastighetsägarna tillsammans med kommunen med konstprojektet Artscape. Ett lyckat konstprojekt som satte färg på Eslövs husväggar i centrum. En ny Kulturskola växer fram tillsammans med Medborgarhuset och Lilla teatern.

Den upplevda tryggheten är den högsta på 15 år - ett viktigt och positivt resultat för boende och besökare. Vi behöver fortsätta arbetet och det finns områden där vi behöver göra insatser. Beredskapsarbetet fortsätter med kontinuitetsplanering och behöver ökas upp det kommande året.

Utvecklingen av nya bostäder sker på flera platser i kommunen och närmast på tur står Löberöd. Men vi planerar också för fler tomter i Marieholm, Stehag och Flyinge. Planeringen i stadsdelen Östra Eslöv går framåt och den internationella arkitektävlingen European är nu avgjord för Bruksstaden. För projektet trädgårdsstaden har kommunstyrelsen beslutat om tilldelning av områden till de företag som är med i utvecklingen. Eslövs Bostads AB hyrde ut de första lägenheterna i den nyrenoverade Spritfabriken. Krafteringen startade bygget av ännu en fjärrvärmepanna i Örtofta.



Näringslivsfrågorna behöver stärkas med ett tydligare gemensamt arbete. En ny handlingsplan för förbättrat företagsklimat tas fram.

Eslöv har också slutit samverkansavtal med den ukrainska kommunen Khotyn.

Kommunen gör ett överskott och nämnderna har klarat sina budgetar på totalen. Flera stora investeringar har genomförts och fler projekt är under genomförande.

Eslövs utvecklas ständigt, har en god ekonomi och sätter delaktighet och trygghet för medborgarna i fokus.

Johan Andersson (S)

Kommunstyrelsens ordförande

Händelser under året

BYGGNADSVÅRDSPRISET 2025 TILL ESLÖVS TERRASSER

Eslövs kommuns byggnadsvårdspris till Eslövs terrasser – ett projekt som på ett skickligt sätt tolkar stadens stenstadsarkitektur och skapar en harmonisk helhet med gata, grönska och gårdar. Priset delas ut till byggherren Scanbygg, Johan Sundberg Arkitektur AB, Martin Martinsson Architecture, Sydväst arkitektur och landskap AB samt bostadsrättsföreningarna Eslövs terrasser 1 och 2.



ESLÖVS KOMMUN BEVILJAS 5 MILJONER I BREDBANDSSTÖD FÖR 2026

Sista stegen i fiberutbyggnaden kan nu slutföras och Eslövs kommun tar ett stort kliv mot full digital infrastruktur. Region Skåne har beviljat kommunen bredbandsstöd på 5 miljoner kronor för 2026, ett beslut som möjliggör att de sista delarna av fiberutbyggnaden i kommunen nu kan genomföras.



ESLÖV LYFTE FRAMTIDENS TRÄDGÅRDSSTAD – I SÄLLSKAP MED LANDETS LEDANDE EXPERTER

Intresset för trädgårdsstaden växer snabbt i Sverige. När Egnahemskommissionären, SKR, Sveriges Arkitekter, TMF och ArkDes samlade landets ledande röster för årets stora Trädgårdsstadsdag på Skeppsholmen i Stockholm, fanns Eslöv med som en central del av programmet.



SKOLKÖKEN I BYARNA MODERNISERAS

Skolmiljön är viktig för både barnen och personalen. Stehagskolans kök är från år 1982 och Mariaskolans ännu äldre, från 1963. Köken moderniseras och blir anpassade till dagens lagkrav kring god arbetsmiljö.

UNESCO UTSER STORKRIKET TILL ETT AV JORDENS BIOSFÄROMRÅDEN

Storkriket i Eslöv, Lund och Sjöbo sätts på världskartan. Vid sin världskonferens i Hangzhou i Kina har UNESCO – FN:s organ för kultur, vetenskap och utbildning – utsett Storkriket till ett av jordens cirka 700 biosfärområden.



GRATIS KÖRKORT ÄVEN PÅ CARL ENGSTRÖMGYMNASIETS FORDONSUTBILDNING

Elever som går vård- och omsorgsprogrammet på Carl Engström-gymnasiet i Eslöv fick under 2025 gratis körkort under studietiden. Med start höstterminen 2026 erbjuds gratis körkort även till eleverna på Carl Engström-gymnasiets fordons- och transportprogram.



ARTSCAPE GÖR ESLÖV TILL ETT UNIKT CENTRUM FÖR GATUKONST

Artscape är en ideell organisation som jobbar för att göra samtidskonst tillgänglig för alla. Sedan starten har fler än 250 muralmålningar skapats av över 200 olika gatukonstnärer från hela världen. Åtta muralmålningarna finns i Eslövs centrum, Sveriges främsta utomhusgallerier för gatukonst.

Artscape i Eslöv är ett samarbete med Brinova, Eslövs kommun, HSB Skåne, Eslövs Bostads AB, BA Bygg Fastigheter, Häglunds Fastigheter, Nordsjö Färg, Tryggare Sverige, Sparbanksstiftelsen Färs & Frosta, Cramo och Region Skåne.



LANDSBYGDSMILJONEN I ESLÖV

Under 2025 kunde boende i Gårdsstånga, Flyinge och Harlösa lämna idéer och rösta på förslag inom Landsbygdsmiljonen. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade att gå vidare med de vinnande projekten i Harlösa och Gårdsstånga och under 2026 planeras för en ny omgång med fokus på Marieholm och Örtofta.



ESLÖVS KOMMUN STARTAR NAVET – EN NY VERKSAMHET FÖR TIDIGT STÖD

Från och med 1 juli 2025 gäller en ny socialtjänstlag med tydligt fokus på förebyggande och lättillgängligt stöd. Som en del av omställningen startar Eslövs kommun en ny verksamhet och mötesplats för invånare i åldern 6 till 65 år. På Navet ska olika delar av kommunen samarbeta med Region Skåne och ideella organisationer för att kunna erbjuda ett brett och samordnat stöd till invånare i åldrarna 6 till 65 år. Målet är att erbjuda tidigt stöd, förebygga ohälsa och skapa bättre möjligheter för människor att må bra.



KOMMUNEN SATSAR PÅ DE ANSTÄLLDAS HÄLSA

Friskvårdsbidraget för alla anställda i Eslövs kommun höjs till 3 000 kronor. Eslöv, liksom alla andra kommuner, står inför stora utmaningar med att attrahera och behålla kompetenta medarbetare på en allt tuffare arbetsmarknad. En av de mest efterfrågade förmånerna är friskvårdsbidraget. Friskvård stärker de anställdas hälsa vilket leder till färre sjukskrivningar och därmed ökad produktivitet och högre engagemang på arbetsplatsen.



HINDERBANA, PUMPTRACK OCH GYMPARK NÄSTA STEG PÅ HUSARÄNGEN

Hinderbana, lekplats, basketkorgar, boulebanor, multi-rinkar – just nu pågår ett stort arbete med att förvandla Husarängen i Eslöv till ett rekreationsområde för hela familjen.

Vintern 2021 totalförstördes Eslövs BK:s klubbstuga på Husarängen i en brand. Händelsen blev startskottet för det ambitiösa projektet att omvandla Husarängen till ett stort rekreationsområde med aktiviteter för alla åldrar.



ESLÖVS MILJÖARBETE UNDER ÅRET

Miljöstrategi

Miljöarbetet går framåt och satsningar görs inom fler verksamheter inom kommunorganisationen. Under året fortsatte arbetet med att uppnå målen i miljöstrategin. Den första uppföljningen av arbetet med miljöstrategin och de planer som är kopplade till den redovisades i rapporten Miljöstrategi för Eslöv – Uppföljning 2024.

Planerna utgörs av:

- Avfallsplan för kommunerna Eslöv, Hörby och Höör
- Naturplan för Eslöv
- Miljöplan för Eslöv
- Energi- och klimatplan för Eslöv

Rik natur

Inom vattenråden har arbetet med att uppnå god ekologisk och kemisk status i kommunens vattenförekomster fortsatt. Inget reduktionsfiske genomfördes i Ringsjön. Trålning anses inte längre kostnadseffektivt efter nästan tjugo års reduktionsfiske. Framöver kommer vattenrådets fokus att ligga på arbete uppströms för att förbättra vattenkvaliteten i sjön. Någon form av vattenvårdsfiske kommer dock att behövas för att behålla balansen i sjön även fortsättningsvis.

För Rönne å vattenråd och Saxån–Braåns vattenråd fortsatte arbetet med våtmarksrestaurering inom avrinningsområdena.

I Kävlingeåns vattenråd har uppdraget utvidgats till att även omfatta frågor kopplade till klimatanpassning.

Åtgärder för att restaurera Abullahagen påbörjades i slutet av året. Åtgärderna ska bidra till att återställa områden som förlorat mycket av sin biologiska mångfald på grund av igenväxning.

Arbetet med att få fram mer ängsvegetation, död ved och fler boplatser på kommunens mark fortsätter.

Ren miljö

Arbetet med att ställa miljökrav i upphandlingar har fortsatt. Det innebär att de produkter och entreprenader som köps in ska ha en mindre miljöbelastning, bland annat vad gäller klimatpåverkan och spridning av miljögifter.

Det nya miljöspendverktyget har tagits i bruk och används för att visa vilka klimatgasutsläpp kommunens inköp genererar.

På Världsmiljödagen den 5 juni delades miljöpriser ut. Eslövs miljöpris 2025 gick till Öppna Hjärtat Eslöv och kommunens interna miljöpris gick till verksamheten Återbruket.

Begränsad klimatpåverkan

Eslövs kommun är i hög grad fossilbränslefri. Elanvändningen och uppvärmningen av kommunens fastigheter är helt fossilbränslefri. Drygt 80 procent av kommunens resor och transporter är fossilbränslefria.

Klimatväxlingsmedel har använts till energidisplayer (för energi- och effektreducering) i storkök, avfallsminimeringsprojekt på Trollsjögården samt kompetenshöjning inom resurseffektivisering för minskat matsvinn.

Storkriket

I september blev det klart att Storkriket officiellt utsetts av FN-organet UNESCO till biosfärområde. Området, som omfattar Lunds kommun, Sjöbo kommun och delar av Eslövs kommun, är nu Sveriges åttonde biosfärområde. Biosfärområden är avsedda att leda arbetet för en långsiktigt hållbar samhällsutveckling.

Utveckling av Gyaskogen och Skytteskogen

Under 2023 fattades ett inriktningsbeslut att skogarna ska utvecklas med inriktning mot naturvård och rekreation samt att hänsyn ska tas till skogsbruk i den norra delen av Gyaskogen. Under våren 2025 har en medborgardialog hållits angående skogarna med utgångspunkt i det fattade inriktningsbeslutet. Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har i uppdrag att ta fram förslag till skötselplan för Skytteskogen med fokus på naturvård och rekreation med utgångspunkt från medborgardialogerna.



Förvaltningsberättelsen

I denna förvaltningsberättelse lämnar Eslövs kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR R15 Förvaltningsberättelse. Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Eslövs kommuns verksamhet det gångna året.



ÖVERSIKT ÖVER VERKSAMHETENS UTVECKLING

Kommunkoncernen					
	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter (mnkr)	942	897	842	806	623
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-3201	-3158	-3029	-2936	-2509
Årets resultat (mnkr)	66	35	39	11	120
Nettoinvesteringar (mnkr)	677	744	594	474	381
Nettoinvesteringar per invånare (kr)	19 292	22 031	17 870	13 652	11 021
Självfinansieringsgrad	42%	31%	36%	37%	64%
Anläggningstillgångar (mnkr)	5 704	5 378	4 808	4 381	3 985
Anläggningstillgångar per invånare (kr)	162 442	153 997	138 252	126 237	115 186
Låneskuld (mnkr)	3 150	2 758	2 407	2 054	1 894
Låneskuld per invånare (kr)	89 704	78 968	69 219	59 178	54 737
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	24%	24%	26%	29%	33%
Antal anställda	2 915	2 900	2 932	3 025	3 006
Jämförelser med övriga kommuner					
Anläggningstillgångar per invånare (kr) *		149 498	135 360	126 017	119 063
Låneskuld per invånare (kr) **		90 560	83 276	77 853	76 453
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser *		24%	25%	25%	23%

*Uppgifterna är hämtade från Kolada. Siffrorna avser ovägt medel av landets kommuner. Inga uppgifter finns för 2025.

** Hämtat från "Den kommunala låneskulden", årsrapport 2024 och 2025, som ges ut av Kommuninvest.

VA SYD och Räddningstjänsten Syd ingår i kommunkoncernens siffror från och med bokslut 2023.

2022 års siffror har justerats, men däremot inte 2021. Siffrorna är därför ej helt jämförbara för hela perioden.

För antal anställda ingår Eslövs kommun, Eslövs Bostads AB och Mellanskånes Renhållnings AB, men inte kommunalförbunden.

Analys över koncernens utveckling

Kommunkoncernen har haft en trend de senaste åren med en stigande investeringsnivå. Investeringarna har framför allt ökat i bostadsbeståndet samt i va-verksamheten. Resultatutvecklingen har inte varit lika starkt uppåtående vilket har fått till följd att självfinansieringsgraden de senaste fyra åren legat under 50 procent och det i sin resulterat i ökad låneskuld.

Anläggningstillgångarnas bokförda värde för kommunkoncernen har stigit med 1,7 mdkr eller nästan 50 000 kr per invånare de senaste fem åren. Syftet är att bedriva en ändamålsenlig verksamhet utifrån medborgarnas behov och då är investeringar i lokaler och infrastruktur viktiga. Detta ska ge undervisning i bra skollokaler, leverans av rent vatten i kranen och vägar i bra skick. I Eslövs Bostads AB har investeringarna gått till att producera nya lägenheter och underhålla befintliga lägenheter.

Den växande låneskulden har gått till investeringar för att öka kommunkoncernens anläggningstillgångar, och inte till att finansiera underskott i den löpande verksamheten. Resultaten har varit positiva under alla de fem senaste åren, trots att de senaste åren präglats av högre pensionskostnader och hög inflation.

I jämförelse med övriga kommuner har kommunkoncernen fram till 2024 haft en högre soliditet men den ökade låneskulden har gjort att soliditeten nu ligger i linje med den genomsnittliga kommunen. Låneskulden för kommunkoncernen ligger alltså under snittet för alla kommuner, för 2024 var låneskulden knappt 79 000 kr per invånare i Eslöv medan siffran för riket var drygt 90 000 kr. Skillnaden har de senaste åren minskat i takt med att låneskulden ökat, och inte ökat lika snabbt för riket som helhet.

Kommunen					
	2025	2024	2023	2022	2021
Folkmängd 31 december	35 126	34 922	34 775	34 701	34 593
Kommunal skattesats	20,54	20,54	20,54	20,54	20,54
Verksamhetens intäkter (mnkr)	497	482	446	452	403
Verksamhetens kostnader (mnkr)	-2 910	-2 860	-2 745	-2 582	-2 484
Årets resultat (mnkr)	59	42	32	107	111
Nettoinvesteringar (mnkr)	377	282	287	276	335
Nettoinvesteringar per invånare (kr)	10 738	8 074	8 245	7 945	9 690
Självfinansieringsgrad	48%	55%	49%	71%	56%
Anläggningstillgångar (mnkr)	3 611	3 270	2 975	2 766	2 532
Anläggningstillgångar per invånare (kr)	102 859	93 642	85 547	79 724	73 180
Låneskuld (mnkr)	1 540	1 250	1 098	894	734
Låneskuld per invånare (kr)	43 853	35 779	31 586	25 773	21 215
Soliditet	47%	49%	52%	56%	57%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	34%	34%	36%	39%	38%
Antal årsarbetare	2 757	2 737	2 764	2 838	2 807
Jämförelser med övriga kommuner					
Anläggningstillgångar per invånare (kr) *		94 689	86 164	77 975	71 808
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser *		25%	27%	28%	26%

*Uppgifterna är hämtade från Kolada. Siffrorna avser ovägt medel av landets kommuner. Inga uppgifter finns för 2025.

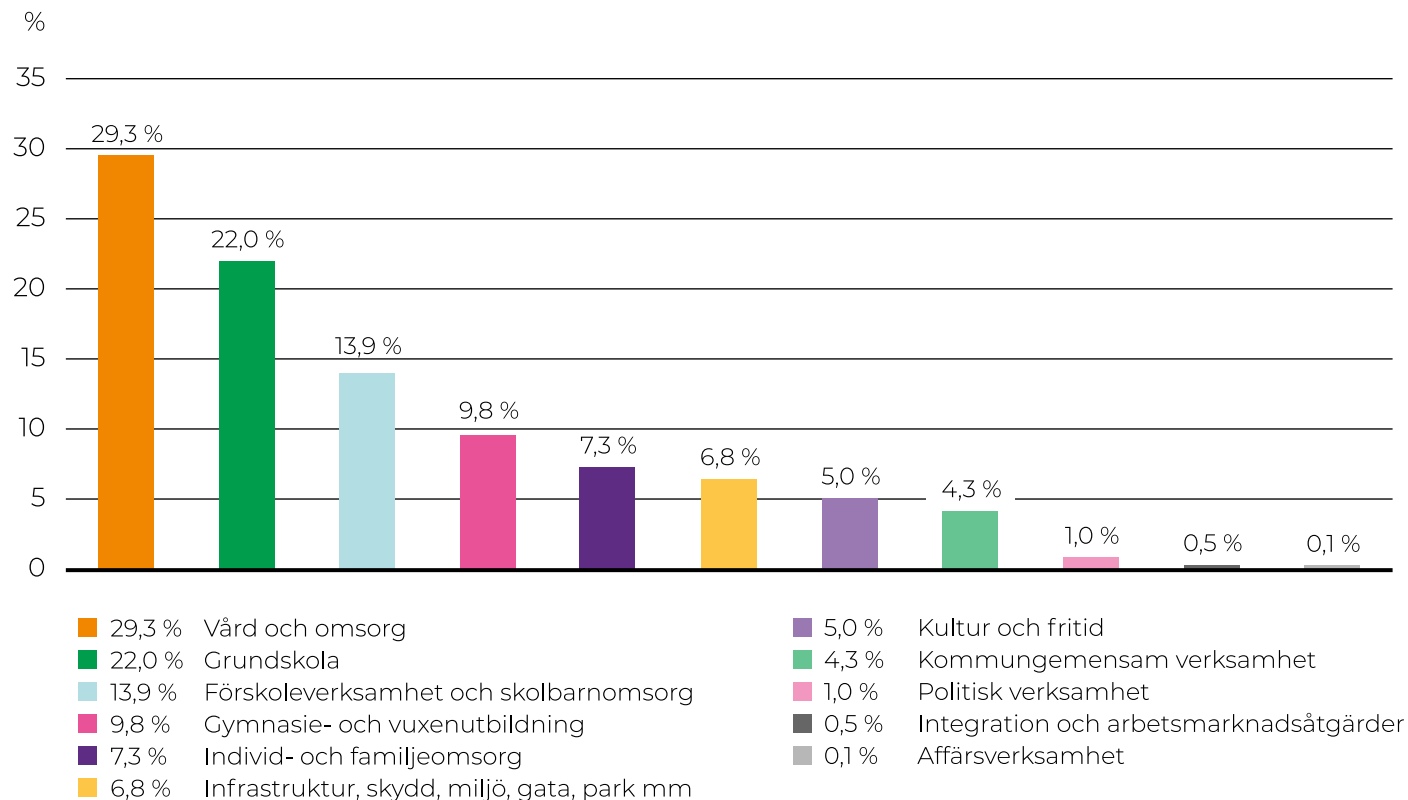
Analys över kommunens utveckling

Eslövs kommun fortsätter att öka i antal invånare. Befolkningen har ökat med runt 500 personer de senaste fem åren. Befolkningsökningen och underhållsbehov har medfört investeringar. Kommunens investeringar har legat runt 300 mnkr per år de senaste åren, med en topp 2025 på 377 mnkr. Under samma period har låneskulden fördubblats från 734 mnkr till 1 540 mnkr. I låneskulden ingår vidareutlåning till VA SYD, vilket gör att låneskulden behöver sättas i relation till anläggningstillgångarnas värde, där utlåningen inkluderas. Kommunen har en stor fordran på VA SYD för de vidareförmedlade lånen, och dessa lån ligger med en amorteringstakt på 33 år. VA SYD återbetalar lånen med intäkter från va-taxan och som betalas av va-abonenterna. Låneskulden har också ökat för att kunna finansiera kommunens egna investeringar. Av låneskulden avser 44 procent den skattefinansierade verksamheten i kommunen och 56 procent avser vidareutlåning till va-verksamheten.

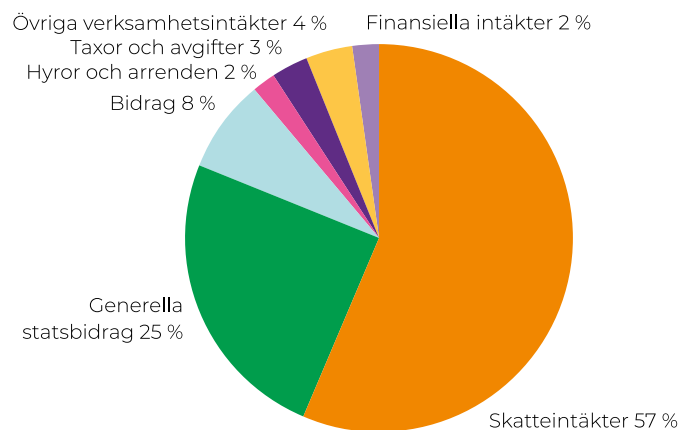
Resultaten de fem senaste åren har varit positiva men med stora variationer. Under 2023 och 2024 påverkades resultaten starkt av högre pensionskostnader, vilket höll nere resultaten. Försäljningen av industrifastighetsbolaget 2021 medförde en utdelning på 70 mnkr som i hög grad bidrog till det positiva resultatet det året.

Eslövs kommun har en starkare soliditet än snittet för kommunerna i riket. Eslöv ligger ungefär 10 procentenheter över snittet och trenden för både riket och Eslöv är att solditteten sjunker. Detta beror på både på lägre resultat de senaste åren och på investeringsnivån i både Eslöv och i kommunsektorn. Eslöv är således inte ensam om att ha behov av investeringar i lokaler och infrastruktur. I det perspektivet ska det ses som positivt att Eslövs invånarantal fortsätter att öka. Precis som för kommunkoncernen i stort behöver låneskuldutvecklingen sakta ner och självfinansieringsgraden öka.

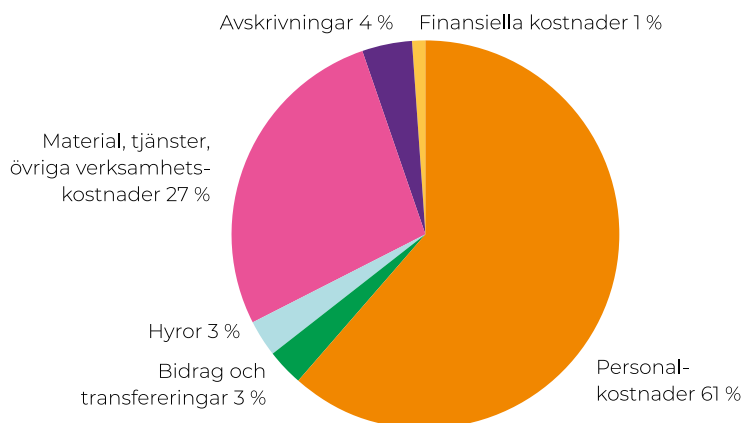
Vilka verksamheter används pengarna till?



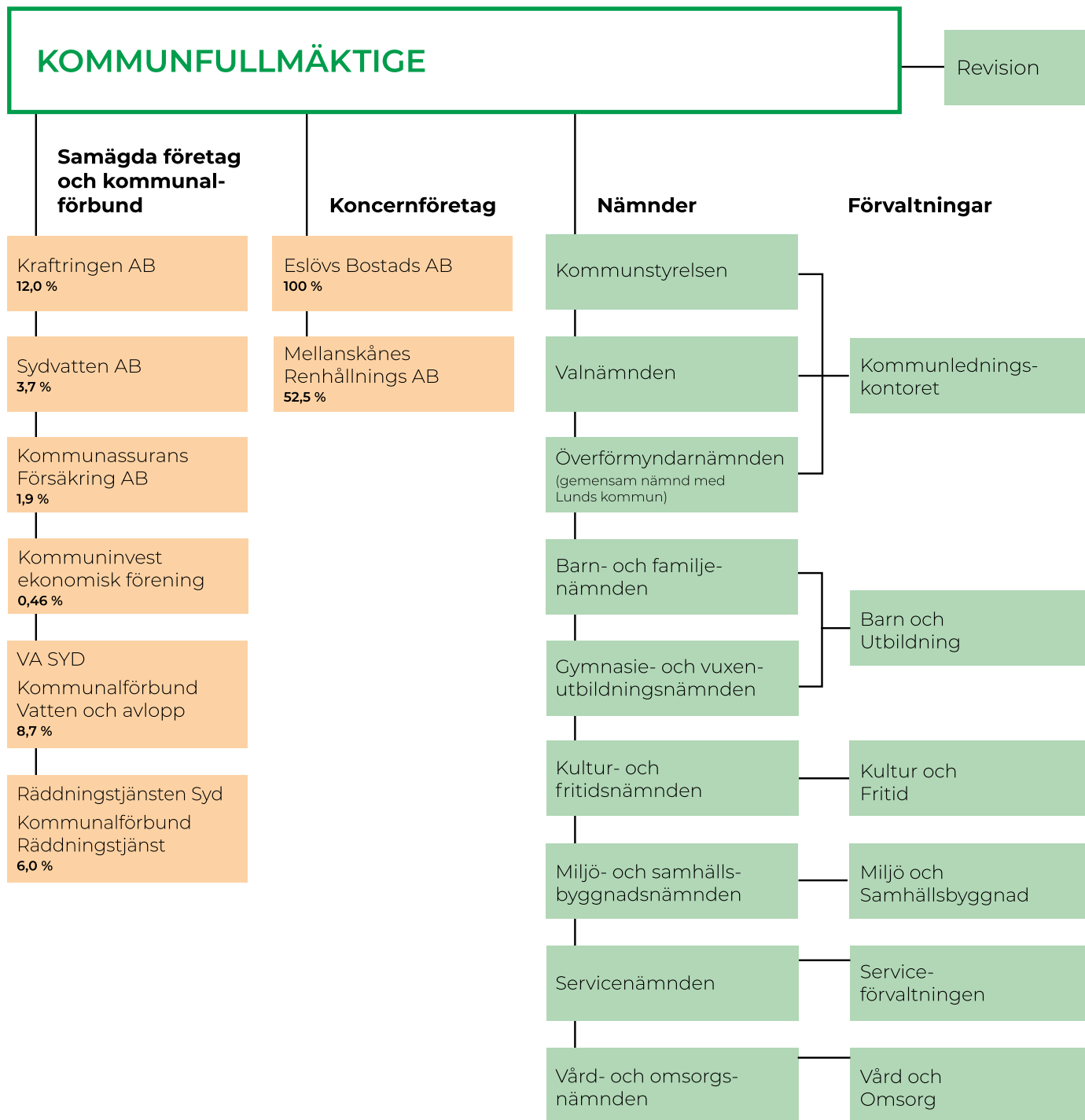
Var kommer pengarna ifrån?



Hur används pengarna?



DEN KOMMUNALA KONCERNEN



Mandatfördelning i kommunfullmäktige från 2022-10-15

Majoritet:

- Socialdemokraterna 16
- Moderaterna 9
- Liberalerna 2

Opposition:

- Sverigedemokraterna 15
- Centerpartiet 3
- Vänsterpartiet 3
- Kristdemokraterna 2
- Miljöpartiet 1



Kommunstyrelsens ledamöter

Mandatperiod: 2022-11-01–2026-10-14

Namn	Parti	Uppdrag
Johan Andersson	S	Ordförande
Catharina Malmborg	M	1:e vice ordförande
Fredrik Ottesen	SD	2:e vice ordförande
Anna Lorentzson	L	Ledamot
Eva Bengtsson	S	Ledamot
Tony Hansson	S	Ledamot
Bengt Andersson	M	Ledamot
Janet Andersson	S	Ledamot
Ted Bondesson	SD	Ledamot
Cvetanka Bojcevska	SD	Ledamot
Samuel Estenlund	KD	Ledamot
Jasmina Muric	C	Ledamot
Alexandra Nikoleris	V	Ledamot

Styrelseledamöter i Eslövs Bostads AB

Mikael Wehtje	Ordförande
Henrik Månsson	1:e vice ordförande
Agneta Nilsson	Ledamot
Anders Borgquist	Ledamot
Ingrid Lennerwald	Ledamot
Ronny Thall	Ledamot
Ted Bondesson	Ledamot

Styrelseledamöter i Mellanskånes Renhållnings AB

Tony Hansson	Ordförande
Eva Bengtsson	Ledamot
Göran Lindvall	Ledamot
Ingemar Jeppsson	Ledamot
Jonas Carlqvist	Ledamot
Oliver Hansen	Ledamot
Sven-Åke Kristensson	Ledamot

Beskrivning över nämnder och kommunala bolag

Den politiska organisationen i Eslövs kommun består av kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, revision, åtta nämnder samt en gemensam överförmyndarnämnd med Lunds kommun. Kommunstyrelsen och nämnderna har sex förvaltningar som sköter det dagliga arbetet.

Politiska organ

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ, som bland annat beslutar om kommunens politiska mål och fastställer budgeten. Kommunfullmäktige har 51 ordinarie ledamöter som väljs vid de allmänna valen vart fjärde år.

Revision

Revisionen har ett viktigt demokratiskt ansvar att granska de verksamheter som bedrivs inom kommunstyrelsen och nämnderna samt inom de kommunala bolagen. Revisionen är oberoende och gör sin granskning på uppdrag av kommunfullmäktige.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen ansvarar för att leda och samordna den kommunala organisationen. Kommunstyrelsen ansvarar bland annat för kommunens ekonomi, personalpolitik, planering av stadsmiljö och frågor kring näringsliv, mångfald och folkhälsa. Kommunstyrelsen är också arkivmyndighet.

Barn- och familjenämnden

Barn- och familjenämnden ansvarar för förskola, grundskola, fritidshem och socialtjänst för barn och ungdomar upp till 18 år. Inom nämndens ansvarsområde finns 23 kommunala förskolor och 15 kommunala grundskolor.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden ansvarar för de högre studierna och arbetsmarknadsåtgärder. Inom nämndens ansvarsområde finns Carl Engströmgymnasiet, anpassad gymnasieskola, Carl Engström Vuxenutbildningen, Yrkeshögskolan, svenska för invandrare (SFI) och anpassad utbildning för vuxna.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden ansvarar för kultur- och fritidsverksamhet, föreningsverksamhet och lokaler. I ansvaret ingår Medborgarhuset, badanläggningar, idrottsplatser och bibliotek. Kulturområdet omfattar barn-, ungdoms- och vuxenkultur med olika former av kulturprogram.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden ansvarar för tillsyn enligt miljöbalken, gatu- park- och trafikfrågor samt bygglov och tillsyn enligt plan- och bygglagen. Nämnden ansvarar också för miljömålsarbete och naturvårdsfrågor.

Service­nämnden

Service­nämnden är kommunens interna serviceorganisation och levererar måltider för äldreomsorg, förskolor och skolor, ansvarar för lokalvård och förvaltar kommunens ägda och inhyrda lokaler samt sköter mat- och elevtransporter.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden ansvarar för LSS-verksamhet, socialpsykiatri, missbruksvård, familjerådgivning, äldreboenden, hemsjukvård och hemvård.

Nämnden ansvarar även för ekonomiskt bistånd, integration av vuxna flyktingar, boende för socialt utsatta personer samt budget- och skuldrådgivning.

Kommunala bolag och kommunalförbund

Eslövs Bostads AB

Bolaget äger och förvaltar kommunens allmännyttiga bostadsbestånd. Här erbjuds 2 000 hyreslägenheter med varierande storlek, standard och läge. Kommunen äger bolaget till 100 procent.

Mellanskånes Renhållnings AB

Bolagets ägs av kommunerna Eslöv, Höör och Hörby och ansvarar för kommunernas avfallshantering. Sophämtning, återvinning och latrinhämtning, ingår i uppdraget. Eslövs ägarandel är 52,5 procent.

VA SYD

Kommunalförbundet VA SYD har uppdraget att rena och leverera dricksvatten samt ta hand om avloppsvatten i stället för att det orenat rinner ut i hav och vattendrag. VA SYD hanterar regn genom att skapa hållbara lösningar. Eslövs medlemsandel är 8,7 procent.

Räddningstjänsten Syd

Kommunalförbundet Räddningstjänsten Syds uppdrag är att bereda ett gott skydd mot olyckor. I uppdraget att förebygga olyckor och genomföra räddningsinsatser av olika slag när olyckan är framme. Eslövs medlemsandel är 6,0 procent.

Privata utförare

Kommuner har enligt lag skyldighet att tillhandahålla viss verksamhet och service till kommuninvånarna, men det innebär inte att kommunen själv är skyldig att utföra verksamheten. Enligt kommunallagen kan kommunen genom avtal lämna över utförandet av en kommunal angelägenhet till privata utförare. Verksamhet kan utföras av kommunen, av kommunalförbund i samarbete med andra kommuner, av kommunala bolag eller av olika privata utförare. Många barn och ungdomar går i fristående skolor. Skolorna bedrivs utifrån den fria etableringsrätten och räknas inte som privata utförare.

Respektive nämnd upphandlar och ansvarar själv för uppföljning och kontroll att kraven i avtalen efterlevs.

I tabellen nedan redovisas hur stor andel av kostnaderna som utgörs av privata utförare.

Verksamhet	Kostnad (mnkr)	Andel av verksamhetens kostnad, procent
Gator, parker, vinterväghållning och belysningsanläggningar	26	51 %
Skolskjuts	11	1 %
Vuxenutbildning	2	4 %
Äldreomsorg	21	3 %
LSS	23	8 %
Individ- och familjeomsorg	31	26 %
Summa hela kommunen	114	4 %

VIKTIGA FÖRHÅLLANDEN FÖR RESULTAT OCH EKONOMISK STÄLLNING

Samhällsekonomisk utveckling

Sverige befann sig i en långdragen lågkonjunktur med svag BNP-tillväxt under 2025. Hushållens konsumtion var fortsatt svag men förväntades bli den främsta motor för återhämtningen under 2026. Arbetslösheten låg högt: ca 8,7 procent, och väntas börja sjunka först kommande år. Det var under 2025 stor global osäkerhet, bland annat kopplat till handelspolitiska konflikter. 2025 var ett år av svag konjunktur men lägre pensionskostnader gav kommuner och regioner ett kortsiktigt ekonomiskt andrum. Samtidigt fortsatte den långsiktiga pressen från demografi, investeringar, högre räntor och urholkade statsbidrag.

Tillväxten för både BNP och sysselsättningen i Sverige blir nästa år klart högre än på flera år. Såväl hushållens konsumtion som investeringarna utgör viktiga drivkrafter för en inhemskt driven uppgång för BNP-tillväxten. En stark ökning av de reala disponibla inkomsterna bäddar för en återhämtning av konsumtionen kommande år. Fortfarande kvarstår dock betydande geopolitiska spänningar liksom osäkra förutsättningar för global handel som riskfaktorer i prognosen.

Efter två års minskning av antalet arbetade timmar väntas nästa år en stark ökning. Den konjunkturrella förstärkning som nu har inletts antas fortgå också efter 2026 och en period av stigande sysselsättning väntas därför. Detta innebär starkare tillväxt för lönesumman kommande år än 2024–2025. Skattunderlaget beräknas växa med 4,3 procent per år i genomsnitt 2026–2029. Trots svag skatteunderlagstillväxt i år är den ovanligt stor i förhållande till kommunsektorns sammanvägda prisutveckling.

En starkare exportefterfrågan driver på konjunkturåterhämtningen och BNP ökar med 1,9 procent, starkare export ger dock en sammansättning av produktionen mot sektorer med högre genomsnittlig produktivitet. Sysselsättningen och arbetslösheten kommer således inte att påverkas på kort sikt av den starkare efterfrågan. Den möts av en högre produktivitet, dvs mer produktion per arbetad timme

Sammanfattning

- Nästa år väntar en stark uppgång för svensk BNP, efter flera år av svag tillväxt
- Antalet arbetade timmar vänder upp 2026, vilket beräknas bli det första av flera år med stark timtillväxt.
- Återhämtningen för sysselsättningen gynnar löneinkomsterna kommande år och särskilt 2026 ökar skatteunderlaget i snabb takt.

Nyckeltal för den svenska ekonomin							
Procentuell förändring om inte annat anges							
	År	2024	2025	2026	2027	2028	2029
BNP*		1,0	1,9	2,7	2,3	1,8	1,7
Konsumtpris, KPI		2,8	1,7	0,9	2,3	3,3	2,5
Timlön, nationalräkenskaperna		3,9	3,5	3,6	3,5	3,5	3,5
Skatteunderlagsprognos**)		3,5	3,6	4,3	4,3	4,2	4,3

* Kalenderkorrigerad utveckling.

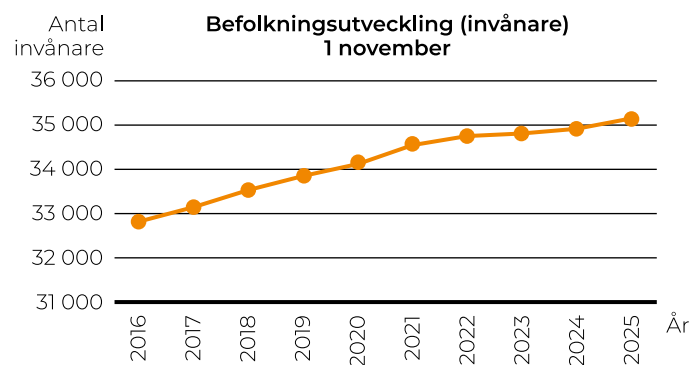
** SKR:s prognos för skatteunderlag i dec 2025

Befolkningsutveckling

Sverige är mitt uppe i ett demografiskt skifte med färre födda barn, fler äldre och marginellt fler i arbetsför ålder. Effekterna av befolkningsutvecklingen diskuteras nu brett i samhället och nyligen tillsatte regeringen en utredning för att ta reda på varför det föds så få barn. Under det senaste decenniet har Sveriges kommuner planerat och investerat för befolkningstillväxt. Mellan 2014 och 2024 ökade antalet barn i förskolan och grundskolan med över 200 000. Men nu svänger utvecklingen dramatiskt. Fram till 2034 minskar antalet barn i förskoleålder med 43 000 och antalet grundskolebarn med 172 000, enligt Statistiska Centralbyrån, SCB:s, prognoser. Det innebär att vi över landet har behov av 800 färre förskolor och 700 färre grundskolor.

Eslövs kommun fortsätter att öka i antal invånare. Befolkningen har ökat varje år de senaste tio åren. Under 2025 ökade befolkningen med 232 personer, vilket är fler än 2024. Ökningen 2025 motsvarar 0,6 procent, snittet för alla landets kommuner var 0,2 procent. Antalet invånare i Eslöv uppgick den 1 november 2025 till 35 110 (34 878). I kommunens planering för 2025 beräknades befolkningen uppgå till 34 850 personer. För budget 2026 beräknades befolkningen uppgå till 34 978 personer den 1 november 2025.

Kommunens centrala läge i Skåne med goda kommunikationer till övriga länet innebär att det finns potential för en högre befolkningstillväxt. I kommunen har det de senaste åren färdigställts många bostäder, mestadels hyresrätter. Det finns fortsatt en stor efterfrågan, främst på äganderätter (bostadsrätt och villa). I kommunen pågår ett arbete med att ta fram mer mark för villabyggnation.



Åldersfördelning 2025			
Ålder	Utfall 2025	Prognos 2025	Andel % Eslöv utfall
Ålder 0–5	2 233	2 394	6,4 %
Ålder 6–15	4 518	4 566	12,9 %
Ålder 16–18	1 392	1 406	4,0 %
Ålder 19–64	20 150	20 107	57,4 %
Ålder 65–79	4 729	4 655	13,5 %
Ålder 80–	2 088	2 063	5,9 %
Summa	35 110	35 191	100,0 %

Anm utfall 2025 avser 1:e november och prognos avser kalenderår 2025.

Arbetsmarknadsutveckling

Den svaga konjunkturen 2023–2025 har haft en dämpande effekt på sysselsättningen och ökat arbetslösheten. De som främst drabbats är personer med tillfälliga jobb och de som är verksamma i räntekänsliga sektorer.

Den totala arbetslösheten i åldersgruppen 16–65 år var i Eslövs kommun i december 2025 8,0 procent, en minskning med 0,1 procentenheter jämfört med föregående år. Detta kan jämföras med en arbetslöshet i riket på 6,8 procent och i länet på 8,9 procent. Eslöv hade redan tidigare lägre arbetslöshet än snittet i hela Skåne län och nu växer klyftan (8,0 procent i kommunen, jämfört med 8,9 procent i hela länet). Lomma har den lägsta arbetslösheten i länet (4,0 procent), medan Perstorp har den högsta (13,3 procent). För att Eslöv skulle komma ner i samma arbetslöshetsnivå som Lomma skulle 693 personer behöva sysselsättas.

Betydande avtal och regelförändringar

Ersättning vid graviditetspenning och förbud att arbeta

Gravida som förbjudits att arbeta på grund av risker i arbetsmiljön (inte bara fysiskt tungt arbete) har rätt till högre ersättning än enbart graviditetspenning (som ger ca 80 % av lönen). Enligt Arbetsdomstolen (AD 2025:57) har offentliganställda rätt till full lön (mellanskillnaden täcks) och retroaktiv ersättning kan sökas för tidigare förbud.

Lagändringar skärper ansvaret för vården i krig

Den 1 januari 2026 trädde lagändringar i kraft som tydliggör kommuners, regioners och Socialstyrelsens ansvar för hälso- och sjukvård vid kris, höjd beredskap och krig. Det nya regelverket skärper ansvaret för planering och förberedelser för att hälso- och sjukvården ska fungera även under mycket svåra förhållanden och ytterst krig.

SoU 2025:108 Ett datalyft mot fel, fusk och frånvaro

Utredningen om digitalisering mot felaktiga utbetalningar i socialförsäkringen har sett över möjligheterna att öka digitaliseringen på socialförsäkringsområdet. Utredningen som lämnats till regeringen vill bland annat se ett nationellt frånvaroregister för utbildningsverksamheter och nya åtgärder för att stärka digitaliseringen och datahanteringen på Försäkringskassan och Pensionsmyndigheten.

SoU 2025:96 Fler möjligheter till ökat välbefinnande

Produktivitetskommissionen har lämnat sitt slutbetänkande till regeringen. Offentlig sektor utgör en stor del av svensk ekonomi och ägnas därför relativt mycket utrymme i slutbetänkandet. Fokus är på konkurrens inom välfärdssektorn, offentlig upphandling, administration i offentlig sektor samt hälso- och sjukvård.

SoU 2025:110 Snabbare bredband i hela landet

Gigabit utredningen har lämnat över sitt betänkande till civilminister Erik Slottnér. Utredningen föreslår bland annat stärkt rätt för byanät, underlättande av tillträde till exempelvis vattentorn samt underlättad utbyggnad av sjökablar till grannländer. För att möta EU:s nya regler om utbyggnad av nät med mycket hög kapacitet föreslår gigabitutredningen en central informationspunkt anpassad efter svenska förutsättningar.

SoU 2024:50 Förslag på ändringar i kostnadsutjämnningen för kommuner

Utredningen om det kommunala utjämnningssystemet (och den specifika kostnadsutjämnningen) pågår för fullt, och under

2025–2026 arbetar regeringen med förslag på förändringar. Regeringen aviserade i budgetpropositionen för 2026 att de avser att lämna förslag till riksdagen om ändringar i utjämnningssystemet under 2026.

Pensionsförpliktelser

Kommunens totala pensionsförpliktelser uppgår till 883 (901) mnkr per balansdagen. Under året har pensionsförpliktelserna minskat med 18 mnkr. Tack vare att inflationen minskat avsevärt har uppräkningsgraden av pensionsförpliktelserna gått tillbaka till de mer normala nivåer som rådde före den höga inflationen gjorde sitt intåg. Utbetalningarna har legat kvar på samma nivåer som tidigare år och dessa är nu högre än uppräkningsgraden, vilket förklarar att pensionsförpliktelserna minskat under året. Av de totala pensionsförpliktelserna ligger 61 procent utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse, i enlighet med gällande lagstiftning, och 35 procent har tryggats i försäkring hos upphandlad pensionsförvaltare. Endast 4 procent ryms i balansräkningen och avser i stort kommande 6 till 12 månaders utbetalningar.

För att mildra likviditetseffekten av kommande pensionsutbetalningar har medel avsatts och är placerade i ränte- och aktiefonder. Portföljens marknadsvärde uppgick vid årsskiftet till 109 (107) mnkr. Orealiserad värdering uppgår till 2 (11) mnkr. Återlånade medel (skillnad mellan förpliktelse och marknadsvärdet för förvaltade pensionsmedel) uppgår till 360 (396) mnkr.

Pensionsförpliktelserna redovisas sedan 1998 enligt den så kallade blandmodellen, där pensioner intjänade före 1998 inte skuldförs utan redovisas som ansvarsförbindelse. Förpliktelserna som redovisas som ansvarsförbindelse uppgår till 543 mnkr (568).

Kommunen följer RKR R10 från Rådet för kommunal redovisning gällande värdering och upplysningar om kommunens pensionsförpliktelser. Upplysningar om förpliktelserna finns i not 21 och 25.

Upplysning på försäkring för förvaltningsberättelse enligt RKR R15				
År/Mnkr	2022	2023	2024	2025
Pensionsförpliktelse				
1. Total pensionsförpliktelse enligt balansräkningen	571	581	602	576
a. Avsättning inklusive löneskatt	27	28	34	33
b. Ansvarsförbindelse inklusive särskild löneskatt	544	553	568	543
2. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsförsäkring	174	225	299	307
3. Pensionsförpliktelse som tryggats i pensionsstiftelse	0	0	0	0
4. Summa pensionsförpliktelse (inklusive försäkring och stiftelse)	745	806	901	883
Förvaltade pensionsmedel – Marknadsvärde				
5. Totalt pensionsförsäkringsavtal	205	274	373	388
a. Varav överskottsmedel	0	0	0	0
6. Totalt kapital, pensionsstiftelse	0	0	0	0
7. Finansiella placeringar (egna förvaltade medel)	109	119	132	135
8. Summa förvaltade pensionsmedel	314	393	505	523
Finansiering				
9. Återlånade medel	431	413	396	360
10. Konsolideringsgrad	42,1 %	48,8 %	56,0 %	59,2 %

Finansiella risker och riskhantering

Den kommunala koncernen är exponerad för finansiella risker och det är kommunfullmäktige respektive bolagsstyrelserna som har det övergripande ansvaret för hur finansverksamheten bedrivs och att de finansiella riskerna kontrolleras och begränsas. Kommunfullmäktige har därför i en finanspolicy antagit mål och riktlinjer för hantering av de finansiella risker som kommunkoncernen påverkas av. Finanspolicyen gäller för kommunen och de bolag där kommunen är majoritetsägare, för närvarande Eslövs Bostads AB (100 procent) och Mellanskånes Renhållnings AB (52,5 procent). Kommunkoncernens upplåning sker huvudsakligen via Kommuninvest, där kommunen är medlem. Alla medlemmar tecknar solidariskt borgen för dess skulder. En rad finansiella risker undviks därmed och villkoren är normalt konkurrenskraftiga.

Ränterisker

En höjd räntenivå påverkar kommunens och kommunkoncernens finansiella kostnader genom ökade räntekostnader. Den kommunala koncernens räntebärande låneskuld uppgår per balansdagen till 3 150 mnkr. För kommunen ligger låneskulden på 1 540 mnkr. Upplåningen inom den kommunala koncernen löper både med fast och rörlig ränta. All upplåning till va-verksamheten sker med 5-årig fast ränta för respektive lån. En ökad ränta med en procentenhet medför ökade räntekostnader på 31 mnkr i den kommunala koncernen varav 15 mnkr i kommunen. Kommunen har under året arbetat med att minska ränterisken och öka förutsägbarheten för den kommunala låneskulden. Under året har därför merparten av kommunens rörliga lån bundits om till fasta räntor på olika löptider. Detta har ökat ränte- och kapitalbindningstiden med 1 år, från 1,7 år till 2,7 år. Trenden för både kommunkoncernen och kommunen har de senaste åren annars varit kortare kapitalbindningstid och en större del med rörlig ränta. Detta innebär en högre risk för svängningar. Samma trend har visat sig bland övriga kommuner. Enligt Kommuninvest sjönk räntebindningstiden mellan 2021 och 2024 med 0,4 år (*Den kommunala låneskulden 2024, Kommuninvest*).

Ränterisker	2023	2024	2025
Koncernen			
Genomsnittlig ränta, procent	1,8 %	2,3 %	2,1 %
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,9	1,8	2,6
Kommunen			
Genomsnittlig ränta, procent	2,3 %	2,9 %	2,6 %
Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,6	1,7	2,7

Marknadsvärdesrisk i finansiella placeringar

Enligt placeringspolicyen får finansiella placeringar göras i såväl räntebärande värdepapper som i aktier. Andelen aktier får max uppgå till 80 procent av portföljens värde. Enligt placeringspolicyen är normalförfarandet 60 procent aktier och resterande i räntebärande värdepapper. Kommunens finansiella placeringar bestod per balansdagen till 49 procent av marknadsnoterade aktier och 32 procent räntebärande värdepapper. 19 procent utgörs av likvida medel. En förändring av marknadsvärdet med en procentenhet påverkar kommunens resultaträkning med 1 mnkr.

Känslighetsanalys

Kommunens ekonomiska utveckling styrs av ett stort antal faktorer. Vissa kan påverkas genom kommunala beslut, medan andra ligger utanför kommunens kontroll. Som exempel på de senare kan nämnas förändrad lagstiftning, utfall i skatte- och utjämningsystem samt befolkningsutveckling. Nedan framgår hur kommunens ekonomi påverkas av förändringar i ett antal faktorer.

Resultateffekt om följande inträffar (mnkr):	
1 kr förändring av kommunalskatten	87
1 procents löneförändring	17
1 procents prisförändring	10
1 procents avgifts-/taxeförändring	1
100 miljoner förändrad nyupplåning	3
10 heltidstjänster	6
100 kommuninvånare	7
1 procent förändring av generella statsbidrag	8



HÄNDELSE AV VÄSENTLIG BETYDELSE I DEN KOMMUNALA VERKSAMHETEN

Nämnder

I början av året slöt kommunen ett avtal om samverkan med den ukrainska kommunen Khotyn. Detta innebär starten för ett samarbete och kunskapsutbyte mellan kommunerna. Även om Khotyn, med 20 000 invånare, befinner sig långt från fronten i kriget så påverkas kommunen genom att närmare 10 000 flyktingar kommit som kommunen behöver ta hand om. Mycket av Khotyns erfarenheter kommer Eslöv kunna dra nytta av i den framtida beredningsplaneringen.

Säkerhetsläget i Sverige har inte varit så allvarligt sedan andra världskriget vilket ställer krav på kommunerna att bygga upp det civila försvaret och kommunen kommer att behöva lägga stora resurser på detta kommande år. Det gäller såväl investeringar som den löpande driften av verksamheten.

Trygghetsfrågorna är prioriterade för kommunstyrelsen. Det pågår ett löpande arbete tillsammans med företagen och fastighetsägarna i Eslövs centrum när det gäller trygghetsskapande åtgärder. Under sommaren anställde kommunstyrelsen fritidsassistenter vars uppgift var att finnas där ungdomarna fanns.

Under året har ett arbete pågått för att utveckla Eslövs stadskärna. En ny organisation för strategisk centrumutveckling införs från 2026 där målet är att skapa ett mer levande, tryggt och attraktivt centrum där fler vill vistas, handla och mötas. Arbetet sker i samverkan mellan kommunen, fastighetsägare, föreningsliv och näringsliv.

Barn- och familjenämnden arbetar sedan 2024 med att anpassa förskole- och skolverksamheten till färre antal barn och elever. Detta är en trend i alla Sveriges kommuner och är en följd av färre födda barn och en minskad invandring. Inom förskolan har avdelningar stängts och bemanningen anpassats, och inom grundskolan har avvecklingen av Fridasroskolan påbörjats. Under hösten har Sallerupskolans renovering färdigställts. Skolan har nu fler platser vilket möjliggör en effektiv organisering av undervisning.

Den 1 juli började den nya socialtjänstlagen att gälla. Ändringarna jämfört med tidigare socialtjänstlag består främst i att socialtjänsten ska arbeta mer förebyggande och vara lättillgänglig, jämställd och kunskapsbaserad.

En åtgärd i nämndens verksamhet inom ramen för den nya socialtjänstlagen, är verksamheten Navet. Navet är kommunens nya arena för uppsökande, främjande, och förebyggande stöd för invånare från åldern 6-cirka 65 år. I linje med den nya socialtjänstlagen har även en ny webbplattform för både medborgare och yrkesverksamma, startats upp. Webbplattformen ger möjligheter att överblicka utbudet av aktiviteter och stödinsatser för Eslövs medborgare utifrån olika behov.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden har under året arbetat aktivt med att öka antalet sökande till kommunens gymnasieskola, Carl Engström-skolan. En åtgärd har varit att erbjuda elever på vård- och omsorgsprogrammet kostnadsfri körkortsutbildning.

Inom vuxenutbildningen startades under hösten en svetsutbildning. I den första omgången deltog 15 personer och av dessa hade 8 redan fått ett arbete vid utbildningens slut.

Kultur- och fritidsnämnden har tillsammans med barn- och familjenämnden och vård- och omsorgsnämnden fokuserat på att möta införandet av den nya socialtjänstlagen. Som ett led i en förebyggande kommun och socialtjänst har nämnden bland annat anställt två personer med uppdrag att lotsa barn och unga, med särskilda behov av skyddsfaktorer, mot en meningsfull fritid. En annan insats som kan nämnas är införande av gratis entrékort på Karlsrobadet för personer över 75 år. Under perioden september till december har 116 personer kvitterat ut ett gratis årskort.

En inventering har gjorts av alla kommunala och föreningsdrivna evenemang med inriktning på att öka tillgängligheten. En insats för att öka tillgängligheten till evenemang och aktiviteter är uppbyggnaden av det nya konceptet Eslöv+, som är en plattform för synliggörande av allt som händer i kommunen.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har under året satsat extra resurser på naturvårdande åtgärder. Det handlar då både om att röja sly och buskar men även om att bekämpa invasiv växtlighet.

Den stora satsningen på byte till LED-belysning i gatubelysningen börjar nu visa resultat. En minskad energiförbrukning har gett lägre driftkostnader och samtidigt har landsbygdsbelysningen kunnat förses med trygghet och trafiksäker gatubelysning.

Styrsystemet till gatubelysningen kommer att behöva bytas ut då Telia stänger ner 2G och 3G-näten från årsskiftet 2026/2027. Då finns möjlighet att byta till ett framåtblickande system som är utbyggbart för såväl tänd- som släckfunktion, automatisk kontroll av släckt belysning, energiförbrukning samt nattsänkning. Dessutom finns önskemål om ett utbyggnadssystem av sensorer för exempelvis trafikmätning, besöksmätning och temperaturregistrering.

Servicenämndens verksamhet påverkas också av den förändrade demografin med färre barn och elever. Det är dels lokalytan som behöver minska men även servicetjänster som lokalvård och måltidsservice kommer att påverkas.

En utredning av kommunens framtida fordonsflotta pågår av servicenämnden. En översyn behöver även göras för att se om det är möjligt att minska antalet bilar då det är många av dem som körs under 1500 mil per år. Arbetet med att se över fordonsflottan samt bygga ut infrastruktur för fler elbilar påbörjades under hösten och genomförs vidare under 2026.

Under hösten fattade kommunfullmäktige beslut om att servicenämnden ska gå över från intäktfinansiering till anslagsfinansiering. Detta föreslås göras i två etapper, den första från och med budgetåret 2027.

Tillsammans med kommunstyrelsen genomförde vård- och omsorgsnämnden en kampanj på sociala medier för att locka fler sommararbetande till vården. Denna kampanj väckte stor uppmärksamhet både i media och även genom att fler sökte sommarjobb i vården i Eslöv.

Den nya socialtjänstlagen påverkar även vård- och omsorgsnämndens verksamheter. Förändringarna i lagstiftningen gör att arbetssättet måste förändras. Som en del i det, och med syfte att stärka det tvärprofessionella arbetet, genomfördes under hösten planeringsdagar för samtliga medarbetare inom hemvården tillsammans med rehab-personal och sjuksköterskor.

Bolag och kommunalförbund

Eslövs Bostads AB har producerat 87 nya lägenheter, dels genom nyproduktion i Eslöv och Löberöd, dels genom att lokaler i befintliga byggnader omvandlats till lägenheter. Bolaget har under året haft en högre vakansgrad än tidigare år.

400 lägenheter har utrustats med snålspolande blandare och duschmunstycken, vilket tillsammans med andra aktiviteter minskat vattenförbrukningen med 6 procent.

Under 2025 borrade Mellanskånes Renhållnings AB, Merab, ett tiotal nya gasbrunnar på Rönneholms avfallsanläggning för att förbättra insamlingen av deponigas. Syftet är att minska utsläppen av metan. Projektet finansieras delvis med stöd från Naturvårdsverket.

Inför 2025 kunde avfallstaxan sänkas, eftersom den fastighetsnära insamlingen av förpackningar inte längre behöver finansieras genom taxan. Merab erhåller bidrag från Naturvårdsverket.

För att minska mängden avfall som går till förbränning och öka återvinningen har arbetet med "Töm säcken" fortsatt under 2025. Det innebär att besökare på återvinningscentralerna inte längre kan lämna säckar med osorterat avfall, utan att allt avfall ska sorteras. Mängderna för insamling av textilavfall har varit högre än förväntat men insamlingen har fungerat väl under hela året.

Svedala kommun är ny medlem i VA SYD. Arbetet med att införliva Svedala i VA SYD under året har gått enligt plan. Det kvarstår några förbättringsområden med att skapa gemensamma arbetssätt.

Dricksvatten har levererats utan betydande avbrott i leverans eller kvalitet. Ett samarbete mellan Sydsvatten, NSVA och VA SYD har inletts för att minska vattenförbrukningen, med fokus på att minska topparna i förbrukningen från morgon och kväll till andra tider.

Spillvattnet har renats i enlighet med gällande miljötillstånd i samtliga 17 reningsverk i kommunerna. Flera av reningsverken har nått sin maximala kapacitet och med dessa förutsättningar har reningsresultatet varit bra.

Den planerade överföringsledningen mellan Flyinge och Hurva påverkas av projektet för överföringsledning mellan Harlösa och Södra Sandby i Lund. Förskjuten tidplan i Lund medför att även arbetet i Eslöv senareläggs.

Under 2025 genomfördes 5175 utryckningar inom Räddningstjänsten Syds område, vilket är något färre än föregående år och ytterligare något färre än året innan dess. Utöver detta bistod förbundet andra räddningstjänster i Skåne vid 197 tillfällen.

Svedala kommun har under hösten 2025 ansökt om medlemskap i Räddningstjänsten Syd. Förbundet har tillsammans med nuvarande medlemskommuner berett frågan. Direktionen har i december tagit de första besluten i frågan där fortsatt beslut kommer att tas i respektive medlemskommun under de första månaderna 2026 med en planering för ett inträde i förbundet under våren 2026.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

I februari beslutade kommunfullmäktige att ingå ett avtal avseende köp och sanering av fastigheten Gäddan 41 i centrala Eslöv. På fastigheten har det bedrivits avfallshantering och återvinning sedan 1945, senast med Stena Recycling AB som utövar. Som verksamhetsutövare ansvarar Stena Recycling AB, vid avveckling av verksamheten, för saneringskostnader för att marken ska nå det som kallas mindre känslig markanvändning (MKM).

Gäddan 41 ingår i Eslövs kommuns utvecklingsprojekt för hela Östra Eslöv och benämns Bruksstaden. I Bruksstaden planeras för totalt 1 000 bostäder. För att kunna bygga bostäder krävs att marken saneras till den nivå som kallas känslig markanvändning (KM).

Genom att göra en gemensam upphandling med Stena Recycling AB för hela saneringsarbetet kommer den totala kostnaden att kunna hållas nere. Kommunen har gjort en avsättning på totalt 36 mnkr för kommunens del av saneringskostnaderna, varav 13 mnkr belastat 2025 års bokslut. Saneringsarbetet beräknas kunna påbörjas under slutet av 2026. Den totala kostnaden för kommunens del beräknas till cirka 36 mnkr. En mer exakt siffra finns inte på papper innan upphandlingen genomförs.



STYRNING OCH UPPFÖLJNING AV DEN KOMMUNALA VERKSAMHETEN

I Eslövs kommun är den kommunala koncernen den övergripande styrenheten. Med den kommunala koncernen avses kommunfullmäktige, kommunstyrelsen samt kommunens nämnder och övriga bolag. I förvaltningsberättelsens organisationsöversikt framgår hur den kommunala koncernen är strukturerad. Styrningen och uppföljningen är, så långt det är möjligt med hänsyn till verksamhetens art och lagstiftning, utformad med syftet att styra på ett likartat sätt, oberoende av vilken verksamhet eller juridisk organisationsform som berörs. I kommunens ägarpolicy, se *Ägarpolicy för Eslövs kommun*, tydliggörs styrningen av hela kommunen och dess bolag. Syftet med ägarpolicyen är att förtydliga det gemensamma regelverket och fastslå rollfördelning mellan kommunen som ägare och bolagen samt förtydliga styrelsens roll och ansvar i bolagen. Som komplement till ägarpolicyen finns ägardirektiv, bolagsordning och särskilda direktiv. De principer för ägarstyrning som anges i ägarpolicyen ska även så långt som är möjligt tillämpas för den verksamhet som kommunen bedriver genom andra former av juridiska personer som delägda bolag, stiftelser, ekonomiska föreningar och kommunalförbund.

Ansvarsstruktur

Kommunfullmäktige	
Budget med flerårsplan (ramar, uppdrag och mål)	Delegeringsordning
Program, planer, policyer, riktlinjer, särskilda beslut	Bolagsordning
Reglemente	Ägardirektiv

Kommunstyrelsen
Styra, leda och samordna den kommunala koncernen
Hålla uppsikt inom den kommunala koncernen
Övergripande ansvar för intern kontroll
Rapporterar till kommunfullmäktige

Kommunens nämnder	Kommunens bolag
Styra, leda och samordna verksamheten	Styra, leda och samordna verksamheten
Mål för verksamhet och ekonomi	Mål för verksamhet och ekonomi
Upprättar verksamhetsplan	Upprättar affärsplaner
Intern kontroll avseende verksamhet och ekonomi	Intern kontroll avseende verksamhet och ekonomi
Rapporterar till kommunstyrelsen	Rapporterar till kommunstyrelsen

Kommunfullmäktige, med de demokratiskt folkvalda politikerna, är det högsta beslutande och styrande organet. Kommunfullmäktiges roll i styrningen är att fastställa kommunövergripande visioner, planer, mål och uppdrag för den kommunala koncernen. Detta görs framförallt genom årliga beslut om nästa års budget. I samband med budget fastställer kommunfullmäktige konkreta mål för god ekonomiskushållning samt ekonomiska krav och ramar för kommande år. Fullmäktige ska också fatta beslut i alla frågor av principiell beskaffenhet, lägga fast reglementen, bolagsordningar och ägardirektiv för att styra den kommunala koncernen. Fullmäktige tillsätter ledamöter i kommunstyrelse och nämnder samt föreslår styrelseledamöter till de kommunala bolagen. Fullmäktiges roll i uppföljningen är att godkänna delårsrapporter och årsredovisning samt besluta om ansvarsfrihet för styrelser och nämnder inom kommunens nämndsorganisation.

Kommunstyrelsen, har det övergripande ansvaret för verkställighet, uppföljning och utvärdering vilket inbegriper ledning och samordning av mål, riktlinjer, direktiv och ekonomi för styrning och kontroll av hela den kommunala koncernen. Kommunstyrelsen svarar således för planering och uppföljning av ekonomi och verksamhet för kommunens nämnder, de kommunala bolagen samt kommunalförbunden. Betydande delar av detta ansvar är kopplat till uppsiktsplikten och den interna kontrollen). Kommunstyrelsen rapporterar till kommunfullmäktige.

Nämnder och bolag ansvarar för att respektive verksamheter utvecklas, följer lagar och riktlinjer samt bidrar till att kommunfullmäktiges uppdrag verkställs och mål uppnås. I styrsystemet innebär det att nämnder och styrelser utvecklar strategier, mål och indikatorer samt identifierar risker i relation till fullmäktiges visioner, mål och uppdrag. Nämnder och bolag rapporterar normalt till kommunstyrelsen.

Den kommunala koncernens tjänstemän ansvarar för att tillse att de politiska nivåerna har tillgång till sakkunnig kompetens vid beredning av ärenden samt för att bedriva den operativa verksamheten. I styrsystemet innebär det att tjänstemännen i nämnder och bolag ska översätta de politiska visionerna, strategierna, målen och uppdragen till operativa verksamhet och konkreta aktiviteter samt återrapportera till ansvarig nämnd/styrelse hur verksamhet och ekonomi utvecklas.

Uppföljning av kommunfullmäktiges ägardirektiv till bolagen

Eslövs Bostads AB uppfyller två av tre finansiella mål i ägardirektivet, samt ägardirektivet om antal nya lägenheter. Resultatet visar 18,5 mnkr före skatt. Soliditetsmålet är det mål som inte uppnås för 2025 där utfallet blev 12,5 procent. Det är bättre än föregående år, men under målet om 15 procent. Utifrån ägardirektivens mål ska bolagets soliditet *över tid* inte understiga 15 procent. Medelvärde för soliditeten de fem senaste åren (år 2021 till 2025) visar 13,9 procent, och därmed kan ägardirektivet inte anses uppfyllt. Direktavkastningen har sjunkit från föregående med 0,6 procentenheter från 4,4 till 3,8 procent. Under året färdigställde Eslövs Bostads AB 87 nya lägenheter.

Trots sjunkande fastighetsvärden och ekonomiskt utmanande nyproduktionsprojekt bedöms bolaget ha en fortsatt stabil ekonomisk grund och ett övärde i fastighetsportföljen på över en miljard kronor per balansdagen.

■ Uppfylld nivå ■ Delvis uppfylld nivå ■ Ej uppfylld nivå

Eslövs Bostads AB	
Eslövs Bostads AB ska inte redovisa negativt resultat. Resultat definieras som Resultat före skatt.	
Bolagets synliga soliditet ska över tiden inte varaktigt understiga 15 procent. Synlig soliditet definieras som eget kapital plus eget kapitaldelen av beskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.	
Eslövs Bostads AB ska årligen genomföra en marknadsvärdering av fastighetsbeståndet vilken baserat på den lokala marknadssituationen. Värderingen ska ligga till grund för beräkning av marknadsvärden i bokslut samt för att beräkna bolagets avkastning. Eslövs Bostads AB:s direktavkastning ska inte understiga marknadens genomsnittliga direktavkastning i Eslöv med mer än 2 procentenheter.	
Kommunens förväntan är att bolaget själva eller tillsammans med andra partners ska färdigställa minst 25 nya bostäder om året.	

Mellanskånes Renhållningsaktiebolag uppfyller ett av två ägardirektiv. Under 2025 uppgick resultatet efter finansiella poster till -0,5 procent av omsättningen och genomsnittet för åren 2021–2025 uppgick till 3,0 procent. Noterbart är att resultatet uppgick till 7,6 procent 2021 vilket inte kommer räknas med nästa år. Bolagets soliditet för 2025 uppgick till 36,5 procent och uppfyller därmed inte ägardirektivet. Soliditeten påverkas negativt av den skuld till avgiftskollektivet som finns ackumulerad sedan 2024 och som har ökat ytterligare under 2025.

Bolaget står på en solid grund, då bolaget inte har några lån till banker eller andra kreditinstitut och har en god likviditet. Bolaget verkar inte fullt ut på en konkurrensutsatt marknad som innebär att bolagets resultat över tid ska tillbaka till avgiftskollektivet, dvs abonnenterna. En god soliditet är dock viktig för att renhållningstaxan ska hållas stabil över tid.

Mellanskånes Renhållningsaktiebolag	
Bolaget i snitt under en rullande femårsperiod ska ha ett resultat efter finansiella poster som motsvarar lägst 3 % av omsättningen.	
Bolaget ska eftersträva att ha en soliditet på lägst 40 %.	

Uppföljning av kommunfullmäktiges inriktningsmål

Av kommunens fem inriktningsmål bedöms två vara uppnådda 2025 (Stabil och sund ekonomi samt Trygg och säker kommun), medan tre bedöms delvis uppnådda. Prognosen för 2026 visar liknande mönster, där samma två mål men även Fokus på medborgarnas behov bedöms uppnås vid mandatperiodens slut och övriga två bedöms delvis uppnås.

Kommunens trygghetsarbete och ekonomiska styrning uppvisar särskilt stark utveckling, med förbättrade resultat i Polisens trygghetsmätning, god trygghet i skolmiljöer och en stabil ekonomisk balans i samtliga nämnder. Samtidigt finns det områden där kommunen fortfarande har utmaningar, till exempel inom arbetsmiljö, skolresultat, närvaro i grundskolan, företagsklimat och renhållning. Dessa delar är viktiga att fortsätta fokusera på och arbeta med för att stärka målens fulla måluppfyllelse under kommande period.

■ Uppnått ■ Delvis uppnått ■ Bedöms ej uppnått

	Bedömning 2025	Bedömning prognos 2026
Attraktiv arbetsgivare		
Stabil och sund ekonomi		
Trygg och säker kommun		
Tillväxt och hållbar utveckling		
Fokus på medborgarnas behov		

Inriktningsmål:	2025	Mandatperiodens slut
Trygg och säker kommun		
Vara en trygg och attraktiv plats att bo i, besöka, arbeta och bedriva verksamhet i genom hela livet.		

Trygg och säker kommun bedöms vara uppnått både för 2025 och i prognosen för 2026. Polisens trygghetsmätning visar att invånarna känner sig tryggare nu än tidigare år och tryggheten i skol- och gymnasieområdena är stabilt höga eller ökande. Den sociala tryggheten stärks ytterligare genom ett positivt utvecklingsarbete inom kultur- och föreningslivet. Det finns fortfarande vissa brister, till exempel fel som hittats på lekplatser och skillnader inom äldreomsorgen, men de påverkar inte helhetsbedömningen. De mest centrala måtten pekar entydigt i positiv riktning, vilket motiverar att målet bedöms som uppnått både under 2025 och vid mandatperiodens slut.

Inriktningsmål:	2025	Mandatperiodens slut
Tillväxt och hållbar utveckling		
Skapa förutsättningar för tillväxt och hållbar utveckling ur ett socialt, ekonomiskt och i ett ekologiskt perspektiv. Vi ska ha ett tydligt fokus på befolkningstillväxt, ökade skolresultat, fler i arbete, erbjuda en god omsorg samt skapa goda förutsättningar för ett växande näringsliv i hela kommunen.		

Tillväxt och hållbar utveckling bedöms vara delvis uppnådd för 2025 och delvis uppnådd i prognosen för 2026. Under året har kommunen haft goda resultat i gymnasiet, ökat den biologiska mångfalden och genomfört flera hållbara byggprojekt. Samtidigt kvarstår utmaningar kopplat till att förbättra upplevelsen av företagsklimatet, i grundskolans måluppfyllelse

se samt i arbetet med att minska matsvinnet. Prognosen för 2026 pekar mot fortsatta förbättringar, särskilt inom ekologisk hållbarhet och civillsamhällets utveckling, men flera kritiska indikatorer såsom resultaten i grundskolan och företagsklimat bedöms även framåt ligga under målnivåerna. Sammantaget medför detta att målområdet inte når full måluppfyllelse under mandatperioden, även om utvecklingen för flera områden pekar i positiv riktning.

Inriktningsmål: <i>Fokus på medborgarnas behov</i>	2025	Mandatperiodens slut
Ha ett välutvecklat medborgarfokus och en bra service där våra medborgares upplevelse av kommunen överträffar deras förväntningar. Medborgarna ska känna delaktighet och ett bra bemötande samt ha möjlighet till påverkan och kunna bidra med utvecklande idéer.		

Fokus på medborgarnas behov bedöms som delvis uppnått för 2025 och uppnått i prognosen för 2026. Flera centrala delar av målområdet utvecklas positivt, såsom fastighetservice, fler i egenförsörjning genom arbetsmarknadsenhetens insatser, delaktighetsmodeller och samverkan inom vård och omsorg. Dessa områden bedöms samtliga nå uppsatta mål under mandatperioden. Samtidigt kvarstår vissa delområden – framför allt skolnärvaro och renhållning – som bedöms vara delvis uppnådda även i prognosen. Även om de är viktiga väger de inte tyngre än den förbättrade helhetsbilden inom de mest centrala delarna av inriktningsmålet. Kommunen deltog inte i SCB:s medborgarundersökning under året, vilket gör att resultatet inte går att bedöma för 2025. Samtidigt prognostiseras resultatet att delvis kunna uppnås under 2026 utifrån de beslutade åtgärderna. Helhetsbedömningen av inriktningsmålet är att kommunen bedöms uppnå målet inom mandatperioden.

Inriktningsmål: <i>Attraktiv arbetsgivare</i>	2025	Mandatperiodens slut
Eslövs kommun ska vara en attraktiv arbetsgivare och präglas av ett gott ledarskap avseende rekrytering, arbetsmiljö och utvecklingsmöjligheter som ska leda till ett ökat frisktal.		

Attraktiv arbetsgivare bedöms vara delvis uppnådd för 2025 och delvis uppnådd även i prognosen för 2026. Kommunens resultat ligger stabilt men når ännu inte upp till de satta målen, där både HMEvärdet (81) och frisknärvaron (93,2 %) för kommunen totalt ligger under de fastställda målnivåerna. Nämnderna redovisar varierande resultat, där vissa verksamheter nått nära målnivåerna medan andra har utmaningar kopplade till sjukfrånvaro, organisatoriska förändringar och arbetsmiljö. Prognosen för 2026 är positiv och flera strategiska insatser genomförs för att stärka arbetsmiljön och ledarskapet. Sammantaget visar området en positiv utveckling men resultaten når inte de nivåer för att målet fullt ut ska anses kunna nås.

Inriktningsmål: <i>Stabil och sund ekonomi</i>	2025	Mandatperiodens slut
Vi ska ha en ekonomi i balans.		

Stabil och sund ekonomi bedöms vara uppnådd för 2025 och uppnådd i prognosen för 2026. Alla nämnder utom servicenämnden och kultur- och fritidsnämnden redovisar överskott eller budget i balans för 2025, vilket visar på en stark ekonomisk styrning trots ökade kostnader inom flera verksamhetsområden. Underskottet i Servicenämnden vägs upp av positiva resultat i övriga nämnder och bedöms vara åtgärdad inför 2026. Kultur- och fritidsnämnden går med ett mindre underskott 2025. Prognosen visar att samtliga nämnder förväntas nå målet vid mandatperiodens slut, vilket skapar goda förutsättningar för att säkra en hållbar ekonomisk utveckling framåt. Sammantaget uppvisar målområdet en stabil och robust ekonomisk situation både för innevarande år och i den kommande prognosen.



GOD EKONOMISK HUSHÅLLNING OCH EKONOMISK STÄLLNING

Utvärdering av verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning

Det finns sju verksamhetsmål som kommunstyrelsen fastställt som mål för *god ekonomisk hushållning*. Dessa mål kopplar inte enbart till budget i balans, utan till förbättrad effektivitet, hög kvalitet och långsiktiga resultat som ger hållbar resursanvändning.

Uppföljningen av verksamhetsmålen för god ekonomisk hushållning visar att kommunen över lag arbetar effektivt och använder resurserna på ett hållbart sätt, även om måluppfyllelsen varierar mellan nämnderna. Tre mål uppnås fullt ut både 2025 och i prognosen 2026: andel elever som tar gymnasieexamen, teknik- och verksamhetsinnovationer inom vård och omsorg, samt målet att öka antalet barn, unga och äldre som utövar kultur- och fritidsaktiviteter. Dessa mål bidrar direkt till effektiviseringar, kvalitetsförbättringar och långsiktig resursbesparing, och visar på områden där kommunen får stor effekt av sina investeringar och arbetssätt.

Två mål är delvis uppnådda både 2025 och i prognosen för 2026: skolresultat över förväntan samt förbättrad renhållning och minskad nedskräpning. Dessa områden är komplexa

och kräver långsiktiga beteendeförändringar, strukturerade utvecklingsinsatser och tvärspektoriell samverkan för att nå full måluppfyllelse. Ett mål, som gäller matsvinn och klimatpåverkan nåddes inte 2025. Målet bedöms dock delvis kunna uppnås 2026 efter att arbetssätt, utbildningar och uppföljning förstärkts.

Kommunstyrelsens mål om att förbättra resultatet i SCB:s medborgarundersökning saknar resultat för 2025 eftersom ingen mätning genomförts och SCB har förändrat sin metodik. Målet redovisas därför som "går ej att bedöma" 2025. Prognosen för 2026 är delvis uppnådd, baserat på att kommunen genomför riktade åtgärder för att stärka service, delaktighet och medborgarfokus.

Sammantaget visar måluppföljningen att kommunen har god kontroll över sin ekonomi, en positiv prognos för god ekonomisk hushållning och en stabil ekonomisk ställning inför kommande år. Samtidigt kvarstår utvecklingsbehov inom bland annat skolresultat, renhållning, matsvinn och medborgarupplevelse. Dessa områden behöver fortsatt uppföljning, prioritering och lärande mellan verksamheter för att fullt ut säkra en långsiktigt hållbar resursanvändning och god ekonomisk hushållning.

■ Uppnått ■ Delvis uppnått ■ Bedöms ej uppnått ■ Inget mätvärde

Nämnd	Verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning	2025	Prognos 2026
Kommunstyrelsen	Eslövs kommun ska öka resultatet för Nöjd-Medborgar-Index till 65 och Nöjd-Inflytande-Index till 50 i SCB:s medborgarenkät		
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	Förbättra renhållningen och minskad nedskräpning i Eslöv genom riktade åtgärder med basår 2023.		
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	Målet är att andel elever som avslutar sina studier med examen eller godkända studieresultat ska ligga över riksnittet (GY, VUX).		
Barn- och familjenämnden	Målet är en skola som levererar resultat som är över förväntan		
Service- och miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	Målet är att matsvinnet ska minska så att det sammantagna livsmedelsavfallet minskar med minst 20 viktprocent från riktvärdet år 2020 till år 2026. Målet är även att följa RICE klimatskalor avseende CO ² e per kilo inköpt livsmedel och uppnått 1,5 kg CO ² e år 2026		
Vård- och omsorgsnämnden	Vård och omsorg ska arbeta med teknikutveckling och verksamhetsutveckling som gynnar medborgarna och verksamheten genom minst två nya teknikvinningar/arbetssätt ska presenteras för nämnden årligen.		
Kultur- och fritidsnämnden	Målet är att öka antalet barn, unga och äldre som utövar kultur- och idrottsaktiviteter med 15 procent senast år 2026		

*Mätning ej genomförd 2025 och målet kan därför inte bedömas.

Utvärdering av finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Eslövs kommun har fastställt tre finansiella mål för god ekonomisk hushållning

1. Vi ska ha en ekonomi i balans
2. Årets resultat ska uppgå till minst 1 procent av skatte- och generella bidragsintäkter
3. Självfinansieringsgraden av investeringar ska vara 40 procent i snitt 2024–2027

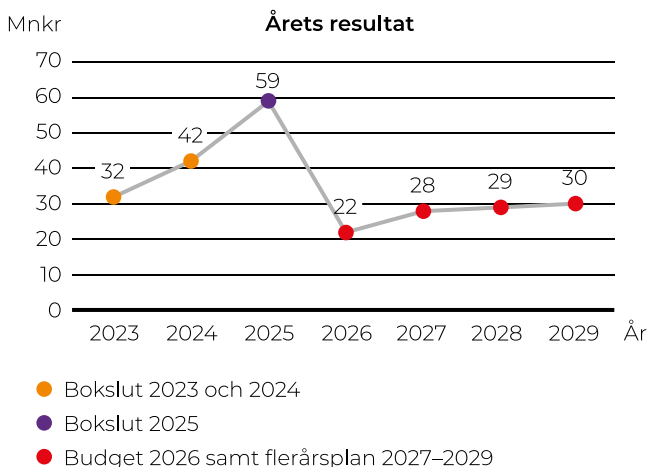
Kommunens resultat uppgår till 59 mnkr vilket motsvarar 2,3 procent av skatte- och generella bidragsintäkter. Även det så kallade balanskravsresultat är positivt. Efter reservering av medel till resultatreserv uppgår balanskravsresultatet till 31 mnkr. Eslövs kommun kan därför anses ha en ekonomi i balans. Självfinansieringsgraden av investeringar når också upp till målet. Utfallet för 2025 uppgår till 48 procent. Detta trots rekordstora investeringsutgifter om 377 mnkr. Även för perioden 2024–2027 görs bedömningen att målet kommer att nås.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning för kommunen

Årets resultat

Årets resultat uppgår till 59 mnkr, vilket är en förbättring från 2024 då resultatet uppgick till 42 mnkr. I resultatet för 2025 ingår orealiserade värdeförändringar på kommunens finansiella instrument med 3 (12) mnkr samt realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar mark med 0 (19) mnkr. Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 57 (11) mnkr

Skatteintäkter och generella statsbidrag ökade med 67 (91) mnkr medan verksamhetens nettokostnader ökade med 43 (87) mnkr. Pensionskostnaderna har under 2025 minskat med 103 mnkr. Övriga kostnader har ökat till följd av löneuppräknings och inflation. Finansiella intäkter minskar mot föregående år och de finansiella kostnaderna ökar, men trots det är finansnettot positivt med 7 (15) mnkr. Lägre orealiserade värdeförändringar på finansiella instrument förklarar nedgången på intäktsidan och något högre räntekostnader på kostnadssidan.



Nettokostnadernas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag

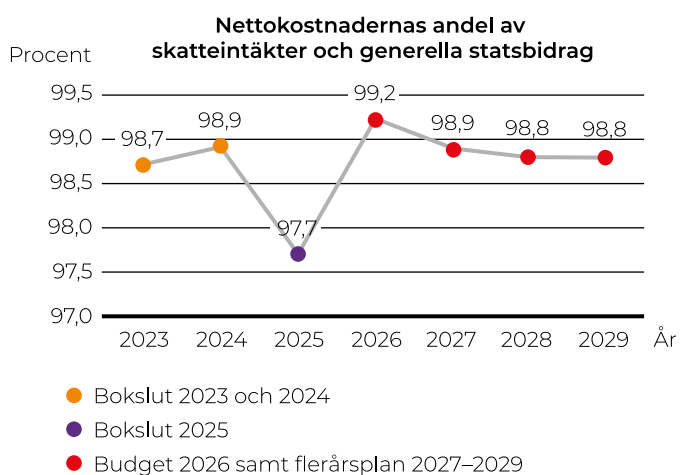
Nettokostnadernas andel av intäkterna visar hur stor del av skatteintäkter och generella statsbidrag som finansierar den

löpande verksamheten i driften. I kommuner och regioner rekommenderas generellt en nivå på 2 procent som ett över-skottsmål, vilket innebär att maximalt 98 procent av skatteintäkterna kan användas till att finansiera den löpande verksamheten.

De 2 procenten av skatteintäkterna kan användas för att finansiera kommunens investeringar, vilket gör att lånebehovet minskar, och därmed bidrar till att hålla nere låneskulden.

I Eslövs kommun har överskottsmålet kunnat planeras till 1 procent med hänvisning till en god finansiell ställning med låg skuldsättning och hög soliditet. Med de senaste årens, och de kommande årens, investeringstakt har låneskulden ökat. Upplåningen kommer fortsatt öka kommande år, dock i lägre takt vilket därmed minskar soliditeten.

Diagrammet nedan visar nettokostnadernas andel av skatteintäkter och generella statsbidrag samt antagen budget med flerårsplan för åren 2026–2029.



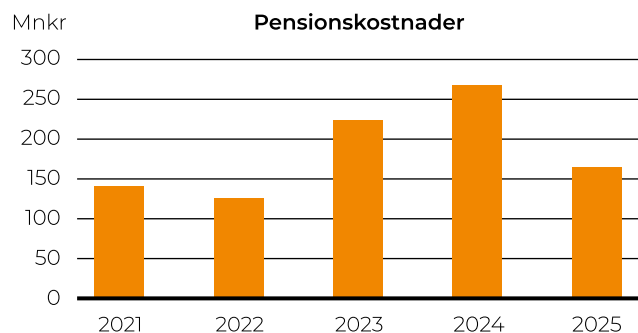
Nettokostnadens andel av skatteintäkter och generella statsbidragsintäkter blev 97,7 procent för 2025, motsvarande siffra för 2024 var 98,9 procent.

Nettokostnaderna har ökat med 1,8 procent från 2024 till 2025. Detta ska jämföras med att skatteintäkter och generella statsbidrag har ökat med 2,7 procent. Den lägre nettokostnadsökningen förklarar det högre resultatet, och därmed bryts en negativ trend med att nettokostnaderna de senaste åren ökat snabbare än skatteintäkterna.

Verksamhetens intäkter har ökat med 15 (36) mnkr eller 3 (8) procent. Om intäkterna rensas från realisationsvinster från försäljning av anläggningstillgångar är ökningen 34 mnkr eller 7 procent från året innan, eftersom 2024 var ett år med höga intäkter från markförsäljningar. Riktade statsbidrag står för den största delen av verksamhetens intäkter och totalt uppgår intäkterna för statsbidrag till 222 mnkr. Intäkter från taxor och avgifter har ökat med 5 procent och försäljning av verksamhet till andra aktörer har ökat med 7 procent till följd av pris- och taxehöjningar.

Den största kostnadsposten som kommunen har att hantera är kostnader för anställd personal. Lönekostnaderna inklusive arbetsgivaravgifter har ökat med 79 mnkr eller knappt 5 procent. Pensionskostnaderna har minskat med 103 mnkr från föregående år. I ett längre perspektiv ska minskningen ses som en återgång till den kostnadsnivå som kommunen hade innan 2023. Både 2023 och 2024 har påverkats kraftigt av inflationen som har gett högre kostnader inom framför allt

den förmånsbestämda delen av pensionsavtalet. Kostnaderna kommer dock inte helt ner till samma nivå som tidigare då förändringar i avtalet har gett högre pensionsavsättningar för kommunens anställda.

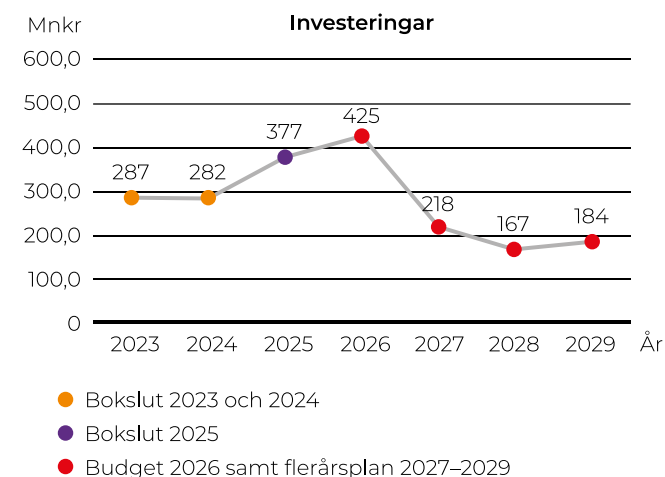


Fastighetsrelaterade kostnader har ökat under 2025, till följd av rivningar och saneringar i exploaterings- och investeringsprojekt, men också driftskostnader för el, vatten och uppvärmning av kommunens lokaler har påverkat kostnaderna. Kostnaderna har ökat med 35 mnkr, eller 17 procent.

Investeringar och skuldsättning

De senaste åren har investeringar gjorts i förskolor, skolor, kultur- och fritidslokaler samt i offentlig miljö. Investeringarna uppgår under 2025 till 377 (282) mnkr. Största projekt är Sallerupskolan med 94 mnkr, följt av Kulturskolan med 39 mnkr. Diagrammet visar kommunens investeringsnivå de senaste åren samt planen för kommande år. Snittet för åren 2023–2025 har varit 315 mnkr per år och för de kommande åren uppgår snittet till 248 mnkr per år. Denna nivå kommer fortsätta att öka kommunens låneskuld. En investeringsnivå som inte ökar låneskulden ligger närmare 140–150 mnkr.

Mer om kommunens investeringar finns under Investeringsredovisning, sidan 59.



Under 2025 har låneskulden ökat med 290 mnkr, varav 83 mnkr avser vidareutlåning till VA SYD. Totalt uppgår kommunens skuld till kreditinstitut till 1 540 mnkr. Av kommunens totala låneskuld avser 860 mnkr vidareutlåning till VA SYD. Låneskulden till den skattefinansierade verksamheten uppgår därmed till 680 mnkr. Prognosen är att låneskulden kommer öka de närmaste åren till följd av att investeringarna beräknas överstiga den nivå som kommunen själva kan finansiera genom årets resultat och kostnaden för avskrivningar.

Skuldsättning

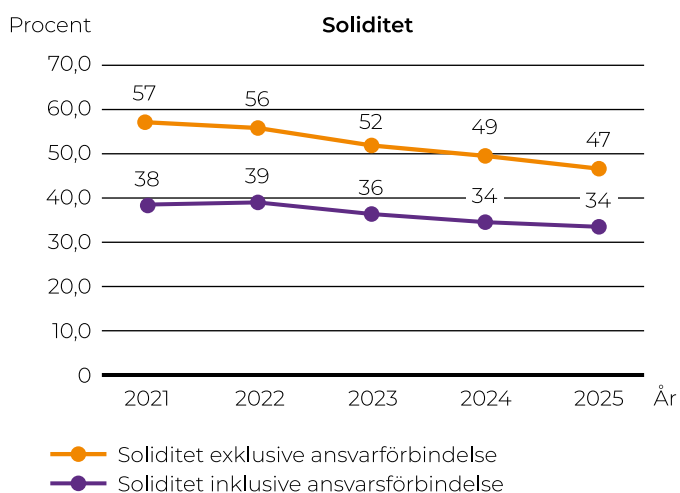
	Långgivare	Utestående skuld, mnkr	Kapitalbindning år	Snittränta %
Bokslut 2021	Kommuninvest	734	1,82	0,4
Bokslut 2022	Kommuninvest	894	2,10	0,8
Bokslut 2023	Kommuninvest	1 098	1,64	2,3
Bokslut 2024	Kommuninvest	1 250	1,73	2,9
Bokslut 2025	Kommuninvest	1 540	2,74	2,6

Soliditet

Soliditeten är ett mått på kommunens ekonomiska styrka på lång sikt och visar på hur stor del av kommunens tillgångar som finansierats av egna medel. Soliditeten påverkas främst av nivån på årets resultat samt kommunens investeringar. En hög soliditet innebär en lägre skuldsättning för kommunen.

För 2025 uppgår kommunens soliditet till 47 (49) procent. Minskningen från föregående år är en följd av kommunens investeringsnivå. Om kommunens ansvarsförbindelse för pensioner räknas in uppgår soliditeten till 34 (34) procent. Under året har ansvarsförbindelsen minskat med 25 mnkr, vilket beror på att uppräknningen inte längre är lika stor som den var 2023 och 2024. Genom att utbetalningarna nu överstiger uppräknningen minskar ansvarsförbindelsen.

Utvecklingen de senaste åren är att soliditeten försvagas. Detta beror på att kommunen har investerat under flera år samt att resultatet inte varit tillräckligt starkt givet investeringsnivån. Vid en intensiv investeringsnivå krävs ett högre resultat än fullmäktigemålet om 1 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag för att stärka soliditeten.



Likviditet

Kommunen hade vid årsskiftet 93 (95) mnkr i likvida medel. För att sätta detta i relation till hur god kommunens kortsiktiga förmåga är att klara av löpande betalningar uttrycks detta genom *kassalikviditeten*. De likvida medel och andra kortfristiga tillgångar som beräknas generera inbetalningar sätts i relation till de kortfristiga skulderna, det vill säga utflöde av likvida medel på kort sikt. Exploateringsfastigheter exkluderas från tillgångarna då dessa ej kan generera likviditet på kort sikt. Lägre tal innebär större svårigheter att hantera kommande utbetalningar. Kassalikviditeten uppgick per balansdagen till 64 (88) procent. Nyckeltalet har försämrats till följd av ändrad redovisning av kommunens låneskuld. Nu redovisas inte enbart kommande 12 månaders amorteringar som kortfristig skuld utan om ett lån förfaller inom de kommande 12 månaderna ska hela lånet ses som kortfristigt. Detta gäller även

om lånet kommer omsättas till ett nytt lån under året, med en ny och längre löptid. En del av den kortfristiga skulden ska därmed inte ses som att ett utbetalningsbehov föreligger inom de kommande 12 månaderna. Nyupplåningen under 2025 uppgick till totalt 218 (21) mnkr för de skattefinansierade investeringarna. För va-verksamheten upptog kommunen 120 mnkr i lån under 2025.

Prognossäkerhet

Nämnderna ska under året lämna en helårsprognos i samband med vårprognos per 30 april och delårsbokslut per 31 augusti. En god prognossäkerhet hjälper kommunen att fatta väl avvägda beslut så att skattemedlen nyttjas på bästa sätt. Detta gäller både den löpande driften och investeringarna. Det kan exempelvis handla om likviditetsplanering eller att anpassa sig till förändrade förutsättningar under året.

I samband med vårprognosen prognostiserade nämnderna ett underskott mot budget på 18 mnkr. Det är tidigt på året och osäkerheten kan därför vara större. Avvikelsen mellan prognos per 30 april och årsbokslut uppgår till 40 mnkr.

I delårsbokslutet befarade nämnderna att de sammantaget skulle visa ett underskott på 15 mnkr mot budget vid årets slut. Utfallet blev 37 mnkr bättre. Per 31 augusti har en stor del av året passerat och prognoserna borde inte skilja så mycket mot bokslutet. Detta gäller särskilt om den ekonomiska utvecklingen under året haft en god följsamhet mot budget.

För kommunen som helhet prognostiserades ett överskott om 18 mnkr i vårprognosen och i delårsbokslutet visade prognosen ett överskott om 45 mnkr. Resultatet förbättrades därmed med 14 mnkr från delårsbokslutet. Nämnderna står för 37 mnkr av avvikelsen. Sämre utveckling av skatteintäkterna samt rivnings- och saneringskostnader förklarar försämringen för finansförvaltningen.

När det gäller investeringar uppgick prognosen i samband med vårprognosen till 464 mnkr. I delårsbokslutet hade prognosen minskat till 442 mnkr. I bokslutet uppgår investeringarna till 377 mnkr, vilket är 87 mnkr lägre än prognosen per april och 65 mnkr lägre än prognosen per augusti.

Utvärdering av resultat och ekonomisk ställning för koncernen

Årets resultat

Kommunkoncernens resultat för 2025 uppgår till 66 (35) mnkr.

Kommunkoncernens intäkter ökade med 5 procent till 942 (897) mnkr medan kostnaderna ökade med 1,4 procent till 3 201 (3 158) mnkr. Intäkterna påverkas i stor utsträckning av olika former av taxor och andra avgifter. För koncernen är det taxor för utförd verksamhet inom barn- och äldreomsorg, men också taxor och avgifter inom vatten, avlopp och renhållning. Taxorna styrs av kommunala beslut genom kommun- eller förbundsfullmäktige, och vissa räknas upp automatiskt med inflationen. Även hyresintäkter för bostäder är en väsentlig del av koncernens intäkter. Riktade statsbidrag till kommunen är dock den största posten i verksamhetens intäkter. Kostnadernas låga ökningstakt beror främst på minskningen av pensionskostnaderna för koncernen, 111 mnkr i lägre pensionskostnader för koncernen. Personalkostnaderna har ökat med 5 procent. Koncernens finansnetto har utvecklats negativt sedan 2024. Skillnaden mellan de finansiella intäkterna och kostnaderna är -40 (-22) mnkr. Intäkterna har fallit till följd av lägre ränteintäkter samt lägre realiserade värdeförändringar på finansiella instrument. Räntekostnaderna på den externa låneskulden har ökat med 3 mnkr.

Kommunens resultat uppgår till 59 (42) mnkr och framgår av föregående avsnitt.

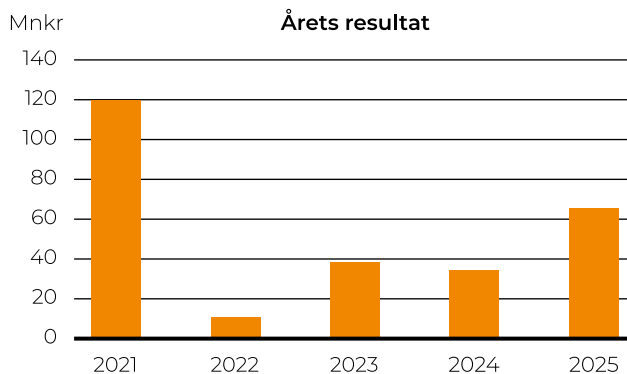
Bostadsbolaget Eslövs Bostads AB levererar ett resultat efter finansiella poster på 15 (6) mnkr. I resultatet ingår ytterligare nedskrivning kopplat till projektet Spritfabriken om 4 mnkr. En lägre kostnadsutveckling för drift och underhåll samt realisationsvinster om 3 mnkr påverkar resultatet positivt. En del underhåll har skjutits på framtiden. Hyresintäkterna har ökat med 13 mnkr eller 5 procent.

Renhållningsverksamheten som bedrivs i bolaget Mellanskånes Renhållnings AB gör en förlust på -1 (3) mnkr efter finansiella poster. Bolaget samägs med Höörs och Hörby kommuner och ägarandelen uppgår till 52,5 procent. Resultatet är något sämre än väntat, vilket främst beror på tillkommande avsättningar för deponier samt förändrade priser på material.

Vatten- och avloppsverksamhetens bedrivs som kommunalförbund tillsammans med kommunerna Malmö, Lund, Burlöv, Lomma samt från och med 2025 även Svedala. Verksamhetens resultat fonderas över flera år och visar därför inget ekonomiskt resultat. Verksamheten gör för i år ett underskott före fondering på 4 mnkr, vilket är i linje med budget. Överskott kan användas för att täcka framtida underskott och bidra till att hålla nere avgiftshöjningen av Va-taxan. Inför 2025 höjdes Va-taxan med 16,7 procent vilket gav större intäkter. Kostnaderna har varit högre på grund av dyra reparationer på va-anläggningarna samt högre fastighetskostnader. Jämfört med föregående har avskrivnings- och räntekostnaderna ökat kraftigt till följd av höga investeringar och därmed högre låneskuld.

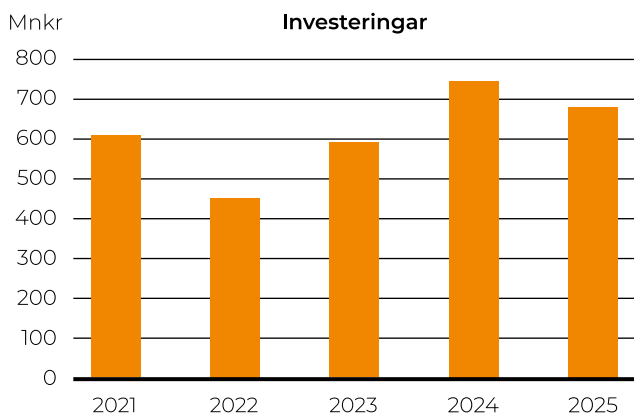
Räddningsverksamheten bedrivs som kommunalförbund tillsammans med Malmö, Lund, Burlöv och Kävlinge. Under hösten 2025 beslutade kommunfullmäktige i Svedala att ansöka om medlemskap i förbundet. Ett formellt inträde sker först när befintliga medlemmars kommunfullmäktige godkännt inträdet. Räddningstjänsten Syd gör ett överskott på 18 mnkr, varav Eslövs andel uppgår till 1,1 mnkr. Jämfört med budgeterat nollresultat har förbundet haft högre intäkter för myndighetsutövning och för operativa insatser. Personalkostnader har varit lägre. Ägarandelen är 6,0 procent. Ackumulerade överskott uppgår till 43 mnkr för hela förbundet.

Det är viktigt att belysa att resultatet i respektive verksamhet inte ska summeras för att kunna jämföras med koncernens resultat på 66 mnkr. Bokföringsmässiga transaktioner som är tillåtna i bolagens redovisning elimineras om de inte är förenliga med de kommunala redovisningsreglerna som bestäms i lagen om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt i Rådet för kommunal redovisningsrekommendationer. Även koncerninterna transaktioner elimineras, vilket kan påverka resultatet. Under året har inga koncerninterna affärer gjorts som genererat realisationsvinster. Upplysning om koncerninterna transaktioner lämnas i not 28 i räkenskaper.



Investeringar

Investeringarna för koncernen uppgår till 680 (744) mnkr. Minskningen beror främst på att bostadsbolagets investeringar är väsentligt lägre än föregående år. Kommunens investeringar har ökat jämfört med föregående år, från 282 mnkr till 377 mnkr. Under början av 2026 invigs nya Sallerupskolan samt nya Kulturskolan. Anpassning av lokaler och offentlig miljö är andra stora investeringsprojekt. Läs mer i avsnittet *Investeringsredovisning*. Eslövs Bostads AB har under året färdigställt nya lägenheter i projektet Spritfabriken, påbörjat byggnation av nya lägenheter i Löberöd samt gjort underhållsåtgärder i befintligt bostadsbestånd. Investeringarna är över 100 mnkr lägre än föregående år och uppgår till 205 (306) mnkr. VA SYD gör investeringar i befintliga ledningar och avloppsreningsverk för att separera ledningar och utöka kapaciteten. Investeringarna är 94 mnkr lägre och uppgår till 81 (175) mnkr. För renhållningsverksamheten uppgår investeringarna till 14 (33) mnkr och avser främst fordon, sopkärl och uppgradering av deponigassystem, flytt av våg samt verksamhetsytan i Rönneholm. Räddningstjänsten Syd har gjort investeringar på 56 (21) mnkr i främst nya fordon.



Låneskuld och borgen

Vid årets slut uppgick kommunkoncernens externa låneskuld till 3 150 (2 758) mnkr. Den största delen av dessa är kopplad till va-verksamhetens upplåning, samt bostadsbolagets upplåning. Kommunen har under året upptagit 338 mnkr i lån, varav 218 mnkr avser den skattefinansierade verksamheten och 120 mnkr har tagits upp för vatten- och avloppsverksamheten som bedrivs i VA SYDs regi. Eslövs Bostads AB har under året ökat sin upplåning med 100 mnkr. Bolaget har färdigställt nya lägenheter på fastigheten Örnen 4, Spritfabriken, samt uppför nya lägenheter i Löberöd.

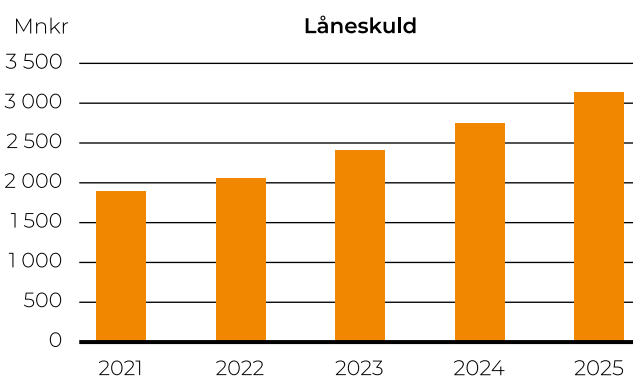
Kommunen går i borgen för all upplåning till flera kommunala bolag. Totalt uppgår kommunens borgensåtagande för kommunala bolag till 1 736 (1 628) mnkr, varav den största delen är mot Eslövs Bostads AB.

För att kunna möta invånarnas behov av bostäder och ökad service kommer investeringarna att vara stora de närmste åren. Med detta följer också att en allt större låneskuld kommer att byggas upp. Utöver kommunens och de kommunala bolagens lånebehov finns det även ett lånebehov hos VA SYD för ny- och reinvesteringar i det kommunala vatten- och avloppsnätet samt investeringar i reningsverk.

Den totala låneskulden ur ett koncernperspektiv behöver belysas i större utsträckning då högre räntor minskar det egna handlingsutrymmet. Under ett par år steg räntekostnaderna till följd av att Riksbanken höjde styrräntan, som ett sätt att motverka den stigande inflationen. Högre räntekostnader

kommer påverka hela koncernen och riskerar leda till högre kommunala taxor, högre hyreshöjningar i bostadsbeståndet och ett allt större fokus behövs på kostnadseffektivitet som sänker driftskostnader över tid. En god planering och uppföljning av lånebehovet kommer att bli allt viktigare för att minska eller senarelägga lånebehov.

Skuldsättningsgraden uttryckt i procent uppgår till 198 (182) procent vilket innebär att skulderna överstiger det egna kapitalet. En fortsatt stigande belåning inom kommunkoncernen innebär en högre risk och kräver fortsatt överskott för såväl kommun som koncernföretag. Det är av stor vikt att kommunens skatte- och avgiftsfinansierade verksamheter arbetar för kostnadseffektivitet vilket bör dämpa lånebehov och behov av avgiftshöjningar. Kommunens hel- och delägda bolag måste arbeta för att uppfylla ägardirektivens krav på avkastning.



Sammanfattande bedömning av god ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Kommunstyrelsen har fastställt sju verksamhetsmål för god ekonomisk hushållning, kopplade till fullmäktiges inriktningsmål.

Tre av verksamhetsmålen är uppfyllda 2025 och två mål bedöms som delvis uppfyllda.

Kommunens tre finansiella mål uppfylls under 2025, resultatet motsvarar 2,3 procent av skatte- och generella bidragsintäkter, vilket är över målet på 1 procent. Resultatet enligt balanskravet når även det upp till 1 procent (1,2 procent) av skatte- och generella bidragsintäkter. Självfinansieringsgraden för investeringar uppgår till 48 procent, vilket är högre än målsatta 40 procent. Kommunen har fortsatt en ekonomi i balans. Nettokostnadernas andel av intäkterna visar 97,7 procent, vilket är något bättre än föregående år. Detta indikerar att verksamhetskostnaderna inte ökar i snabbare takt än skatteintäkterna.

Investeringarna för 2025 uppgår till 377 mnkr, med stora satsningar på skolor och offentliga miljöer. Detta har dock medfört att låneskulden ökat, vilket den även väntas fortsätta göra under kommande år. Soliditeten minskar från 49 procent till 47 procent som en följd av omfattande investeringsbehov. Ytterligare försvagning är att vänta då kommunens investeringsbehov är fortsatt stora och resultatmålet på samma nivå. Kassalikviditeten har försämrats från 88 till 64 procent utifrån ändrad redovisning. Justerat för denna ändring har kassalikviditeten stärkts till 94 procent, och ligger därmed fortfarande på en acceptabel nivå.

Sammanfattningsvis visar Eslövs kommun en stabil ekonomisk ställning med uppfyllda finansiella mål. Den intensiva investeringsnivån och ökad låneskuld innebär att kommu-

nen har fortsatta ekonomiska utmaningar framöver. För att kommunen ska kunna hantera framtida investeringsbehov, och upprätthålla en långsiktigt hållbar ekonomi, kan det bli nödvändigt att justera överskottsmålet. Det skulle förstärka kommunens finansiella ställning utifrån god ekonomisk hushållning.

Finansiell profil i jämförelse med andra kommuner

Varje år tar Kommunforskning i Väst (KFi) fram en rapport över den finansiella profilen i Skånes 33 kommuner och flertalet andra kommuner i landet. Syftet med att redogöra för delar av den i årsredovisningen är att vara ett komplement till den finansiella analys som gjorts i föregående stycke. Medan den tidigare fokuserar på den finansiella utvecklingen i Eslövs kommun över tid fokuserar den här rapporten på hur Eslövs kommun ligger till i jämförelse med genomsnittet i Skåne och riket. Diagrammen längre fram ska tolkas som att ju längre ut från mitten den röda eller gröna linjen är, desto bättre ligger Eslöv till jämfört med övriga Skåne eller riket.

Utdrag från rapporten för 2024 års siffror

Källa: Kommunforskning i Väst (KFi)

Eslövs finansiella profil visar att kommunen under 2024 låg över genomsnittet för samtliga fyra perspektiv: långsiktig handlingsberedskap, kortsiktig handlingsberedskap, kontroll över det finansiella resultatet samt riskförhållande. Dessutom

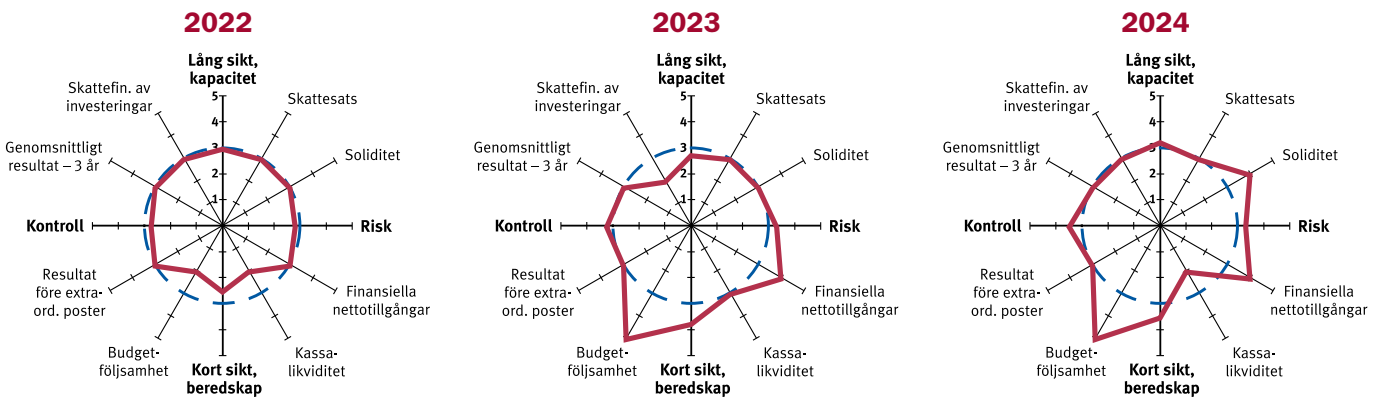
framgår det av profilen att Eslöv har förbättrat sin position inom samtliga perspektiv under den granskade perioden.

Sammanfattningsvis kan konstateras att Eslövs finansiella utveckling under den studerade treårsperioden resulterade i en starkt finansiell profil. Detta innebär att Eslöv, utifrån profilen och jämfört med snittet i länet, hade ett bättre utgångsläge vid utgången av 2024 än vid 2022.

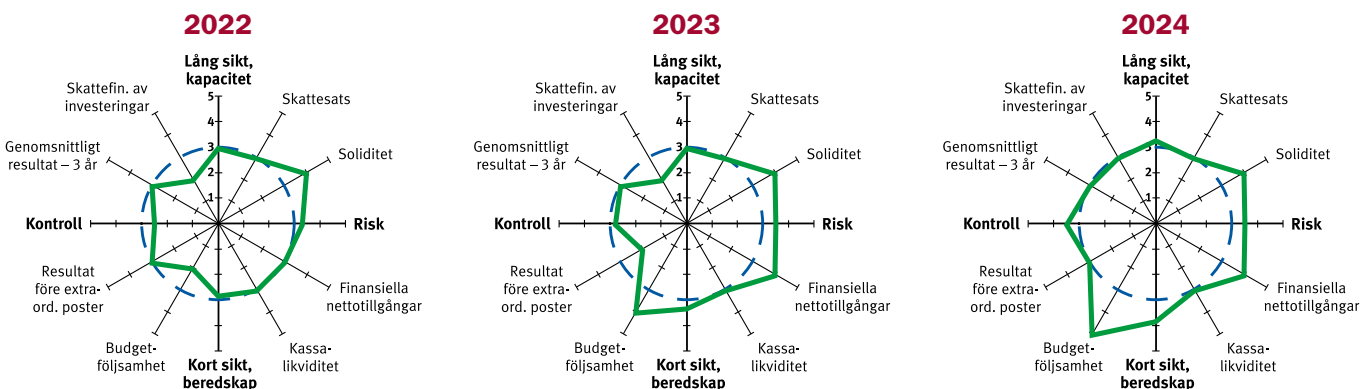
Eslövs försvagade resultatnivå under perioden påverkade kommunens finansiella handlingsutrymme i negativ riktning. Trots en genomsnittlig investeringsvolym var skattefinansieringsgraden låg, vilket bidrog till en försvagning av både soliditeten och finansiella nettotillgångar. Resultatnivån under 2024 var lite för låg för att man på sikt ska kunna säga att kommunen har en god ekonomisk hushållning. En förbättring av resultatnivån är därför nödvändig för att stärka kommunens långsiktiga finansiella ställning de kommande åren.

Liksom många andra svenska kommuner står Eslöv de närmaste åren inför utmaningen att upprätthålla en ekonomisk balans som beaktar både nuvarande och framtida generationers behov, samtidigt som man säkerställer en effektiv och ändamålsenlig verksamhet för dagens invånare. En central frågeställning är i vilken utsträckning nuvarande skattebetalare kan tillåtas att ackumulera skulder, utan att dessa skulder utgör en börda för framtida generationer. Denna frågeställning kan endast lösas genom att kommunfullmäktige genom en god planering i budgeten hittar olika strategier för att trygga den kommunala ekonomin för framtida generationer.

...i förhållande till Skåne län



...i förhållande till riket



BALANSKRAVSRESULTAT

Enligt kommunallagen ska kommuner och regioner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. Kommunallagens krav på ekonomisk balans (kommunallagen 11 kap. 5 §) innebär att kommunens intäkter måste överstiga kostnaderna varje enskilt år. Ett eventuellt underskott mot balanskravet ska återställas inom de kommande tre budgetåren. Eslövs kommun har inget balanskravsunderskott att återställa från tidigare år.

Vid beräkningen av balanskravsresultatet ska årets resultat renas från poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Det gäller till exempel realisationsvinster vid för-

säljning av anläggningstillgångar samt realiserade vinster i värdepapper. Realisationsvinster vid försäljning av anläggningstillgångar avser försäljning av mark och maskiner. Under året har inga större försäljningar skett av mark eller andra anläggningstillgångar. Vinst eller förlust vid realiserade värdepappersmarknadens rörelser uppåt eller nedåt.

Årets resultat efter balanskravsjusteringar uppgår till 57 mnkr.

Balanskravsresultat (mnkr)				
	2022	2023	2024	2025
Årets resultat enligt resultaträkningen	107	32	42	59
- Reducering av samtliga realisationsvinster	-7	-6	-19	0
+ Justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0
+ Justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0	0	0	0
+/- Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	9	-10	-12	-3
-/+ Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	7	0	0	1
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	116	16	11	57
- Reservering av medel till resultatreserv	0	0	0	-26
+ Användning av medel från resultatreserv	0	0	0	0
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	-85	0	0	0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	0	0	0	0
Balanskravsresultat	31	16	11	31

För att jämna ut upp- och nedgångar i skatteintäkterna över en konjunkturcykel är det möjligt för kommuner att avsätta en del av årets resultat till en så kallad *resultatreserv*, *RER*. Den kan också användas om verksamheten till följd av konjunkturförsvagning haft högre kostnader. Kommunfullmäktige har antagit riktlinjer för resultatreserven vilket gör att avsättning kan ske när resultatet medger detta. Resultat efter balanskravsjusteringar måste då uppgå till minst en procent av skatteintäkter och generella statsbidrag vilket motsvarar 26 mnkr. Endast det resultat som överstiger denna nedre gräns kan avsättas. Av de 57 mnkr som resultatet uppgår till efter balanskravsjusteringar beslutar kommunfullmäktige avsätta 26 mnkr till resultatreserven.

Från tidigare år har resultatreservens föregångare *resultatutjämningsreserven*, *RUR*, funnits med ett snarlikt regelverk. I denna reserv finns 220 mnkr och användning från denna kan ske fram till 2033, därefter måste reserven upplösas. Så länge kommunen fortsätter redovisa överskott, kommer uttag från någon av reserverna ej vara nödvändigt eller möjligt.

Resultatreserv och Resultatutjämningsreserv (mnkr)			
	2023	2024	2025
Resultatreserv			
Ingående värde		0	0
Reservering till RER		0	26
Disponering av RER		0	0
Utgående värde		0	26
Resultatutjämningsreserv			
Ingående värde	220	220	220
Reservering till RUR	0		
Disponering av RUR	0	0	0
Utgående värde	220	220	220

VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

Kommunens arbete med personalfrågor är framgångsfaktorer för att nå en hög kvalitet i den kommunala servicen. Förväntningarna på den kommunala verksamheten ökar år för år. Det gäller såväl tillgänglighet som tekniska lösningar. Samtidigt är konkurrensen om arbetskraften stor. Detta ställer krav på kommunens som arbetsgivare när det gäller arbetsmiljö och rekrytering men även när det gäller möjligheter till vidareutbildning.

Antalet anställda per 31 december i den kommunala verksamheten är något lägre jämfört med ett år tidigare. Eftersom det är en specifik mät punkt kan det variera mellan åren beroende på i vilken omfattning tjänster avslutas inför årsskiftet. Medelantalet anställda under året är dock något högre jämfört med 2024, en ökning från 2 837 till 2 843. Antalet utförda årsarbeten har ökat marginellt från 2 248 till 2 274. De senaste åren har både barn- och utbildningsnämnden och gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden avvecklat många tjänster till följd av ett sviktande barn- och elevantal. Inom exempelvis förskolan har sedan början av 2023 tjänster motsvarande cirka 40 årsarbetare avvecklats.

De anställda i Eslövs kommun fördelar sig på 78 procent kvinnor och 22 procent män. Högst andel kvinnor återfinns inom barn- och familjenämndens verksamheter och högst andel män inom kultur- och fritidsnämndens verksamheter.

Alla kommunens anställda arbetar inte heltid. Totalt är det 97 procent av våra anställda som har en heltidsanställning vilket är samma andel som föregående år.

Tre av kommunens sex förvaltningschefer är kvinnor (50 procent). Medelåldern på de anställda i Eslövs kommun uppgår till 47 år (46). Av de anställda är drygt 7 procent i gruppen 29 år eller yngre, drygt 47 procent är i åldern mellan 30 och 49 år och cirka 45 procent är 50 år eller äldre. Kommande treårsperiod kommer drygt 4 procent av de anställda nå pensionsåldern 67 år. Detta är en lägre andel än många andra kommuner men konkurrensen om den framtida arbetskraften är tuff. Eslövs kommun ser främst rekryteringsbehov inom vård- och omsorgsnämndens verksamheter.

Personalomsättningen (medarbetare som har avslutat sin anställning av totalt antal medarbetare) uppgick under 2025 till 9 procent vilket är lägre än 2024 men även lägre än både 2023 och 2022. En förklaring till det kan vara att många tillsvidare-tjänster avvecklats under de senaste tre åren.

Det kommande lönetransparensdirektivet från EU kommer att ha en betydande påverkan på kommunens rekryteringsarbete. Direktivet innebär att arbetsgivare måste vara öppna med organisationens lönenivåer och får inte fråga arbetssökande om deras nuvarande lön.

För att säkerställa lika lön för lika arbete, oavsett kön, krävs det att arbetsgivare redovisar lönestrukturer och tillhandahåller relevant löneinformation. Organisationer med minst 100 anställda måste regelbundet rapportera om eventuella löneskillnader mellan könen.

Anställda får även rätt att begära information om genomsnittliga lönenivåer för män och kvinnor inom samma arbetskategori. Dessutom blir arbetsgivare skyldiga att ange ingångslön eller lönespann i platsannonser eller innan en intervju, vilket ger kandidater bättre underlag för att fatta välgrundade beslut.

Inför löneöversynen för 2025 stod kommunerna och regionerna återigen inför en stor utmaning då nästan samtliga löneavtal inom sektorn skulle omförhandlas. Det förekommer inte ofta men nu har det skett två år i rad. Trots denna utmaning så blev lönerrevisionen klar i juni och ny lön, plus retroaktiv lön, kunde betalas ut i samband med juni-lönen. Avtalen blev nu också längre än ett år vilket gör att kommande års lönerrevision ser ut att kunna bli klar tidigare. Lönerrevisionen gav löneökningar på i snitt 3,7 procent för de anställda.

Under hösten före löneöversynen gör kommunen en löneanalys för att bland annat se hur lönerna i Eslövs kommun förhåller sig till andra kommuner, hur personalomsättningen och lönestrukturen ser ut och vilka yrkesgrupper som anses vara svårrekryterade. I samband med löneöversynen gör kommunen extra satsningar på vissa av yrkesgrupperna med målet att få till en bättre lönestruktur och för att kommunen ska vara konkurrenskraftig.

I syfte att stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare så startade kommunen under hösten ett treårigt obligatoriskt ledarskapsprogram för alla chefer. Målsättningen med utbildningen är att öka ledarskapsförmågan och få ett gemensamt språk kring ledarskapet för att i slutändan ge alla kommunens medarbetare en bättre arbetsmiljö och arbetsplats. I utbildningen används både externa och interna föreläsare.

Hälsotal

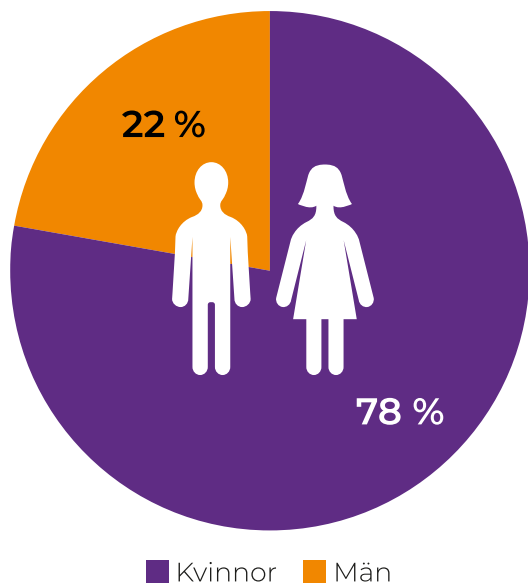
Kommunens samlade hälsotal för 2025 uppgår till 93,0 procent vilket är något högre än föregående år då det uppgick till 92,3 procent. Ett hälsotal på 93,0 innebär att sjukfrånvaron uppgått till 7,0 procent. Andelen sjukfrånvaro som överstiger 60 dagar, långtidssjukskrivningar, uppgick till 44,3 procent.

Kommunen har avsatta medel för hälsofrämjande insatser och förebyggande arbetsmiljöinsatser. Medlen hanteras av kommunstyrelsen. Insatser som genomförs ska syfta till att förebygga ohälsa och stärka hälsa. Insatserna ska ha gruppfokus och ska inte vara individuella insatser som faller under arbetsgivarens lagstadgade rehabiliteringsansvar. Under 2025 har medlen använts till utbildningar om stresshantering och ergonomigenomgångar. Det har även arrangerats föreläsningar om klimakteriet.

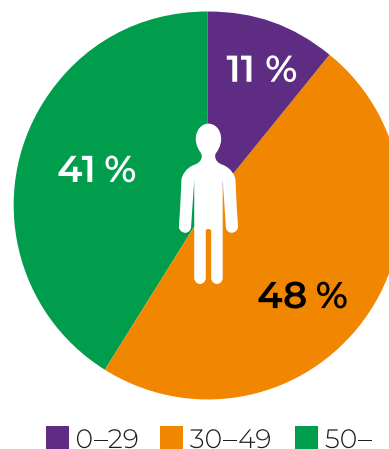
I den årliga medarbetarenkäten mäts Hållbart Medarbetarengagemang (HME) som mäter nivån på medarbetarnas engagemang och chefernas förmåga att tillvarata, och skapa engagemang. HME består av nio frågor som tillsammans bildar ett totalindex och tre delindex; motivation, ledarskap och styrning. HME-talet för 2025 uppgår till 81 vilket är lägre än 2024 då det var 82. För flertalet kommuner i Sverige ligger HME-talet mellan 77 och 83.

Forskning visar tydligt att ett närvarande och välfungerande ledarskap är en av de viktigaste faktorerna för högt engagemang hos medarbetarna. Kommunens satsning på ett ledarskapsprogram är därför en central del i det långsiktiga arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare och skapa positiva synergieffekter i hela organisationen.

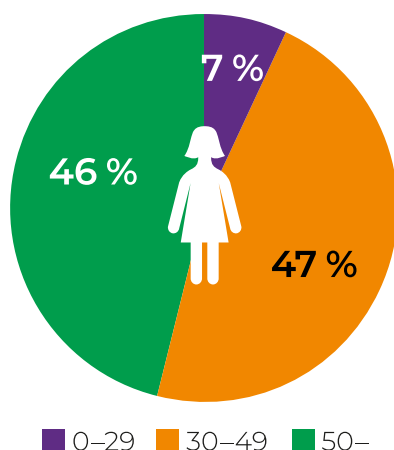
Könsfördelning 2025



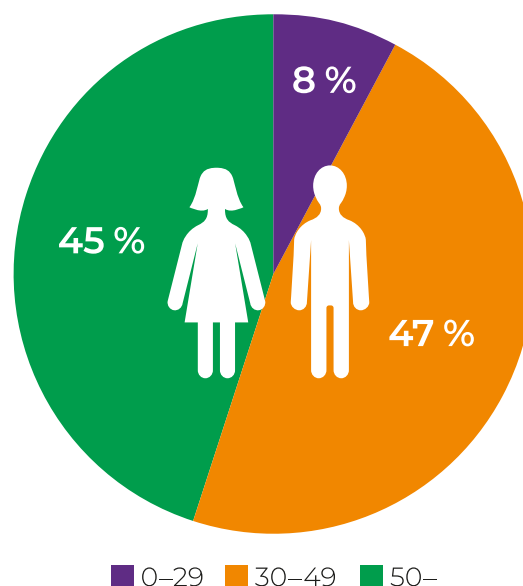
Åldersfördelning män



Åldersfördelning kvinnor



Åldersfördelning totalt



Årlig uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet

En kommundemensam uppföljning av det systematiska arbetsmiljöarbetet ska genomföras en gång per år. Syftet med den årliga uppföljningen är att säkerställa att arbetsmiljöarbetet bedrivs enligt policy för arbetsmiljö och hälsa, föreskriften AFS 2023:1 (Arbetsmiljöverkets författningssamling) *Systematiskt arbetsmiljöarbete* samt för att uppnå förbättringar i arbetsmiljöarbetet. Rutinen följer upp arbetsmiljöarbetet och kontrollerar att exempelvis skyddsronder genomförs och att andra skyldigheter på arbetsmiljöområdet följs i syfte att upprätthålla en god arbetsmiljö. Resultatet av uppföljningen ska sedan ligga som grund för kontinuerliga förbättringar av det systematiska arbetsmiljöarbetet.

Årets uppföljning visar på ett välfungerande systematiskt arbetsmiljöarbete i samtliga nämnder. Inom merparten av nämnderna har inga avvikelser identifierats som bedöms motivera några förvaltningsövergripande åtgärder. Mindre brister och åtgärder i enskilda verksamheter ansvarar respektive chef för.

Serviceutskottet har beslutat att årligen lyfta arbetsmiljöpolicy och rehabiliteringsriktlinjen för att öka kännedomen om dessa i verksamheterna. De ska även gå igenom och uppdatera kriterier för lön på arbetsplatsträffar, APT; för att öka medarbetarnas förståelse för dessa samt kontinuerligt följa upp riskbedömningar och anmälda arbetsskador och tillbud i samtliga verksamheter.

Vård- och omsorgsnämnden ska gemensamt arbeta för att öka kännedomen om Eslövs kommuns mål för den organisatoriska och sociala arbetsmiljön, så kallade OSA-mål.

Arbets skador och Tillbud

I kommunens arbetsmiljösystemet KIA rapporterar kommunens medarbetare om riskobservationer, tillbud, olycksfall, färdolycksfall, arbetssjukdom och kränkande särbehandling. Antalet anmälda händelser under 2025 uppgick till totalt 1 514 vilket var en ökning med cirka 8 procent jämfört med föregående år. Tillbud är den vanligaste händelsen och står för cirka 42 procent av anmälningarna, följt av olycksfallen som

står för cirka 37 procent av anmälningarna. Under året har 64 anmälningar om kränkande särbehandling rapporterats. Detta är två fler jämfört med 2024. Flest antal rapporterade händelser återfinns i vård- och omsorgsnämndens verksamheter. Den vanligaste orsaken till anmälan, både vad gäller tillbud och olycksfall, är hot och våld.

Personalnyckeltal						
	Kvinnor dec 2024	Män dec 2024	Totalt dec 2024	Kvinnor dec 2025	Män dec 2025	Totalt dec 2025
Totalt antal anställda	2 227	611	2 838	2 212	615	2 827
Tillsvidareanställda, antal	2 103	567	2 670	2 091	573	2 664
Visstidsanställda, antal	124	44	168	121	42	163
Tillsvidareanställda, andel (%)	94,4 %	92,8 %	94,1 %	94,5 %	93,2 %	94,2 %
Visstidsanställda, andel (%)	5,6 %	7,2 %	5,9 %	5,5 %	6,8 %	5,8 %
Årsarbeten (genomsnitt över året)						
Anställda årsarbeten						
Tillsvidare			2 584			2 597
Visstid			152			158
Utförda årsarbeten						
Tillsvidare			1 923			1 925
Visstid			130			136
Tim			195			213
Ålderstruktur, tillsvidareanställda						
Genomsnittlig ålder	46,5	44,2	46,0	47,4	45,9	47,0
0–29	132	69	201	138	61	199
30–49	988	274	1 262	989	274	1 263
50–	983	224	1 207	964	238	1 202
Personalomsättning, tillsvidareanställda						
	9,3	13,3	10,1			9,2
Sjukfrånvaro, totalt (avser helår)						
< 14 dgr	3,6	3,0	3,5	3,6	3,1	3,5
15–90 dgr	1,5	0,9	1,3	1,4	0,8	1,3
> 90 dgr	3,2	1,3	2,6	2,5	1,2	2,2
Andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	52,6	38,9	50,5	46,1	35,1	44,3
Sjukfrånvaro, ålder (TV+Visstid)						
0–29	7,9	6,0	7,2	7,9	5,7	7,1
30–49	7,3	4,1	6,6	6,8	3,7	6,1
50–	8,8	6,7	8,4	8,3	6,5	7,9

FÖRVÄNTAD UTVECKLING

Kommunsektorn lever i en alltmer utmanande omvärld. Krigshot, pandemier, cyberattacker och klimatkatastrofer är nu en del av vardagsplaneringen. Avvägningen mellan prioriteringarna blir allt viktigare och svårare. Kommunerna ska alltid vara redo för att ta sig an nästa utmaning.

Precis som beskrivet i budgeten för 2026 står Eslövs kommun inför en period med både möjligheter och utmaningar de kommande åren. Befolkningsstillväxten förväntas fortsätta, vilket innebär ökade behov av kommunal service inom framför allt äldreomsorgen. Prognoser visar att antalet barn i förskoleålder minskar och antalet äldre över 80 år kommer att öka. Det ställer krav på omställning av framför allt lokalbestånd men också en långsiktigt hållbar personalförsörjning. Verksamheterna inom främst förskola har anpassat sig till minskat antal barnkullar. Det kan i framtiden innebära omställning i skolan då antalet klasser kan minska till följd av minskade barnkullar. Effekterna av detta är inte helt klara. Antalet äldre kan leda till en utökning av antalet vårdplatser samt ökat behov av hemtjänstplatser.

Prognoserna blir mer positiva år 2026–2029 utifrån att skatteunderlaget ökar till följd av att antalet arbetade timmar ökar. Kommunen kommer fortsätta investera i lokaler, infrastruktur, bostadsutveckling, anläggningar för fritid och rekreation samt åtgärder för klimatanpassningar. Samtidigt finns risker och osäkerhetsfaktorer som påverkar kommunens förutsättningar. Konjunkturläget och utvecklingen av inflation och räntor kan påverka både kommunens drift- och finansieringskostnader. Kostnadsutvecklingen inom välfärden, i kombination med kompetensförsörjningen inom vård och omsorg, är fortsatt en stor utmaning. Även externa faktorer som statliga reformer, förändringar i statsbidrag och nationella riktlinjer påverkar kommunens handlingsutrymme. Kommunen arbetar aktivt med att stärka ekonomistyrningen och effektivisera verksamheterna för att säkerställa långsiktig hållbarhet. Sammanfattningsvis bedöms de närmaste åren präglas av fortsatt tillväxt och utveckling i Eslövs kommun, men också av betydande ekonomiska och organisatoriska utmaningar. Kommunens förmåga att balansera investeringar, personalförsörjning och ekonomisk stabilitet blir avgörande för att möta framtidens behov.



Finansiella rapporter

RESULTATRÄKNING

(mnkr)	Kommunen			Koncernen	
	Not	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Verksamhetens intäkter	3, 10	482	497	897	942
Verksamhetens kostnader	4, 10	-2 860	-2 910	-3 158	-3 201
Av- och nedskrivningar	5	-113	-121	-200	-221
Verksamhetens nettokostnader		-2 491	-2 534	-2 461	-2 480
Skatteintäkter	6	1 741	1 797	1 741	1 797
Generella statsbidrag och utjämning	7	777	789	777	789
Verksamhetens resultat		27	52	57	106
Finansiella intäkter	8, 10	53	49	44	30
Finansiella kostnader	9, 10	-38	-42	-66	-70
Resultat efter finansiella poster		42	59	35	66
Extraordinära poster		0	0	0	0
ÅRETS RESULTAT		42	59	35	66

BALANSRÄKNING

(mnkr)	Kommunen			Koncernen	
	Not	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	11	1	0	1	6
Materiella anläggningstillgångar					
Mark, byggnader, tekniska anläggningar	12	2 070	2 332	4 842	5 133
Maskiner och inventarier	13	75	73	175	193
Finansiella anläggningstillgångar	14	1 124	1 207	360	372
Summa anläggningstillgångar		3 270	3 612	5 378	5 704
Bidrag för statlig infrastruktur	15	19	18	19	18
Omsättningstillgångar					
Förråd, lager och exploateringsfastigheter	16	29	20	31	22
Fordringar	17	278	299	311	340
Kortfristiga placeringar	18	107	109	115	118
Kassa och bank	19	95	93	192	216
Summa omsättningstillgångar		509	521	649	696
SUMMA TILLGÅNGAR		3 798	4 151	6 046	6 418
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	20				
Eget kapital vid årets början		1 836	1 878	1 983	2 018
varav resultatreserv		0	0	0	0
varav resultatutjämningsreserv		220	220	220	220
Årets resultat		42	59	35	66
Eget kapital vid årets slut		1 878	1 937	2 018	2 084
– varav resultatreserv		0	26	0	26
– varav resultatutjämningsreserv		220	220	220	220
Avsättningar					
Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	21	34	33	43	42
Andra avsättningar	22	101	118	317	176
Summa avsättningar		135	151	360	218
Skulder					
Långfristiga skulder	23	615	1 275	1 700	2 637
Kortfristiga skulder	24	1 170	788	1 968	1 479
Summa skulder		1 785	2 063	3 668	4 116
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNING OCH SKULDER		3 798	4 151	6 046	6 418
Panter och därmed jämförliga säkerheter		0	0	0	0
Pensionsförpliktelser som inte upptagits i BR	25	568	543	568	543
Övriga ansvarsförbindelser	26	1 633	1 741	123	131

KASSAFLÖDESANALYS

(mnkr)	Kommunen			Koncernen	
	Not	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Årets resultat		42	59	35	66
Justering för ej likviditetspåverkande poster	30	141	162	269	270
Övriga likviditetspåverkande poster	31	-18	-3	-33	-4
Poster som redovisas i annan sektion	32	-20	-2	-21	-5
Medel från löpande verksamhet före förändring av rörelsekapital		145	216	250	327
Ökning/minskning av förråd och varulager		2	-3	1	-3
Ökning/minskning av kortfristiga fordringar		4	-17	-5	-28
Ökning/minskning av kortfristiga skulder		61	-15	91	27
Kassaflöde från löpande verksamhet		212	181	337	323
INVESTERINGSVERKSAMHET					
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-1	0	-1	-1
Försäljning av immateriella anläggningstillgångar		0	0	0	0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-288	-380	-772	-679
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		20	1	32	4
Investering i kommunkoncernföretag		-3	0	-3	0
Försäljning av kommunkoncernföretag		0	0	0	0
Förvärv av finansiella tillgångar		-9	-98	-9	-98
Avyttring av finansiella tillgångar		8	98	8	98
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-273	-379	-745	-676
FINANSIERINGSVERKSAMHET					
Nyupptagna lån		181	338	381	440
Amortering av låneskulder		-30	-48	-31	-48
Erhållna offentliga investeringsbidrag		7	3	7	3
Ökning av långfristiga fordringar		-160	-120	-8	-12
Minskning av långfristiga fordringar		29	33	0	0
Ökning/minskning av övriga långfristiga skulder		0	0	22	4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		27	206	371	387
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur		-4	-10	-4	-10
Årets kassaflöde		-38	-2	-41	24
Likvida medel vid årets början		133	95	233	192
Likvida medel vid årets slut		95	93	192	216
Årets kassaflöde		-38	-2	-41	24

NOTER

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Kommunallag (2017:725), Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) samt de rekommendationer som ges ut av Rådet för kommunal redovisning (RKR), om inget annat anges. Följsamheten mot RKR:s rekommendationer, för kommun och i sammanställda räkenskaper, är enligt följande:

■ Uppfylls ■ Uppfylls ej ■ Ej aktuell

R1 Bokföring och arkivering	■
R2 Intäkter	■
R3 Immateriella anläggningstillgångar	■
R4 Materiella anläggningstillgångar	■
R5 Leasing	■
R6 Nedskrivning	■
R7 Finansiella tillgångar och skulder	■
R8 Derivat och säkringsredovisning	■
R9 Avsättningar och ansvarsförbindelser	■
R10 Pensioner	■
R11 Extraordinära och jämförelsestörande poster	■
R12 Byte av redovisningsprinciper mm	■
R13 Kassaflödesanalys	■
R14 Drift- och investeringsredovisning	■
R15 Förvaltningsberättelse	■
R16 Sammanställda räkenskaper	■
R17 Delårsrapport	■
R18 Övriga upplysningar	■
R19 Förråd och lager	■
R20 Redovisning av kommunala pensionsstiftelser	■
R21 Bidrag till infrastruktur	■

Enligt 1 kap. 4 § LKBR ska bokföring och redovisning fullgöras på ett sätt som överensstämmer med god redovisningssed. Rådet för kommunal redovisning (RKR) är normgivande organ inom kommunal redovisning och har till uppgift att utveckla god redovisningssed enligt LKBR. För räkenskaperna innebär det bl a att:

- Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla kommunen och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.
- Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.
- Tillgångar och skulder har upptagits till anskaffningsvärde där inget annat anges.
- Periodiseringar av inkomster och utgifter har skett enligt god redovisningssed.

Omräkning av jämförelsetal, ändrad redovisning av långfristig skuld

Enligt R7 Finansiella tillgångar och skulder ska finansiella skulder klassificeras som kortfristiga om de förfaller inom tolv månader och det inte finns en överenskommelse om refinansiering som träffats innan årsredovisningen avlämnas.

Därför har 2024 års siffror räknats om enligt följande:

	Kommunen		Koncernen	
	2024 enligt ÅR 2024	2024 just ÅR 2025	2024 enligt ÅR 2024	2024 just ÅR 2025
Balansräkning				
Skulder				
Långfristiga skulder	1 238	615	2 863	1 700
Kortfristiga skulder	547	1 170	805	1 968
Summa skulder	1 785	1 785	3 668	3 668

Not 24 Kortfristiga skulder

Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	34	657	35	1 198
Ökning		623		1 763

Kommunkoncernen och sammanställda räkenskaper

Enligt LKBR ska årsredovisningen innehålla sammanställda räkenskaper för den kommunala koncernen. Den kommunala koncernen utgörs av kommunen tillsammans med de kommunala koncernföretagen och kommunalförbunden. Syftet är att ge en samlad bild av kommunens och de kommunala koncernföretagens verksamhet och ekonomiska ställning. Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Eslövs Bostads AB	100,0 %
Mellanskånes Renhållnings AB	52,5 %
Kommunalförbundet VA SYD	8,7 %
Kommunalförbundet Räddningstjänsten Syd	6,0 %

De sammanställda räkenskaperna för kommunkoncernen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering.

VA SYD och Räddningstjänsten Syd bedriver en verksamhet som är av en kommunal angelägenhet med särskild betydelse för kommunen vilket gör att de trots andelen ska ingå i räkenskaperna för kommunkoncernen. Ytterligare upplysningar om koncerninterna förhållanden finns i not 28.

Enligt RKR R16 har kommunen skyldighet att upprätta sammanställda räkenskaper om kommunens andel av de kommunala koncernföretagens omsättning är fem procent eller mer av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag. Alternativt om kommunens andel av de kommunala koncernföretagens balansomslutning uppgår till fem procent eller mer av kommunens balansomslutning.

I den sammanställda redovisningen tas 20,6 procent av de obeskattade reserverna upp som uppskjuten skatteskuld i form av en avsättning. Resterande 79,4 procent förs till eget kapital.

Skatteintäkter, statsbidrag och anläggningsavgifter

Kommunens redovisade skatteintäkter består av de preliminära skattebetalningar som kommunen erhållit under året, men också av utfallet av den definitiva slutavräkningen för föregående år samt preliminär slutavräkning för innevarande år. Preliminär slutavräkning baseras på SKR:s prognos från december 2025.

Den kommunala fastighetsavgiften periodiseras till det år intäkten hör. Statsbidrag klassificeras och intäktsförs i enlighet med respektive bidragsvillkor och restriktioner. Erhållna va-anläggningsavgifter redovisas som förutbetalda intäkt.

Värderingsprinciper

Anläggningstillgångar

Förvärvade immateriella rättigheter av väsentligt värde som medför framtida ekonomiska fördelar eller servicepotential tas upp som immateriell tillgång. Immateriella anläggningstillgångar är upptagna till anskaffningsvärde minus avskrivning. Förvärvade IT-licenser skrivs av linjärt under licensperioden, i regel mellan 3 – 5 år, under förutsättning att kravet på kontroll är uppfyllt. Merparten av kommunens licenser hanteras som förutbetalda kostnad. Inga internt utarbetade immateriella tillgångar föreligger.

Materiella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med tillägg för värdehöjande investeringar och avdrag för avskrivningar samt eventuella nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Materiella anläggningstillgångar som har betydande komponenter med väsentlig skillnad i nyttjandeperiod skrivs av separat. Om det föreligger skäl för det, kan en individuell bedömning göras av nyttjandeperioden, vilken kan avvika från kommunens normala avskrivningstider. I samband med större ombyggnationer görs en omprövning av befintliga anläggningstillgångar. I sådana fall kan utrangering, nedskrivning eller förändrad avskrivningstid bli aktuellt. Nedskrivningar hanteras i enlighet med RKR R6. Nedskrivningsbehov bedöms för större anläggningstillgångar om indikation förekommer på att tillgångens verkliga värde understiger redovisat värde.

Korttidsinventarier med ekonomisk livslängd på max 3 år och inventarier av mindre värde, max ett halvt basbelopp, kostnadsförs direkt.

Avskrivningstider

Byggnader	
Stomme	60 år
Tak	40 år
Fasad/yttervägg	40 år
Ytskikt inomhus	20 år
Fönster, dörrar	30 år
Installationer	10–30 år

Offentlig miljö	
Slitlager	10 år
Bindlager	30 år
Förstärkningslager	70 år
Övrigt, utrustning	10–30 år

Omsättningstillgångar**Fordringar och kortfristiga placeringar**

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är upptagna till det belopp varmed de beräknas inflyta. För finansiella instrument värderade till verkligt värde har börskursen den 31/12 använts.

Exploateringsfastigheter

Exploateringsutgifter redovisas som omsättningstillgångar. Årlig avskrivning sker inte och nedskrivningar sker om det verkliga värdet är lägre än anskaffningsvärdet. Resultatavräkning sker i takt med försäljning av tomter/områden vilket innebär att försäljningssumman intäktsförs och nerlagda utgifter kostnadsförs utifrån andel i exploateringsområdet.

Leasing – avsteg från god redovisningssed

All leasing bedöms som operationell och avser lös egendom samt leasing av lokaler. Rutiner och ekonomisk beräkning för övergång till finansiell leasing avseende lokaler och inventarier håller på att arbetas fram. Flertalet äldreboenden hyrs av dotterbolaget Eslövs Bostads AB vilket gör att en övergång till finansiell leasing ej kommer ha någon påverkan på koncernnivå för dessa lokaler. Det finns dock lokaler som hyrs av andra externa parter. För 2025 uppgick de externa hyreskostnaderna till 100 (97) mnkr, varav 53 (53) mnkr erlades till Eslövs Bostads AB. Det är även troligt att en del av de externa hyresavtalen kommer klassificeras som operationella leasingavtal och därmed fortsatt bokföras som hyreskostnad.

Upplysningar om kommunens/koncernens leasingåtagande lämnas i not 29.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar**Avsättningar**

Kommunen har tidigare år avsatt medel för kommande sanering i ett exploateringsområde. Indexering av ursprunglig avsättning sker med 5 procent årligen fram till beräknat färdigställande enligt gällande entreprenadindex. Under året har det efter markundersökningar framkommit att marken är mer förorenad än vad som först uppskattades. Detta har föranlett ytterligare avsättning enligt den kalkyl som gjordes 2020. Nuvärdesberäkning sker med en räntesats om 3 procent. Avsättningen uppgår till 12,5 mnkr, varav 1,7 mnkr avser nuvärdeseffekt och redovisas som finansiell kostnad.

Skulder och avsättningar

Pensionsåtagande redovisas enligt den lagstadgade blandmodellen, vilket innebär att pension som intjänats före år 1998 inte tas upp som skuld eller avsättning, utan redovisas som ansvarsförbindelse. Utbetalningar avseende pensionsförmåner som intjänats före 1998 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Pensionsförmåner som intjänas från och med 1998 redovisas som kostnad i resultaträkningen. Den avgiftsbestämda ålderspensionen redovisas under kortfristiga skulder och utbetalning till förvaltare sker i mars och juni året därpå. Särskilda ålderspensioner och avsättningar utöver den avgiftsbestämda ålderspensionen redovisas som avsättningar. Värdering av pensioner görs enligt RIPS i enlighet med RKR R10.

Säkringsredovisning

Koncernen innehar ränteswappar för att minska ränterisken. Derivatet kvalificerar för säkringsredovisning; därmed redovisas inte någon skuld för derivat som har ett negativt verkligt värde. Ränteswapparna innehas i syfte att säkra ränterisk i koncernens upplåning redovisas räntekuponger på swapparna som en del av räntekostnaderna. Riktlinjer för riskhanteringen är fastställd i beslutad finanspolicy. Säkringsinstrumentet säkrar på balansdagen 665 (825) mnkr av koncernens låneskuld på 3 150 mnkr.

Räntebindningstid, koncernen		
	2024	2025
Exklusive räntesäkring	0,94 år	1,62 år
Inklusive räntesäkring	2,21 år	2,48 år

Genomsnittlig upplåningsränta, koncernen		
	2024	2025
Exklusive räntesäkring	3,3 %	2,5 %
Inklusive räntesäkring	2,3 %	2,1 %

För upplysning om vilken påverkan ränteswapparna har haft på räntekostnaderna, se not 9.

Särredovisning

Eslövs kommuns va-verksamhet enligt lag (2006:412) om allmänna vattentjänster drivs i kommunalförbundet VA SYD. Eslövs andel i kommunalförbundet ingår i de sammanställda räkenskaperna för kommun-koncernen. VA SYD:s årsredovisningar finns tillgängliga på kommunalförbundets hemsida: www.vasyd.se

Räkenskapsrevision

Räkenskaperna har granskats i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision (KISA). Revisionens granskningsrapport och yttrandet från sakkunnigt biträde finns tillgängliga efter kommunfullmäktiges behandling av ärendet på kommunens hemsida: www.eslov.se

Kommunen har ingått avtal med Trafikverket avseende medfinansiering av statlig infrastruktur. Avtalen avser utbyggnad av gång- och cykelvägar på landsbygden i Eslövs kommun. Indexering sker med ett historiskt snitt enligt Trafikverkets väginfrastrukturindex, vilket uppgår till 7 procent per år. Nuvärdesberäkning sker med en räntesats om 3 procent. Årets kostnad för nuvärdeseffekten uppgår till 1,6 mnkr.

Pågående tvister

För närvarande pågår inga tvister som har haft inverkan på kommunens resultat.

Not 3	Verksamhetens intäkter	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Försäljningsintäkter	27	27	27	32
	Taxor och avgifter	78	82	246	256
	Hyror och arrenden*	46	48	236	250
	Bidrag och kostnadsersättningar från staten	201	222	222	222
	Bidrag och gåvor från privata aktörer	1	2	1	2
	Offentliga investeringsbidrag	1	1	1	1
	EU-bidrag	1	1	1	1
	Övriga bidrag	28	26	8	26
	Försäljning av verksamhet och konsulttjänster	76	81	93	109
	Intäkter från exploateringsverksamhet	4	6	3	6
	Realisationsvinster på materiella och immateriella anläggningstillgångar	19	1	26	4
	Övriga verksamhetsintäkter	0	0	33	33
	Summa verksamhetens intäkter	482	497	897	942

* Kommunen har ingen mark som är upplåten med tomträtt. Inga intäkter för tomträttsavgäld under 2024 eller 2025.

Not 4	Verksamhetens kostnader	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Personalkostnader exkl pensionskostnader	-1 628	-1 707	-1 702	-1 791
	Pensionskostnader inkl löneskatt	-269	-166	-284	-173
	Lämnade bidrag	-90	-99	-90	-99
	Köp av verksamhet	-385	-400	-375	-407
	Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	-201	-236	-53	-248
	Inköp av material och varor	-104	-110	-208	-161
	Inköp av tjänster	-114	-124	-249	-168
	Realisationsförluster och utrangeringar	-12	-13	-41	-13
	Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	-4	-2	-4	-2
	Bolagsskatt	0	0	-5	-11
	Övriga verksamhetskostnader	-53	-53	-147	-128
	Summa verksamhetens kostnader	-2 860	-2 910	-3 158	-3 201
	I verksamhetens kostnader ingår kostnad för räkenskapsrevision med (tkr)	-356	-428	-823	973
	- varav sakkunnigas granskning av räkenskaperna (tkr)	-233	-275	-665	791
	Uppllysning om leasing lämnas i not 29				

Not 5	Av- och nedskrivningar	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Avskrivning immateriella tillgångar	0	0	-1	-1
	Avskrivning byggnader och anläggningar	-95	-100	-166	-175
	Avskrivning maskiner och inventarier	-18	-20	-33	-40
	Nedskrivning/återföring av nedskrivningar	0	-1	0	-5
	Summa av- och nedskrivningar	-113	-121	-200	-221

Se även noterna 11, 12, 13

Not 6	Skatteintäkter	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Preliminär kommunalskatt	1 743	1 808	1 743	1 808
	Preliminär slutavräkning innevarande år	7	-11	7	-11
	Slutavräkningsdifferens föregående år	-9	0	-9	0
	Summa skatteintäkter	1 741	1 797	1 741	1 797

Not 7	Generella statsbidrag och utjämning	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Inkomstutjämningsbidrag	459	495	459	495
	Kostnadsutjämningsbidrag	40	92	40	92
	Regleringsbidrag	106	46	106	46
	Kommunal fastighetsavgift	82	86	82	86
	Bidrag för LSS-utjämning	72	68	72	68
	Övriga bidrag i utjämningsystemet	0	0	0	0
	Övriga generella bidrag från staten	18	2	18	2
	Summa generella statsbidrag och utjämning	777	789	777	789

Not 8	Finansiella intäkter	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Utdelningar från koncernföretag	0	0	0	0
	Utdelningar på aktier och andelar	15	16	15	16
	Intäkter från finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
	Realiserad vinst på försäljning av finansiella instrument	1	1	1	2
	Orealiserad värdestegring på finansiella instrument	11	2	12	2
	Ränteintäkter	19	24	13	9
	Borgensavgifter	4	5	0	0
	Övriga finansiella intäkter	3	1	3	1
	Summa finansiella intäkter	53	49	44	30

Not 9	Finansiella kostnader	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Räntekostnader	-33	-35	-60	-63
	Finansiell kostnad, förändring av pensionsavsättningar	-2	-1	-3	-1
	Kostnader från finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0
	Förlust vid försäljning av finansiella instrument	0	0	0	0
	Orealiserad värdeminskning finansiella instrument	0	-1	0	-1
	Övriga finansiella kostnader	-3	-5	-3	-5
	Summa finansiella kostnader	-38	-42	-66	-70
	Genomsnittlig upplåningsränta efter räntesäkring	2,9 %	2,6 %	2,3 %	2,1 %
	Genomsnittlig upplåningsränta före räntesäkring	2,9 %	2,6 %	3,3 %	2,5 %
	Räntesäkringen har påverkat (minskat) kostnaden med	0	0	25	12

Not 10	Jämförelsestörande poster	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Finansiella poster				
	Orealiserade värdeförändringar finansiella omsättningstillgångar	11	3	12	3
	Övriga poster				
	Nedskrivningar Eslövs Bostads AB			-43	-4
	Summa jämförelsestörande poster	11	3	-31	-1

Orealiserade värdeförändringar i finansiella instrument tas upp som en jämförelsestörande post (del av finansiella poster) då resultatet beror på upp- och nedgångar i ränte- och aktiemarknaden vilket kommunen/koncernen ej kan påverka.

Not 11	Immateriella tillgångar	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Ingående anskaffningsvärde	3	2	8	7
	IB VA Syd gemensamma anläggningar	0	0	0	6
	Inköp	1	0	1	1
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	-2	-1	-2	-1
	Överföringar	0	-1	0	3
	Utgående anskaffningsvärde	2	0	7	16
	- varav pågående investeringar	0	0	0	1
	Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-2	-1	-7	-6
	IB VA Syd gemensamma anläggningar	0	0	0	-5
	Försäljningar	0	0	0	0
	Utrangeringar	2	1	2	1
	Överföringar	0	0	0	1
	Årets av- och nedskrivningar	-1	0	-1	-1
	Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-1	0	-6	-10
	Utgående redovisat värde	1	0	1	6
	Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	5 år		3 år	3 år

Not 12	Mark, byggnader, tekniska anläggningar	Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
		2024	2025	2024	2025
	Ingående anskaffningsvärde	2 882	3 056	6 225	6 847
	IB VA Syd gemensamma anläggningar	0	0	0	22
	Inköp	264	357	736	646
	Försäljningar	-1	0	-16	-2
	Utrangeringar	-92	-53	-93	-73
	Överföringar	3	23	-5	-8
	Utgående anskaffningsvärde	3 056	3 383	6 847	7 432
	- varav pågående investeringar	236	365	1 000	630

Not 12 forts.		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-971	-986	-1 929	-2 005	
IB VA Syd gemensamma anläggningar	0	0	0	-2	
Försäljningar	0	0	10	2	
Utrangeringar	80	40	81	60	
Överföringar	-1	-4	-1	-174	
Årets av- och nedskrivningar	-94	-101	-166	-180	
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-986	-1 051	-2 005	-2 299	
Utgående redovisat värde	2 070	2 332	4 842	5 133	
Därav finansiell leasing	0	0	0	0	
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	22 år	26 år	31 år	33 år	
Not 13 Maskiner och inventarier	2024	2025	2024	2025	
Ingående anskaffningsvärde	122	141	351	387	
IB VA Syd gemensamma anläggningar	0	0	0	17	
Inköp	24	23	36	33	
Försäljningar	0	0	-2	-2	
Utrangeringar	-6	-13	-7	-21	
Överföringar	1	-8	9	18	
Utgående anskaffningsvärde	141	143	387	432	
- varav pågående investeringar	0	0	0	0	
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	-53	-66	-187	-212	
IB VA Syd gemensamma anläggningar	0	0	0	-12	
Försäljningar	0	0	2	1	
Utrangeringar	6	13	7	21	
Överföringar	-1	3	-1	3	
Årets av- och nedskrivningar	-18	-20	-33	-40	
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	-66	-70	-212	-239	
Utgående redovisat värde	75	73	175	193	
Därav finansiell leasing	0	0	0	0	
Bedömd genomsnittlig nyttjandeperiod	5 år	6 år	6 år	6 år	
Not 14 Finansiella anläggningstillgångar	2024	2025	2024	2025	
Aktier och andelar i kommunkoncernföretag					
Eslövs Bostads AB	29	29	0	0	
Mellanskånes Renhållnings AB	1	1	0	0	
Sydvatten AB	17	17	17	17	
Kraftringen AB	241	241	241	241	
Kommunassurans Försäkring AB	1	1	1	1	
Kommuninvest ekonomisk förening	30	30	30	30	
Övriga andelar	0	0	0	0	
Summa aktier och andelar i kommunkoncernföretag	319	319	289	289	
Långfristig utlåning					
Kommunalförbundet VA SYD	837	924	0	0	
- Avgår kortfristig del, se not 17	-32	-36	0	0	
Övriga långfristiga fordringar	0	0	71	83	
Summa långfristig utlåning	805	888	71	83	
Summa finansiella anläggningstillgångar	1 124	1 207	360	372	
Not 15 Bidrag statlig infrastruktur	2024	2025	2024	2025	
Bidrag till Trafverket för pågatågstrafik på Marieholmsbanan					
Totalt bidrag	29	29	29	29	
Ackumulerad upplösning	-10	-11	-10	-11	
varav årets upplösning	-1	-1	-1	-1	
Summa bidrag till infrastruktur	19	18	19	18	

Kommunfullmäktige beslutade i mars 2014 att medfinansiera en järnvägssträckning mellan Eslöv och Helsingborg. Bidraget upplöses på 25 år.

		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Not		2024	2025	2024	2025
Not 16	Förråd, lager och exploateringsfastigheter				
	Tomter till försäljning				
	Ingående värde	31	29	31	29
	Aktiverade utgifter	2	5	2	5
	Anskaffningsvärde sålda tomter	-4	-2	-4	-2
	Omklassificering till/från anläggningsgångar	0	-12	0	-12
	Utgående värde tomter till försäljning	29	20	29	20
	Lager, förrådsvaror	0	0	2	2
	Summa förråd, lager och exploateringsfastigheter	29	20	31	22
Not 17	Fordringar	2024	2025	2024	2025
	Kundfordringar	19	15	23	15
	Kortfristig del av långfristig utlåning	32	36	0	0
	Kommunalskattefordringar	25	6	25	6
	Övriga kortfristiga fordringar	65	90	89	132
	Upplupna generella statsbidrag	0	0	0	0
	Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	14	15	14	15
	Fordran kommunal fastighetsavgift	71	81	71	81
	Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	52	56	89	91
	Summa fordringar	278	299	311	340
Not 18	Kortfristiga placeringar	2024	2025	2024	2025
	Räntor, obligationer				
	Anskaffningsvärde	39	39	45	46
	Värdereglering	4	4	4	5
	Verkligt värde	43	43	49	51
	Aktier, aktiefonder				
	Anskaffningsvärde	19	19	20	20
	Värdereglering	45	47	46	47
	Verkligt värde	64	66	66	67
	Anskaffningsvärde vid årets slut	58	58	65	66
	Orealiserad värdeförändring vid årets slut	49	51	50	52
	Summa kortfristiga placeringar	107	109	115	118
Not 19	Kassa och bank	2024	2025	2024	2025
	Eslövs kommuns koncernkonto	95	93	169	159
	Övriga bankkonton	0	0	23	57
	Summa kassa och bank	95	93	192	216
Not 20	Eget kapital	2024	2025	2024	2025
	Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning	1 836	1 878	1 983	2 018
	- varav justering eget kapital	-53	-55	-86	-88
	Årets resultat	42	59	35	66
	Redovisat värde vid årets slut	1 878	1 937	2 018	2 084
	varav resultatreserv	0	26	0	26
	varav resultatutjämningsreserv	220	220	220	220

Justering eget kapital: I samband med övergång till lag om kommunal bokföring och redovisning 2019 justerades bokförda värden för kortfristiga placeringar till marknadsvärden, differensen reglerades mot eget kapital (+21 mnkr). I takt med att innehav sålts av har värden realiserats och avförts från justerat eget kapital (-5 mnkr). I samband med bokslut 2023 har rättelse av fel gjorts beträffande tidigare ingångna avtal om medfinansiering av statlig infrastruktur, vilket innebar att -71 mnkr reglerades mot justerat eget kapital. Sammanlagt har eget kapital justerats med -55 mnkr (kommunen). I bokslut 2023 konsoliderades Räddningstjänsten Syd in i de sammanställda räkerna och ingående eget kapital tillfördes justerat eget kapital (1 mnkr). Eliminering av uppskrivningsfond har justerats mot eget kapital i bokslut 2023 (-34 mnkr). Justerat eget kapital koncernen: -55+1-34= -88 mnkr.

Resultatreserv: Kommunfullmäktige beslutade om riktlinjer för resultatreserv hösten 2024. Reservering till resultatreserv görs om 26 mnkr för 2025. Beslutat av kommunfullmäktige i april 2026. Se mer under avsnitt ""Balanskravsresultat"" i förvaltningsberättelsen.

Resultatutjämningsreserv: Kommunfullmäktige har under åren 2013–2022 beslutat att reservera 220 miljoner kronor av tidigare års resultat till resultatutjämningsreserven. Inga ytterligare reserveringar är möjliga från och med bokslut 2023. I enlighet med gällande lagstiftning ska återstående medel i resultatutjämningsreserven återföras till övrigt eget kapital senast 2033.

		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Not 21	Avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	2024	2025	2024	2025
	Ingående avsättning till pensioner inkl löneskatt	28	34	37	43
	Nyintjänad pension	4	1	4	1
	Årets utbetalningar	-2	-2	-2	-2
	Ränte- och basbeloppsuppräkring	2	1	3	1
	Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
	Övrig post	0	-1	0	-1
	Förändring löneskatt	1	0	1	0
	Summa avsatt till pensioner inkl. löneskatt	34	33	43	42
	Uppgift om aktualiseringsgrad och visstidsförordnanden finns i not 25.				
Not 22	Andra avsättningar	2024	2025	2024	2025
	Avsatt för rivnings- och saneringsutgifter				
	Redovisat värde vid årets början	34	37	34	37
	Nya avsättningar	16	16	16	16
	lanspråktaga avsättningar	-14	-1	-14	-1
	Förändring av nuvärdet	1	3	1	3
	Utgående avsättning	37	55	37	55
	Avser utgifter för rivningar och saneringar i pågående exploaterings- och investeringsprojekt.				
	Avsatt för medfinansiering statlig infrastruktur				
	Redovisat värde vid årets början	68	64	68	64
	Nya avsättningar	0	0	0	0
	lanspråktaga avsättningar	-6	-10	-6	-10
	Förändring av nuvärdet	2	2	2	2
	Utgående avsättning	64	56	64	56
	Avser medfinansiering till Trafikverket för anläggande av tre gång- och cykelvägar; Stabbarp-Bosarp-Öslöv (klar 2026), Billinge-Röstånga (klar 2027) samt Eslöv-Trollenäs (klar 2027). Avtalen undertecknades 2019 och 2021 och totalt uppgår avsättningen för alla tre projekt till 78 mnkr inkl indexering.				
	Övriga avsättningar				
	Redovisat värde vid årets början	0	0	180	216
	Nya avsättningar	0	7	51	20
	lanspråktaga avsättningar	0	0	-15	-1
	Överföring till anläggningstillgångar	0	0	0	-170
	Förändring av nuvärdet	0	0	0	0
	Utgående avsättning	0	7	216	65
	Specificering				
	Återställande av deponier	0	0	20	21
	Nedskrivning av fastigheter	0	0	173	3
	Arbetsdomstolen AD 2025 nr 57	0	7	0	7
	Uppskjuten skatt	0	0	23	34
	Arbetsdomstolen AD 2025 nr 57: I augusti slog Arbetsdomstolen fast att arbetsgivare måste se till att gravida som förbjuds att arbeta pga. risker får behålla sin lön. Ersättning kan krävas i upp till tio år tillbaka, och för detta har en avsättning gjorts. De första ersättningarna regleras i samband med löneutbetalning i januari 2026. Det föreligger en stor osäkerhet kring belopp och antagande har gjorts utifrån antal som erhållit graviditetspenning under åren 2020-2025.				
	Summa andra avsättningar	101	118	317	176
Not 23	Långfristiga skulder	2024	2025	2024	2025
	Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	593	1 251	1 560	2 495
	Långfristig leasingkuld	0	0	0	0
	Övrig långfristig skuld	0	0	0	0
	Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag	22	24	25	27
	Förutbetalda intäkter VA-anläggningar, ackumulerat resultat VA-kollektivet	0	0	115	115
	Summa långfristiga skulder	615	1 275	1 700	2 637
	Offentliga investeringsbidrag återstående antal år (vägt snitt)	22 år	22 år	22 år	22 år
	Uppgifter om lång- och kortfristig upplåning				
	Total låneskuld	1 250	1 540	2 758	3 150
	Genomsnittlig ränta, procent	2,9 %	2,6 %	2,3 %	2,1 %
	Genomsnittlig kapitalbindningstid, år	1,73	2,74	1,83	2,61

Not 23 forts.		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Kapitalförfall andel av lån					
0-1 år	52 %	19 %	43 %	21 %	
1-3 år	22 %	35 %	36 %	37 %	
3-5 år	26 %	46 %	19 %	40 %	
5-10 år	0 %	0 %	2 %	2 %	
Genomsnittlig räntebindningstid, år	1,73	2,74	2,21	2,48	
Beviljad checkräkningskredit	150	150	154	154	
Utnyttjad checkräkningskredit	0	0	0	0	
Not 24	Kortfristiga skulder	2024	2025	2024	2025
	Kortfristiga skulder till banker och kreditinstitut	657	289	1198	655
	Leverantörsskulder	170	164	243	257
	Moms och punktskatter	2	2	2	2
	Personalens skatter, avgifter och avdrag	59	63	60	65
	Upplupna personalkostnader (exkl pensioner)	110	110	116	112
	Upplupna pensionskostnader	58	57	59	57
	Kommunalskatteskulder	0	11	0	11
	Övriga kortfristiga skulder	40	25	44	27
	Förutbetalda generella statsbidrag	2	0	2	0
	Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	23	16	23	16
	Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49	51	221	277
	Summa kortfristiga skulder	1170	788	1968	1479
Not 25	Pensionsförpliktelser som inte upptagits bland skulder eller avsättningar	2024	2025	2024	2025
	Pensionsförpliktelser exkl löneskatt	457	437	457	437
	Beräknad löneskatt	111	106	111	106
	Summa	568	543	568	543
	Ansvarförbindelse för pensioner intjänade före 1998 inkl löneskatt				
	Ingående ansvarförbindelse inkl löneskatt	553	568	553	568
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	36	19	36	19
	Ändringar av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
	Årets utbetalningar	-33	-34	-33	-34
	Övrig post	9	-5	9	-5
	Förändring av löneskatt	3	-5	3	-5
	Utgående ansvarförbindelse inkl löneskatt	568	543	568	543
	Övriga pensionsförpliktelser				
	Visstidspension eller liknande	0	0	0	0
	Omställningsstöd för förtroendevalda	0	0	0	0
	Övriga pensionsförpliktelser	0	0	0	0
	Summa pensionsförpliktelser	0	0	0	0
	Summa utgående ansvarförbindelse och pensionsförpliktelser	568	543	568	543
	Övriga upplysningar avseende pensioner				
	Aktualiseringsgrad	97 %	97 %	97 %	97 %
	Antal förtroendevalda med rätt till visstidspension enligt PBF	3	3	3	3
	Antal förtroendevalda med rätt till omställningsstöd enligt OPF-KL	130	128	130	128
	Antal anställda med rätt till visstidspension	0	0	0	0
	Överskottsmedel i pensionsförsäkring (mnkr)	3	0	3	0

		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Not 26	Övriga ansvarsförbindelser	2024	2025	2024	2025
	Eslövs Bostads AB	1 505	1 605	0	0
	Mellanskånes Renhållnings AB	6	6	0	0
	Sydvatten AB	117	125	117	125
	Borgensåtagande kommunala bolag	1 628	1 736	117	125
	Kommunalt förlustansvar egna hem	0	0	0	0
	Hästhagens Ryttdansförening	1	1	1	1
	Eslövs Ridklubb	4	4	4	4
	Övriga borgensförbindelser	5	5	5	5
	Eventualförpliktelser	0	0	1	1
	Övriga förpliktelser	0	0	1	1
	Summa övriga ansvarsförbindelser	1 633	1 741	123	131

Not 27 Upplysning om solidarisk borgen för Kommuninvest

Eslövs kommun har ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförpliktelser. Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförpliktelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening. Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Eslövs kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförpliktelse kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 miljarder kronor och totala tillgångar till 636 miljarder kronor. Eslövs kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 0,54 procent vilket motsvarar 3 418 miljoner kronor. Andelen av de totala tillgångarna uppgick till 0,54 procent, vilket motsvarar 3 302 miljoner kronor.

Not 28 Koncerninterna transaktioner

	Ägarandel	Ägartillskott		Utdelning		Lån	
		Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare	Givare	Mottagare
Kommunen						924,0	
Eslövs Bostads AB	100,0 %						
– EBO Parkerings AB	100,0 %						
Mellanskånes Renhållnings AB	52,5 %						
VA SYD *	8,7 %						924,0
Räddningstjänsten Syd	6,0 %						
Summa		0,0	0,0	0,0	0,0	924,0	924,0

	Ägarandel	Försäljning		Räntor och borgensavgifter		Borgen	
		Intäkt	Kostnad	Intäkt	Kostnad	Givare	Mottagare
Kommunen		4,1	76,4	24,4		1 611,3	
Eslövs Bostads AB	100,0 %	57,1	16,4		4,7		1 605,0
– EBO Parkerings AB	100,0 %						
Mellanskånes Renhållnings AB	52,5 %	11,6	0,8				6,3
VA SYD *	8,7 %	21,4	1,9		19,7		
Räddningstjänsten Syd	6,0 %	1,3					
Summa		95,5	95,5	24,4	24,4	1 611,3	1 611,3

* VA SYD konsolideras med 100 % mot Eslövs VA-kollektivs intäkter, kostnader, fordringar och skulder samt 8,7 % av VA SYDs gemensamma tillgångar och skulder.

		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Not 29	Leasingåtagande	2024	2025	2024	2025
	Finansiell/Operationell leasing avseende lös egendom				
	Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
	Inom 1 år	15	12	17	13
	Senare än 1 år men inom 5 år	13	7	17	10
	Senare än 5 år	0	0	0	1
		28	19	34	24
	Operationell leasing avseende lokaler				
	Framtida minimileaseavgifter förfaller enligt följande:				
	Inom 1 år	41	33	27	22
	Senare än 1 år men inom 5 år	118	110	75	67
	Senare än 5 år	46	23	35	23
		205	166	137	112
	Summa leasingåtagande	233	185	171	136

		Kommunen (mnkr)		Koncernen (mnkr)	
Not 30	Justering för ej likviditetspåverkande poster	2024	2025	2024	2025
	Av- och nedskrivningar	113	121	200	221
	Utrangeringar	12	13	12	13
	Cjorda och återförda avsättningar	27	29	70	41
	Intäktsförda ej likvida gåvor	0	0	0	0
	Upplösning av bidrag till statlig infrastruktur	1	1	1	1
	Upplösning av förutbetalda intäkter	-1	-1	-4	-5
	Orealiserade värdeförändringar värdepapper	-11	-1	-12	-1
	Övriga ej likvidpåverkande poster	0	0	2	0
	Summa	141	162	269	270

Not 31	Övriga likviditetspåverkande poster	2024	2025	2024	2025
	Utbetalning av avsättning för pensioner	-2	-2	-2	-2
	Utbetalning av andra avsättningar	-16	-1	-31	-2
	Summa	-18	-3	-33	-4

Utbetalning av avsättning för medfinansering av statlig infrastruktur till Trafikverket redovisas under egen rad i kassaflödesanalysen.

Not 32	Poster som redovisas i annan sektion	2024	2025	2024	2025
	Realisationsvinster	-20	-2	-21	-5
	Realisationsförluster	0	0	0	0
	Summa	-20	-2	-21	-5

ORD OCH BEGREPP

Anläggningstillgång är tillgång avsedd för stadigvarande innehav såsom fastighet och inventarier.

Ansvarsförbindelse är en upplysning till balansräkningen över ekonomiska åtaganden som inte redovisas som skuld eller avsättning i balansräkningen.

Avskrivning är planmässig värdeminskning av anläggningstillgång för att fördela anskaffningskostnaden över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Avsättning utgörs av de betalningsförpliktelser där det finns osäkerhet beträffande beloppets storlek eller tidpunkt för betalning.

Balanskrav enligt lag innebär att årets kostnader inte får överstiga årets intäkter.

Balansräkning visar den ekonomiska ställningen vid årets slut uppdelad på tillgångar (anläggnings- och omsättnings-tillgångar), eget kapital, avsättningar samt skulder (lång- och kortfristiga skulder).

Bokfört värde är det värde som en tillgång är upptagen till i bokslutet.

Driftredovisning redovisar kostnader och intäkter för den löpande verksamheten, fördelat per nämnd/styrelse.

Eget kapital är skillnaden mellan totala tillgångar, avsättningar och skulder enligt balansräkningen, det vill säga nettoförmögenheten.

Exploatering är kommunens innehav av mark för framtida bostads- och industrietablering.

Extraordinär intäkt/kostnad saknar tydligt samband med ordinarie verksamhet.

Finansiell intäkt/kostnad avser kostnader och intäkter för räntor på in- och utlåning, utdelningar med mera.

Finansnetto anger skillnaden mellan finansiella intäkter och finansiella kostnader. Ett negativt finansnetto minskar utrymmet för kommunens verksamheter.

Internränta är kalkylmässigt beräknad räntekostnad grundad på anläggningstillgångens bokförda värde.

Investering är placering av kapital i olika värden såsom lokaler, offentliga miljöer, maskiner och inventarier samt finansiella tillgångar som värdepapper.

Jämförelsestörande post avser händelse eller transaktion av större betydelse, som inte klassas som extraordinär, men viktig att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder och mellan kommuner.

Kassaflödesanalys visar kassaflöden från den löpande verksamheten, investerings- och finansieringsverksamheten. Summan av dessa komponenter utgör förändringen av likvida medel.

Koncern utgörs av kommunen och dess hel- och majoritet-sägda bolag. Från och med årsredovisning 2023 inkluderas även kommunalförbunden Räddningstjänsten Syd och VA SYD.

Kortfristig fordran och skuld förfaller till betalning inom ett år.

Likvida medel, likviditet består av pengar som kan om-sättas på kort sikt.

Långfristig fordran och skuld förfaller till betalning senare än ett år.

Mdkr är förkortning av miljarder kronor.

Mnkr är förkortning av miljoner kronor.

Omsättningstillgång är tillgång som beräknas innehas kortvarigt, exempelvis kundfordring och förrådsartikel.

Pensionsavsättning utgörs av avsättning till framtida pensionsutbetalningar.

Pensionsskuld är intjänade pensionsförmåner för kommunens anställda.

Periodisering innebär en fördelning av kostnader och intäkter på den redovisningsperiod till vilken de hör.

Personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) PO-pålägget är en schablonmässig kostnad för respektive verksamhet där bland annat de lagstadgade arbetsgivaravgifterna och den kollektivavtalade avtalspensionen ingår.

Realisationsvinst/förlust skillnaden mellan bokfört värde och försäljningsvärde.

Resultaträkning sammanfattar årets intäkter och kostnader.

Resultatutjämningsreserv ger kommuner möjlighet att utjämna intäkter över tid och möta variationer i konjunkturen, inom ramen för det egna kapitalet. Kommunfullmäktige beslutar om resultatutjämningsreserv i riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Sammanställd redovisning är en sammanställning av resultaträkningar och balansräkningar för olika juridiska personer, i vilka kommunen har ett betydande inflytande.

Självfinansieringsgrad är förmågan att själv finansiera sina investeringar. Driftresultat plus avskrivningar ställs i relation mot nettoinvesteringar.

Soliditet är den långsiktiga betalningsförmågan, uttrycks vanligen som eget kapital i förhållande till totala tillgångar på balansdagen.

Särskild löneskatt är en avgift som betalas på pensionskostnader. För närvarande uppgår den till 24,26 procent.

Tkr är förkortning av tusen kronor.

Utjämningsystemet ska skapa likvärdiga ekonomiska förutsättningar för alla kommuner och landsting i landet att kunna tillhandahålla sina invånare likvärdig service oberoende av kommuninvånarnas inkomster och andra strukturella förhållanden.

Årsarbetare definieras som ackumulerade arbetade timmar dividerat med en schabloniserad årsarbetstid på 1 700 timmar.



Drift- och investeringsredovisning



DRIFTREDOVISNING

Driftredovisning netto (mnkr)							
Nämnd/styrelse	Intäkter		Kostnader		Netto-	Budget	Budget-
	Innev. år	Fg år	Innev. år	Fg år	kostnad	Innev. år	avvikelse
Kommunstyrelsen	39,3	43,3	-178,8	-173,5	-139,5	-142,6	3,1
Barn- och familjenämnden	771,7	887,8	-1 758,2	-1 837,1	-986,5	-991,4	4,9
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	151,0	170,9	-427,1	-443,8	-276,1	-286,0	9,9
Kultur- och fritidsnämnden	15,8	15,7	-133,4	-125,1	-117,6	-117,5	-0,1
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	24,1	18,7	-129,3	-120,8	-105,2	-105,9	0,7
Revisionen	0,0	0,0	-1,7	-1,1	-1,7	-1,7	0,0
Service- och omsorgsnämnden	511,4	488,4	-512,2	-491,1	-0,8	0,0	-0,8
Vård- och omsorgsnämnden	258,8	185,9	-1 051,0	-933,8	-792,2	-796,3	4,1
Nämndernas driftredovisning	1 772,1	1 810,7	-4 191,7	-4 126,3	-2 419,6	-2 441,4	21,8
Finansförvaltningen	30,2	41,0	-194,5	-263,8	-164,3	-185,7	21,4
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader	-1 305,0	-1 369,5	1 476,2	1 530,3	171,2	169,3	1,9
Verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	497,3	482,2	-2 910,0	-2 859,8	-2 412,7	-2 457,8	45,1

Kommunerna ska bedriva sin verksamhet inom tilldelad budget och budgeten ska följas upp löpande under året. Verksamheten ska bedrivas effektivt och den ska samtidigt tillgodose medborgarnas olika behov och förväntningar inom givna budgetramar.

Verksamhetens nettokostnader har ökat med 1,7 procent jämfört med 2024. Detta inkluderar finansförvaltningen. Verksamhetens kostnader har ökat med 1,9 procent. Under 2023 och 2024 har kostnaderna drivits upp av den höga inflationen, framför allt har inflationen påverkat pensionskostnaderna. Som en följd av en lägre inflation har pensionskostnaderna minskat under 2025. När pensionskostnaderna exkluderas uppgår kostnadsökningen till 5,5 procent jämfört med 2024. Kommunens största kostnad är lön till personalen. Lönekostnaderna har ökat 5,1 procent vilket är mer än kostnadsökningen enligt årets lönerrevision som innebar en kostnadsökning med 2,7 procent 2025.

Verksamhetens intäkter har ökat med 3,1 procent jämfört med 2024. Justerat för två större fastighetsförsäljningar, som ökade intäkterna mycket 2024, så uppgår ökningen av intäkterna till 7,3 procent. Det är främst riktade bidrag och kostnadsersättningar som ökar men även försäljningar av skolplatser.

Av kommunens nämnder så är det enbart två som redovisar underskott mot budget. Sammantaget redovisar nämnderna ett överskott mot budget på knappt 22 mnkr. I delårsrapporten prognostiserade nämnderna ett samlat underskott på 15 mnkr. Resultatförbättringen kan till stor del förklaras med att prognosen lades med ett visst mått av försiktighet. Även om det året står kort tid av året, när delårsboks slutet upprättas, så vet nämnderna att det kan inträffa händelser som snabbt ökar kostnaderna. En del av resultatförbättringen är också kopplat till lägre kostnader för köp av skolplatser inom gymnasieskolan.

Kommunstyrelsen/Kommunledningskontoret redovisar ett utfall på plus 3,1 mnkr. Överskottet kan främst härledas till lägre personalkostnader till följd av vakanser och att vissa tilldelade medel inom beredskap och civilt förvar inte kunnat användas fullt.

Barn- och familjenämndens budgetavvikelse uppgår till 4,9 mnkr. Ett större överskott redovisas inom förskoleverksamheten. Dels har intäkter från barnomsorgsavgifter och försäljning av förskoleplatser blivit högre än budgeterat, dels har kostnaden för barn hos andra utförare blivit lägre.

Ett större underskott mot budget, nästan 10 mnkr, redovisas avseende placeringar i institutionsvård och familjehem. Det är framför allt några dyra och långa placeringar som stor del av kostnaderna.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden redovisar i bokslutet ett överskott mot budget på nästan 10 mnkr. Överskottet beror till övervägande del på köp av skolplatser hos andra huvudmän där kostnaden blivit lägre än budgeterat. Majoriteten av eleverna väljer högskoleförberedande program som kostar mindre än yrkesprogrammen. Nämnden ansvarar för kommunens arbetsmarknadsåtgärder och budgeten för dessa redovisar ett mindre överskott för året. Här kommer arbetet delvis förändras under 2026 då en ny lag om aktivitetskrav vid försörjningsstöd förväntas träda i kraft 1 juli.

I bokslutet 2025 redovisar kultur- och fritidsnämndens ett mindre underskott mot budget på 0,1 mnkr. Verksamheten har dels ökade löpande kostnader men har även haft kostnader av engångskaraktär under året. På intäktsidan har försäljningen varit högre än budgeterat på både Medborgarhuset och i badverksamheten.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden redovisar i bokslutet ett överskott mot budget på 0,7 mnkr. Till följd av en mild vinter har kostnaden för vinterväghållning varit 0,6 mnkr lägre

än budgeterat. Tack vare högre intäkter än budgeterat, inom bland annat bygglovsverksamheten och miljötillsynen, har nämnden kunnat göra en riktad satsning inom naturvårds-skötsel och utemiljö.

För servicenämndens del så uppgår budgetavvikelsen till -0,8 mnkr. Nämnden har sedan 2023 arbetat med en ekonomisk åtgärdsplan för minskade kostnader. Inför 2025 återstod 1,5 mnkr av besparingar att genomföra. Nämndens bedömning är att åtgärdsplanen nu är nästan helt genomförd. Att det är ett underskott i årets budget kan hänföras till andra delar. Det är framför allt inom fastighetsförvaltningen som det uppstått underskott till följd av kostnader för konsulter som är av engångskaraktär 2025.

Vård- och omsorgsnämnden redovisar ett överskott mot budget på drygt 4 mnkr. Resultatet har påverkats positivt med cirka 2 mnkr av statsbidrag som periodiserats över från 2024. Bidraget har inte fullt ut kunnat nyttjas och redovisningsregler gör att de inte kan flyttas med till kommande år.

Av de olika verksamheterna inom nämnden så redovisas ett överskott mot budget inom socialtjänst över 18 år. Inom funktionsnedsättning redovisas dock ett underskott till följd av ökade kostnader för externa placeringar och externa utförare inom personlig assistans.

Revisionen ansvarar enligt Kommunallagen för att granska all verksamhet. För att uppnå detta arbetar revisionen med olika angreppssätt. Utöver granskning av delårs- och årsbokslut genomför revisionen en grundläggande granskning av alla nämnder och kommunstyrelsen. Revisionen gör även fördjupade granskningar inom utvalda områden. Under 2025 har följande granskningar genomförts:

- Kommunens trygghetsskapande- och brottsförebyggande arbete
- Styrning och uppföljning av trygghet och studiero (pågående granskning, avslutas under år 2026)
- Kommunal vuxenutbildning (pågående granskning, avslutas under år 2026)

Utöver dessa granskningar har revisionen genomfört möten med samtliga nämnders presidium där diskussion har skett kring hur arbetet bedrivs inom de olika nämndernas verksamheter. Revisionen har även haft möten med fullmäktiges presidium där information om revisionens arbete har redovisats. För att få en fördjupad kunskap inom olika områden, exempelvis den nya socialtjänstlagen, har revisionen har även haft möten med ledande tjänstepersoner.

Revisorerna följer löpande nämndernas och bolagens protokoll och delger sina iakttagelser i samband med revisionssammanträdena.

Revisionen redovisar ett utfall i nivå med budget.

Finansförvaltningen

För finansförvaltningen uppgår budgetavvikelsen till cirka 19 mnkr för 2025. Räntenettet visar ett stort överskott mot budget liksom även avsatta medel till framtida driftkostnader för nyinvesteringar. När de stora nyinvesteringar som försenats färdigställts kommer detta överskott vara betydligt mindre.

Enligt kommunens volymmodell får nämnderna i budget en kompensation för ökat elevantal enligt befolkningsprognosen. Det görs sedan en avstämning under året mot det verkliga utfallet och det kan resultera i ökad eller minskad budget. Avräkningen 2025 innebar att 30 mnkr drogs av från nämndernas ramar. I delårsbokslutet prognostiserades en justering på 27 mnkr.

I samband med delårsbokslutet prognostiserades ett överskott mot budget på 33 mnkr. En post som försämrats jämfört med delårsbokslutet är kostnaderna för utrangeringar, rivningar och saneringar. Denna kostnad uppgår för 2025 till drygt 63 mnkr. Dessa kostnader uppstår oftast i samband med investeringsprojekt. Det kan handla om sanering av mark som påkallas av miljöbalken när förorenad mark påträffas i samband med grävningensarbeten. Det kan också handla om kostnader för att riva för att sedan kunna bygga nytt. Det förekommer också att byggnader rivs för att minska framtida driftkostnader. Utrangeringar kan behöva göras när rivning sker av fastigheter, eller delar av dem, där det finns kvarvarande bokförda värden.

Finansförvaltningens poster består av många olika delposter. Se tabell nedan som förklarar avvikelsen mot budget.

För skatteintäkter och generella statsbidrag redovisas ett underskott mot budget på drygt 14 mnkr. Detta beror till största delen på en negativ skatteavräkning på 11 mnkr. Lågkonjunkturen innebär färre arbetade timmar vilket innebär att skatteinkomsterna inte ökar så mycket som prognostiserades i budgetarbetet inför 2025 års budget. Även de generella statsbidragen är lägre än budgeterat. Det är främst inkomstutjämnningen som är lägre vilket även det är kopplat till lågkonjunkturen.

I enlighet med anvisningar från Rådet för kommunal redovisning, RKR, har statsbidrag avseende ökad bemanning i äldreomsorgen redovisats som generella statsbidrag under finansförvaltningen. Dessa bidrag uppgår sammanlagt till cirka 2 mnkr och har tillförts vård- och omsorgsnämnden som en intern intäkt i redovisningen.

Finansnettot, det vill säga skillnaden mellan räntekostnader och ränteintäkter, uppgår till drygt 7 mnkr vilket är cirka 10 mnkr bättre än budget. Detta beror delvis på lägre räntekostnader, både till följd av senarelagd nyupplåning och lägre ränteläge än prognostiserat. Kommunens snittränta har under året också minskat med cirka 0,3 procentenheter jämfört med 2024.

Kapitalplaceringar avseende pensioner har haft en positiv utveckling under året. Enligt gällande redovisningsregler ska innehavet värderas till verkligt värde på bokslutsdagen. Avvikelsen mot budget uppgår till 3 mnkr.

Aktieutdelning från delägda bolag har blivit något bättre än budgeterat. Utdelningen från Krafringen var drygt 2 mnkr högre än budgeterat och 1 mnkr högre jämfört med 2024.

Finansförvaltningen/Kommunstyrelsen

Avvikelse budget bokslut 2025, mnkr

Avvikelse:	
Personalrelaterade kostnader/pensioner/ inklusive semesterlöneskuld	26,0
Ks disponibla medel lokaler	18,2
Avsatta medel energikostnader	8,5
Sanering/utrangeringar	-63,3
Avstämning volymer	30,4
Reavinster	0,4
Exploateringsresultat	1,8
Statsbidrag, intern ersättning	2,2
Övrigt	-2,6
Skatteintäkter	-13,2
Generella statsbidrag	-1,3
Finansnetto externt	10,2
Internränta	2,0
Summa:	19,2

INVESTERINGSREDOVISNING

Investeringsbudgeten för 2025 har uppgått till totalt 590 mnkr (inklusive överföringar på 174 mnkr från 2024). Utfallet av årets investeringar uppgår till 377 mnkr vilket ger en genomförandegrad på 64 procent. Föregående år var genomförandegraden 52 procent. Det är miljö- och samhällsbyggnadsnämnden och servicenämnden som står för den absolut största delen av kommunens investeringsbudget. Det enskilt största projektet är byggnationen av den nya Sallerupskolan där budgeten för hela projektet uppgår till totalt 210 mnkr. Per 2025-12-31 uppgår utgifterna till 205 mnkr sedan starten 2023. Bland övriga, större, nybyggnationer kan nämnas tillbyggnaden av lilla teatern som påbörjades under 2024 och ett stort renoveringsarbete vid Karlsrobadet.

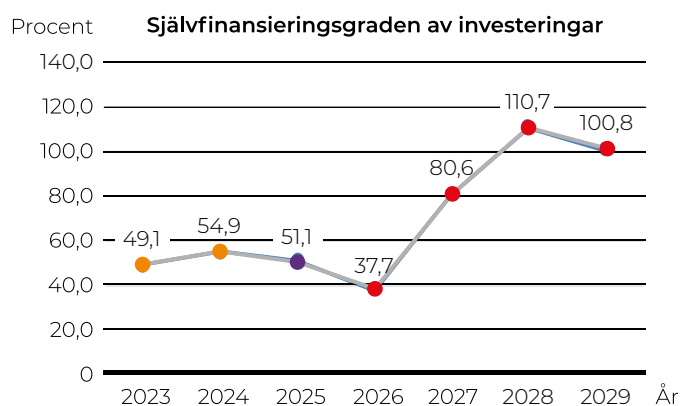
Vid friluftsområdet Husarängen pågår ett större projekt i flera etapper där området ska utvecklas till ett aktivt rekreationsområde för idrott, lek och motion för hela familjen. En konstgräsplan och en föreningslokal har redan byggts och den första etappen av aktivitetsytor stod klar under 2025. Den andra etappen pågår. Totalt handlar det om investeringar på cirka 60 mnkr varav 18 mnkr investerades 2025.

Ett annat stort pågående projekt är Kanalgratan där ledningar för vatten- och avlopp och fjärrvärme byts ut i samarbete med VA SYD och Kraftringen. Projektet är indelat i tre etapper över en planerad genomförandegrad på fem år. Hittills har 33 mnkr av budgeterade 100 mnkr upparbetats.

Investeringsredovisning, netto (mnkr)				
Nämnd/styrelse	Budget 2025	Bokslut 2025	Avvikelse 2025	Överföring 2025
Kommunstyrelsen – Kommunledningskontoret	-66,0	-32,5	33,5	-12,9
Barn- och familjenämnden	-11,4	-9,9	1,5	-0,8
Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden	-1,5	-1,7	-0,2	0,0
Kultur- och fritidsnämnden	-2,0	-0,2	1,8	-1,6
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	-125,8	-78,7	47,1	-39,0
Servicenämnden	-381,1	-254,0	127,1	-88,6
Vård- och omsorgsnämnden	-2,0	0,0	2,0	0,0
Summa nämnder/styrelse	-589,8	-377,0	212,8	-142,9
Justeras erhållna offentliga investeringsbidrag	0,0	-3,0	-3,0	0,0
Summa investeringar enligt kassaflödesanalys	-589,8	-380,0	209,8	-142,9

Kommunen är inne i en period med stora investeringsprojekt. Det är dels nyinvesteringsprojekt, dels underhållsprojekt. Under åren 2021–2025 uppgår investeringarna till 1 557 mnkr och för kommande två år, 2026–2027, planeras investeringar för cirka 634 mnkr. Trots den höga investeringstakten kommer självfinansieringsgraden, enligt planerad budget, inte understiga 40 procent i genomsnitt för perioden 2024–2027. För att inte behöva ta upp nya lån för att finansiera investeringarna måste självfinansieringsgraden ligga på 100 procent.

Självfinansieringsgraden utgörs av årets resultat plus avskrivningar dividerat med investeringar i materiella anläggningstillgångar.



- Bokslut 2023 och 2024
- Bokslut 2025
- Budget 2026 samt flerårsplan 2027–2029

Kommunstyrelsen har under året haft en investeringsbudget på 66 mnkr och investeringarna uppgår till 32,5 mnkr. Avvikelsen kan till övervägande del hänföras till olika IT-investeringar som inte genomförts. Det handlar till en del om färre inköpta datorer, till en lägre styckkostnad. En annan del handlar om avsatta medel för strategier inom digitalisering som när de kommer kostnadsförs på driftbudgeten.

Den största delen av genomförda investeringar avser inköp av tre fastigheter; Lippizanern 2 och Abborren 9 i Eslöv och brandstationen i Marieholm, för totalt 19 mnkr.

Pendlarparkeringen i Örtofta är inte helt färdigställd. Projektet visar ett underskott men under 2026 kommer Trafikverket betala ut bidrag som täcker återstående utgifter och det nu redovisade underskott.

Utredningsmedel kopplade till lokalförsörjningsplanen har kostnadsförts löpande då de inte alltid matchar kriterierna för att kunna hanteras som en investering.

Barn- och familjenämndens investeringsbudget har uppgått till 11,4 mnkr och av dessa har 9,9 mnkr använts. Budgeten består endast av inventarier. Den största budgeten avser inventarier till den ombyggda Sallerupskolan. Av budgeten på 6 mnkr avstår 0,8 mnkr som förs över till 2026 för att kunna finansiera eventuella kompletterande inköp.

Gymnasie- och vuxenutbildningsnämndens investeringsbudget har uppgått till 1,5 mnkr. Utfallet uppgår till 1,7 mnkr. Underskottet beror på att nämnden behövt köpa in datorer till elever på de program som inte kan använda Chromebooks. Detta kommer att bli återkommande investeringar varje år då eleverna får en dator i årkurs 1. Investeringsbudgeten har av den anledningen utökats från och med 2026.

Kultur- och fritidsnämnden har en total investeringsbudget på 2 mnkr. Nämnden har använt 0,2 mnkr. Budget till inköp av inventarier till Kulturskolan har inte kunnat nyttjas då utbyggnaden av Lilla teatern för den ny Kulturskolan försenats något. Nämnden begär därför ombudgetering av dessa medel till 2026.

Vård- och omsorgsnämnden har en budget på 2 mnkr och utfall +/- 0 tkr. Nämnden har under flera år inte använt sina investeringsmedel för att de bedömt att det skulle vara svårt att bära framtida kapitalkostnader.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämndens investeringsbudget har uppgått till cirka 126 mnkr. Utfallet uppgår till knappt 79 mnkr. Nämnden begär en överföring av investeringsmedel för påbörjade projekt med 39 mnkr. Nämnden har under året slutredovisat ombyggnationen av Stora torg. Hållplats Hurva och Ölycke områdeslekplats är färdigställda men kommer att slutredovisas senare under 2026.

Projektet Trehäradsvägen etapp 2, Kanalgatan etapp 2 och Stinstorget är större projekt som står för den största delen av de investeringsmedel som förs över till 2026. Projekten bedöms hålla budget och löper på enligt tidplan.

Anläggandet av en gång- och cykelväg från Medborgarhuset till Bryggaregatan, etapp 1 är klar. Det återstår dock för entreprenören att färdigställa farthinder, som får besiktningsanmärkningar för sitt utförande.

Nämndens årsanslag uppgår till knappt 31 mnkr och dessa har använts fullt ut.

Av servicenämndens totala budget på 381,1 mnkr har 254 mnkr använts. Det ger en genomförandegrad på 66 procent vilket är högre 2024 då den var knappt 52 procent. Service-

nämnden har haft flera stora projekt som pågått under flera år och där budgeten flyttats med på grund av förseningar. Dessa projekt är nu i princip färdigställda och överföringarna av resterande investeringsmedel är lägre än vad de varit de senaste åren. Det är framför allt byggnationen av den nya Sallerupskolan och tillbyggnaden av Lilla teatern för kulturskolans verksamheter som stått för en stor del av tidigare års överförda investeringsmedel.

Kommunstyrelsen begär att få ombudgetering med totalt 9,8 mnkr. Det avser tre projekt. Inköp av nytt upphandlingsverktyg, 0,3 mnkr, nytt HR-system, 4,5 mnkr, samt inköp av aggregat för reservkraft, 5 mnkr. Vad gäller upphandlingsverktyg och HR-system har upphandlingarna tagit längre tid än beräknat. När det gäller reservkraft är upphandlingen klar men inköpen har inte kunnat göras än då det uppstått frågor internt i organisationen hur det ska hanteras.

Kommunstyrelsens begäran föreslås beviljas.

I enlighet med de ekonomiska styrprinciperna kommer sammanlagt 133,4 mnkr i investeringsmedel föras över till 2026 års investeringsbudget. Det avser medel i projekt som är påbörjade men inte kunnat avslutas under 2025.

Investeringsredovisning per verksamhet med större projekt särredovisade (mnkr)						
FÄRDIGSTÄLLDA PROJEKT	Utgifter sedan projektets start			varav årets investeringar		
	Beslutad totalutgift, kf-ram	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen						
Diverse projekt				-13,0	0,0	13,0
Årsanslag IT-infrastruktur				-3,5	-1,7	1,8
Årsanslag inköp datorer				-14,0	-7,3	6,7
Inköp av skrivare				0,0	-0,2	-0,2
Förvärv av byggnader och mark				-18,2	-19,0	-0,8
Summa	0,0	0,0	0,0	-48,7	-28,2	20,5
Barn- och familjenämnden						
Tillgänglighetsåtgärder				-1,0	-1,2	-0,2
Inventarier förskola/skola				-2,9	-2,6	0,3
IT-struktur				-1,2	-0,9	0,3
Summa	0,0	0,0	0,0	-5,1	-4,7	0,4
Gymnasie och vuxenutbildningsnämnden						
Inventarier gymnasiet				-1,5	-0,6	0,9
Inventarier Carl Engströmgymnasiet					-1,1	-1,1
Summa	0,0	0,0	0,0	-1,5	-1,7	-0,2
Kultur- och fritidsnämnden						
Offentlig konst				-0,1	0,0	0,1
Meröppet bibliotek i Stehag				-0,2	-0,1	0,1
Summa	0,0	0,0	0,0	-0,3	-0,1	0,2
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden						
Grönområden och lekplatser						
Stora torg inkl anslutande gator	-60,0	-57,6	2,4	-0,2	0,0	0,2
Ölycke områdeslekplats	-5,0	-4,6	0,4	-3,8	-3,4	0,4
Övrigt						
Hållplats Hurva	-1,7	-0,8	0,9	-1,7	-0,8	0,9
Årsanslag				-30,7	-30,6	0,1
Summa	-66,7	-63,0	3,7	-36,4	-34,8	1,6

Investeringsredovisning per verksamhet med större projekt särredovisade (mnkr) <i>forts.</i>						
	Utgifter sedan projektets start			Varav årets investeringar		
Servicenämnden						
Förskola						
Vitsippans förskola	-67,0	-52,2	14,8	-13,0	-0,8	12,2
Kultur- och fritidsverksamhet						
Karlsrobadet	-41,0	-35,8	5,2	-16,5	-12,3	4,2
Föreningslokal Husarängen	-24,0	-22,1	1,9	-4,7	-2,8	1,9
Husarängen, etapp 1	-13,5	-13,3	0,2	-4,1	-3,9	0,2
Tak fotbollshallen	-8,1	-2,8	5,3	-5,5	-0,2	5,3
Övriga investeringar						
Utbyte av fjärrvärmecentraler	-4,0	-2,7	1,3	-2,3	0,0	2,3
Energieffektivisering				-2,3	-2,5	-0,2
Utemiljö förskolor/skolor				-2,7	-3,3	-0,6
Säkra skolvägar				-0,5	0,0	0,5
Planerat underhåll – reinvesteringar				-22,5	-19,0	3,5
Årsanslag				-4,8	-2,3	2,5
Summa	-157,6	-128,9	28,7	-78,9	-47,1	31,8
Vård- och omsorgsnämnden						
Inventarier boendeenheter				-1,0	0,0	1,0
Ny teknik				-1,0	0,0	1,0
Summa	0,0	0,0	0,0	-2,0	0,0	2,0
SUMMA	-224,3	-191,9	32,4	-172,9	-116,6	56,3

Investeringsredovisning per verksamhet med större projekt särredovisade (mnkr)						
PÅGÅENDE PROJEKT	Utgifter sedan projektets start			Varav årets investeringar		
	Beslutad totalutgift, kf-ram	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall	Avvikelse
Kommunstyrelsen						
Landsbygdsutveckling	-15,0	-4,2	10,8	-3,3	-0,2	3,1
Beredskap/reservkraft	-10,0	0,0	10,0	-5,0	0,0	5,0
Pendlarparkering Örtofta	-4,4	-0,6	3,8	-3,8	-4,1	-0,3
Upphandlingsverktyg				-0,3	0,0	0,3
Nytt HR-system	-4,5	0,0		-4,5	0,0	4,5
Informationstavlor				-0,4	0,0	0,4
Summa	-33,9	-4,8	24,6	-17,3	-4,3	13,0
Barn- och familjenämnden						
Inventarier Sallerupskolan				-0,3	0,0	0,3
Inventarier Stehag				-6,0	-5,2	0,8
Summa	0,0	0,0	0,0	-6,3	-5,2	1,1
Kultur- och fritidsnämnden						
Inventarier nya Kulturskolan				-1,7	-0,1	1,6
				-1,7	-0,1	1,6
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden						
Infrastruktur						
Trehäradsvägen etapp 2 (Gasverksg-Verkstads)	-17,0	-7,9	9,1	-5,8	-6,7	-0,9
Kvarngatan etapp 2	-16,0	-8,2	7,8	-0,5	-0,1	0,4
Föreningstorget	-31,5	-16,6	14,9	-28,9	-14,0	14,9
Kanalgatan etapp 1 (Bryggareg-Trollsjö)	-33,0	-26,9	6,1	-5,5	0,1	5,6
Kanalgatan etapp 2	-36,5	-5,1	31,4	-15,2	-3,8	11,4
Kanalgatan etapp 3	-31,0	-1,1	29,9	-1,0	-1,1	-0,1
GC-väg Medborgarhuset-Bryggaregatan	-12,0	-8,9	3,1	-4,3	-1,1	3,2
Gång- och cykelväg Medborgarhuset-Bryggaregatan, etapp 2	-15,0	-0,6	14,4	0,0	0,0	0,0
Stinstorget	-13,0	-7,4	5,6	-10,0	-6,0	4,0

Investeringsredovisning per verksamhet med större projekt särredovisade (mnkr) forts.						
	Utgifter sedan projektets start			Varav årets investeringar		
Projekt med Trafikverket						
GC-väg Vetegatan-Ö Asmundtorp	-5,5	-0,9	4,6	-1,4	-0,3	1,1
Belysning						
Belysning på landsbygden, etapp 2	-34,4	-11,6	22,8	-6,1	-4,7	1,4
LED-armaturer 2023-2025	-22,7	-16,2	6,5	-5,4	-5,4	0,0
Grönområden						
Stadsparken	-31,0	-28,4	2,6	-3,3	-0,7	2,6
Park Gröna torg	-16,0	-1,8	14,2	0,0	0,0	0,0
Övrigt						
Ellinge upplagsplats	-6,0	0,0	6,0	-2,0	0,0	2,0
Harlösa och Gårdstånga lekplats	-8,0	-0,2	7,8	0,0	-0,2	-0,2
Summa	-328,6	-141,6	187,0	-89,4	-43,9	45,5
Servicenämnden						
Förskola						
Violens förskola, utemiljö	-5,0	-0,2	4,8	-5,0	-0,2	4,8
Grundskola						
Nya Sallerupskolan	-210,3	-205,4	4,9	-99,0	-94,1	4,9
Stehagskolan omb.inkl. kök	-34,0	-25,6	8,4	-30,1	-25,6	4,5
Vasavångsskolan, kök	-26,0	-19,7	6,3	-24,5	-18,2	6,3
Fridasroskolan, ytskikt (underhåll)	-12,0	-0,3	11,7	-12,0	-0,3	11,7
Marieskolan, kök o matsal	-13,0	-1,1	11,9	-13,0	-1,1	11,9
Kultur- och fritidsverksamhet						
Kulturskolan	-58,0	-48,9	9,1	-48,1	-39,0	9,1
Idrottsparken	-2,9	-1,9	1,0	-1,1	-0,1	1,0
Husarängen etapp 2	-23,5	-12	11,5	-22,9	-11,4	11,5
Tak tennishallen	-15,0	-0,1	14,9	-14,9	0,0	14,9
Ölyckeskolans idrottshall	-11,7	-12,4	-0,7	-10,5	-11,2	-0,7
Medborgarhuset, takbyte (underhåll)	-9,0	-0,3	8,7	-9,0	-0,3	8,7
Vård- och omsorgsverksamhet						
Åkerbo, fd förskola	-5,0	-2,3	2,7	-5,0	-2,3	2,7
Övriga investeringar						
Byte passersystem	-15,0	-5,0	10,0	-7,1	-3,1	4,0
Summa	-440,4	-335,2	105,2	-302,2	-206,9	95,3
SUMMA	-802,9	-481,6	316,8	-416,9	-260,4	156,5
SUMMA TOTALA INVESTERINGAR	-1 027,2	-673,5	349,2	-589,8	-377,0	212,8

EXPLOATERINGSREDOVISNING

I kommunen bedrivs cirka 35 exploateringsprojekt. Kommunen arbetar både med att möjliggöra privata exploateringsprojekt och med att driva egna kommunala projekt.

Försäljningen av villatomter på Långåkra, etapp 1, fortsätter. Under 2024 tog kommunstyrelsens arbetsutskott beslut om att gå ut med en markanvisningstävling för bostäder på Långåkra, etapp 2. Kommunen har valt att avbryta markanvisningstävlingen då det inlämnade anbudet inte överensstämde med vad som efterfrågades i tävlingsprogrammet.

Kommunen har flera pågående projekt ute i byarna, både privata exploateringsprojekt och egna kommunala projekt. I Marieholm fortsätter arbetet med detaljplanen för Tegelbruksområdet men Länsstyrelsen har synpunkter kring vatten- och avloppsfrågorna. I Löberöd har utbyggnaden av området Ölyckegården påbörjats under hösten 2025.

Under året har en omklassificering gjorts avseende mark som köpts in för att kunna uppföra en ersättningsfastighet till Stena. Då Stena lagt ned sin verksamhet i Eslöv har intentionen med avtalet med Stena, avseende byte av fastigheter och uppförande av ersättningsfastighet, upphört. Mark och byggnad har därför flyttats från omsättningstillgångar (exploateringsfastigheter) till materiella anläggningstillgångar. I exploateringsredovisningen kallas projektet Gäddan.

I samband med bokslutet har nedlagda utgifter på 8,4 mnkr avseende allmän plats på Långåkra, etapp 1, aktiverats som anläggningstillgång. Det har då minskat den summa som ligger som utgående värde i exploateringsfastigheter. I bokslutet har även årets försäljningar bokförts som en intäkt. En viss del av utgifterna har då även kostnadsförts men ett överskott på cirka 1,2 mnkr har tillförts kommunens resultat.

Exploateringsprojekt (mnkr)	Kommunbidrag	IB 2025	Budget 2025	Periodens försäljning	Periodens utgifter	UB
Kommunal mark – pågående projekt						
Expl.omr Gustavslund	10,6	-6,4	0,4		0,6	-5,8
Expl omr Kv Gåsen 17 m fl	1,4	-3,1	-0,1			-3,1
Föreningstorget	9,1	-1,4	-0,1			-1,4
Långåkra bostäder	-1,8	-11,4	3,0		8,3	-3,1
Sibbarp 2:39	-0,5	-0,1	2,0		0,1	0,0
Gäddan 41	-55,5	-4,0	-0,8		4,0	0,0
Solvägen/Bygelvägen/ Allmogevägen	2,0	-0,5	0,9			-0,5
Ölyckegården etapp 3	-6,2	-2,1	-13,2		-4,2	-6,3
Hurva 15:56	0,0	-0,1	0,0		0,1	0,0
	-40,9	-29,1	-7,9	0,0	8,9	-20,2
Kommunal mark – planerade/förbered projekt						
Verksamhetsmark flygplatsen	-1,4	0,0	-0,6			0,0
Berga trädgårdsstad, etapp1	-5,5	0,0	-1,6			0,0
Tegelbruksområdet	-5,4	0,0	-0,6			0,0
Långåkra etapp 2	-2,4	0,0	-0,4			0,0
	-14,7	0,0	-3,2	0,0	0,0	0,0
Kommunal och privat mark – planerade projekt,						
Badhusparken	-2,5	0,0				0,0
Drottningen S:1 Sallerup	1,2	0,0				0,0
Övriga exploateringsprojekt	-2,5	0,0				0,0
	-3,8	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Privat mark – pågående projekt						
Stehag 5:21	0,0	-0,1			0,1	0,0
	0,0	-0,1	0,0	0,0	0,1	0,0
Äldre projekt med kvarvarande brister						
Harlösa Karl Axels väg, översvämning	-3,2	-0,1	-1,0		0,1	0,00
Stehag Hålebäcksområdet, översvämning	-4,2	0,0	0,0			0,00
	-7,4	-0,1	-1,0	0,0	0,1	0,00
Summa exploateringsprojekt	-66,8	-29,3	-12,1	0,0	9,1	-20,2

REDOVISNING AV STATSBI DRAG

Nämnderna söker en rad bidrag, så kallade riktade statsbidrag, som också används för att finansiera den service och de tjänster som kommunen producerar till invånarna. Externt sökta bidrag är redovisade med cirka 118 mnkr 2025 exklusive

momsersättning, återbetalda bidrag, sjuklön och ersättning för personlig assistans. Motsvarande belopp för 2024 var 124 mnkr. Nedan följer en sammanställning av de riktade statsbidrag som nämnderna ansökt om och fått beviljade för 2025.

Riktade statsbidrag årsredovisning 2025 – Barn- och familjenämnden						
Bidragsgivare och benämning på bidrag	Sökt bidrag		Beviljat statsbidrag		Redovisat 2025	Återbetalning
	Belopp (tkr)	Tidsperiod	Belopp (tkr)	Tidsperiod		
Skolverket – Omsorg under tid då förskola eller fritidshem inte erbjuds	295	250101–251231	295	250101–251231	295	
Skolverket – Kvalitetshöjande åtgärder i förskolan	10 924	250101–251231	10 924	250101–251231	10 924	
Skolverket – Lärarlönelyftet	7 652	250101–251231	7 652	250101–251231	7 652	
Skolverket – Stärkt kunskapsutveckling	31 518	250101–251231	31 518	250101–251231	31 518	
Skolverket – Lärarassistenter	1 481	250101–251231	1 481	250101–251231	1 481	
Skolverket – Inköp av litteratur	1 515	250101–251231	1 515	250101–251231	1 515	
Skolverket – Lovskola	164	250101–251231	164	250101–251231	164	
Skolverket – Karriärtjänster	3 890	250101–251231	3 890	250101–251231	3 890	
Skolverket – Förstärkning elevhälsa	1 022	250101–251231	1 022	250101–251231	632	390
Skolverket – Akutskola	743	250101–251231	743	250101–251231	743	
Skolverket – Läxhjälp	909	250101–251231	909	250101–251231	909	
Skolverket – Skolsociala team	809	250101–251231	809	250101–251231	809	
Skolverket – Fortbildning av lärare och förskollärare	1 402	250101–251231	1 402	250101–251231	1 308	94
Skolverket – Personalförstärkning Speciallärare	390	250101–251231	390	250101–251231	390	
Skolverket – Ersättning nationella prov	135	250202–251231	135	250202–251231	0	
Skolverket – Säkerhetshöjande åtgärder i skolväsendet	673	250601–250801	673	250601–250801	673	
Socialstyrelsen – Skolsociala team	809	250101–251231	809	250101–251231	809	
Socialstyrelsen – Subventioner placeringar	2 090	250101–251231	2 090	250101–251231	2 090	
Specialpedagogiska skolmyndigheten – Barnhälsa i förskolan	764	250601–250801	764	250601–250801	382	Redovisas hösten 2026
Stiftelsen Natur & Kultur – Projektstöd bibliotek	250	250101–251231	250	250101–251231	250	
Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd – Föräldrastöd	354	250101–251231	354	250101–251231	354	
Kammarkollegiet – Prio	895	250101–251231	895	250101–251231	640	255
Kulturrådet – bokinköp	56	250101–251231	56	250101–251231	56	
Kulturrådet – Skapande skola	838	240831–250731	838	240831–250731	838	
Kulturrådet – Skapande skola	981	250831–250731	981	250831–250731	0	Redovisas hösten 2026

Riktade statsbidrag årsredovisning 2025 – Kultur- och fritidsnämnden						
Bidragsgivare och benämning på bidrag	Sökt bidrag		Beviljat statsbidrag		Redovisat 2025	Återbetalning
	Belopp (tkr)	Tidsperiod	Belopp (tkr)	Tidsperiod		
Kulturrådet – Inköpsstöd Folk- och skolbiblioteken	57	250701–260320	57	250701–260320	39	Redovisas 2026
Region Skåne – Konstnärliga residens	525	230101–251231	525	230101–251231	163	
Kulturrådet – Läs- och litteraturfrämjande insatser	505	220501–240301	300	220501–241130	0	20
Kulturrådet – Ungas bibliotek	220	230601–250228	200	230601–250228	53	30
Kulturrådet – Läsförmedjandelyftet	88	231201–250331	88	231201–250331	23	8
Region Skåne – Förstudie Artist books	50	240101–250930	50	240101–250930	14	5
Kulturrådet – Egna satsningar Kulturskoleverksamhet 24/25	1 400	240501–251231	334	240501–251231	126	
Kulturrådet – Kapacitetsstärkande insatser	105	241015–250915	126	241015–250915	157	

Riktade statsbidrag årsredovisning 2025 – Kultur- och fritidsnämnden *forts.*

Kulturrådet – Utvecklingsåtgärder i samverkan 24/25	642	240501–251231	252	240501–251231	94	
Kulturrådet – Egna satsningar Kulturskoleverksamhet 25/26	289	250501–261231	289	250501–261231	0	Redovisas 2026
Kulturrådet – Kapacitetsstärkande insatser	119	251015–260930	119	251015–260930	0	Redovisas 2026
Region Skåne – Kulturretidens för lärande	75	250101–251231	75	250101–251231	38	Redovisas 2026
Region Skåne – Biblioteksplan	50	250401–260331	50	250401–260331	0	Redovisas 2026

Riktade statsbidrag årsredovisning 2025 – Gymnasie- och vuxenutbildningsnämnden

Bidragsgivare och benämning på bidrag	Sökt bidrag		Beviljat statsbidrag		Redovisat 2025	Återbetalning
	Belopp (tkr)	Tidsperiod	Belopp (tkr)	Tidsperiod		
Skolverket – Karriärtjänster	908	250101–251231	908	250101–251231	908	
Skolverket – Lärarlönelyftet	1 224	250101–251231	1 224	250101–251231	1 224	
Skolverket – Gymnasial lärlingsutbildning	3 130	250101–251231	2 008	250101–251231	2 008	
Skolverket – Fortbildning av lärare och förskollärare	238	250101–251231	238	250101–251231	238	
Skolverket – Lärcentrum*	1 500	250101–251231	750	250101–251231	750	
Skolverket – Införande av ämnesbetyg	96	250101–251231	96	250101–251231	96	
Skolverket – Nordiska elever	94	250101–251231	94	250101–251231	94	
Skolverket – Lovskola	125	250101–251231	88	250101–251231	88	
Skolverket – Läxhjälp	100	250101–251231	100	250101–251231	100	
Skolverket – Säkerhetshöjande åtgärder i skolan	122	250101–251231	122	250101–251231	122	
Skolverket – Regionalt yrkesvux**	11 049	250101–251231	11 049	250101–251231	10 485	564
YH-myndigheten – Socialpsykiatri	3 238	250101–251231	3 238	250101–251231	3 238	
YH-myndigheten – Ekonomi	1 008	250101–251231	1 008	250101–251231	1 008	
YH-myndigheten – Driftsingenjör VVS	514	250101–251231	514	250101–251231	514	
YH-myndigheten – Produktionsteknik	1 419	250101–251231	1 419	250101–251231	1 419	
Stiftelsen Natur & Kultur – Projektstöd bibliotek	250	250101–251231	250	250101–251231	250	
Stiftelsen Natur & Kultur – Projektstöd bibliotek	250	250101–251231	250,0	250101–251231	250	
Region Skåne – Kulturförvaltningen	31	250101–251231	31,0	250101–251231	31	
Arbetsförmedlingen – Jobb för unga	1 420	250101–251231	1 420,0	250101–251231	1 420	550

* Ansökan görs i samverkan med Höör och Hörby

** Ansökan görs i samverkan med 12 andra kommuner

Riktade statsbidrag årsredovisning 2025 – Vård- och omsorgsnämnden

(Migrationsverkets löpande ersättningar ej inkluderat)

Bidragsgivare och benämning på bidrag	Sökt bidrag		Beviljat statsbidrag		Redovisat 2025	Återbetalning
	Belopp (tkr)	Tidsperiod	Belopp (tkr)	Tidsperiod		
Socialstyrelsen – Nya Socialtjänstlagen	3 751	250101–251231	3 751	250101–251231	1 829	
Socialstyrelsen – Verksamhetsförlagd utbildning	538	250101–251231	538	250101–251231	42	
Socialstyrelsen – Säkerställa god vård	12 535	250101–251231	12 535	250101–251231	12 535	
Socialstyrelsen – Äldreomsorgslyftet	5 180	250101–251231	5 180	250101–251231	5 180	
Socialstyrelsen – God och nära vård	2 803	250101–251231	2 803	250101–251231	2 803	
Socialstyrelsen – HAB-ersättning	1 538	250101–251231	1 538	250101–251231	1 538	
Socialstyrelsen – Bostad först	405	250101–251231	405	250101–251231	89	
Socialstyrelsen – Våldsutsatta, stadigt boende	749	250101–251231	500	250101–251231	0	500
Socialstyrelsen – Hälsosamtal för äldre	295	250101–251231	295	250101–251231	81	214
Jämställdhetsmyndigheten – Våldsförebyggande arbete	873	250101–261231	873	250101–261231	308	Redovisas 2027
Länsstyrelsen, Personligt ombud	392	250101–251231	392	250101–251231	392	

Revisionen

Kommunfullmäktige

Revisionsberättelse år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse, nämnder och genom utsedda lekmannarevisorer/revisorer den verksamhet som bedrivits i kommunens företag.

Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har haft den omfattning och inriktning samt givit det resultat som redovisas i bilagan ”Redogörelse för revisionen år 2025”.

Vi bedömer att styrelsen och övriga nämnder i allt väsentligt har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande med undantag från rekommendation gällande finansiell leasing. För denna slutsats avseende kommunens räkenskaper hänvisar revisorerna till det sakkunniga bitrådets yttrande om den löpande redovisningen och om årsredovisningen.

Vi bedömer att styrelsens och övriga nämnders interna kontroll i allt väsentligt har varit tillräcklig.

Vi bedömer att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de finansiella mål som fullmäktige uppställt.

Vi bedömer sammantaget att resultatet enligt årsredovisningen är förenligt med de verksamhetsmål som fullmäktige uppställt.

Revisionen

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöterna i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för år 2025.

Eslöv 2026-04-21

Kenneth Jönsson
Ordförande

Håkan Elleström
1:e vice ordförande

Olle Gartsjö
2:e vice ordförande

Lars Karlsson

Kerstin Lindström

Sebastian Remvig

Torsten Winther

Lotta Billström

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

- Redogörelse för revisionen år 2025
- Granskning av årsbokslut per 2025-12-31 samt yttrande från sakkunnig
- Revisionsberättelser och granskningsrapporter från lekmannarevisorerna i de kommunala bolagen
- Revisionsberättelse från VA SYD
- Revisionsberättelse från Räddningstjänsten Syd

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Lars Folke Karlsson

Undertecknare

Serienummer: 279f0a2106ee95[...]71e781827f09d

IP: 31.13.xxx.xxx

2026-04-21 17:08:02 UTC



KERSTIN LINDSTRÖM

Undertecknare

Serienummer: a530ee5be4d7d7[...]07e50363cc384

IP: 155.4.xxx.xxx

2026-04-21 17:24:33 UTC



HÅKAN ELLESTRÖM

Undertecknare

Serienummer: 30f16dacde6ac6[...]fb149dce0e50f

IP: 90.227.xxx.xxx

2026-04-21 17:27:58 UTC



LOTTA BILLSTRÖM

Undertecknare

Serienummer: 22b32fc46484ab[...]0f21bc6b3a4e6

IP: 2.248.xxx.xxx

2026-04-21 17:54:08 UTC



SEBASTIAN REMVIG

Undertecknare

Serienummer: fe505accba3077[...]e282af92b741d

IP: 94.255.xxx.xxx

2026-04-21 19:18:40 UTC



OLLE GARTSJÖ

Undertecknare

Serienummer: ed7000f3e638cb[...]232d976161b25

IP: 81.224.xxx.xxx

2026-04-21 19:27:53 UTC



Penneo dokumentnyckel: 8BW33-XBMJ3-Y33IW-GEHW7-BD8X9-E9HQB

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Bo Kenneth Jönsson

Undertecknare

Serienummer: df2f2ce5e3fece[...]04bca9f4d8c13

IP: 78.73.xxx.xxx

2026-04-21 20:02:55 UTC



TORSTEN WINTHER

Undertecknare

Serienummer: 1bb1745f5eee99[...]f02187bc32591

IP: 94.234.xxx.xxx

2026-04-21 21:06:14 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra validerings verktyg för digitala signaturer.







**ESLÖVS
KOMMUN**

Adress: Eslövs kommun, 241 80 Eslöv | Telefon: 0413-620 00
E-post: kommunen@eslov.se | Webb: eslov.se